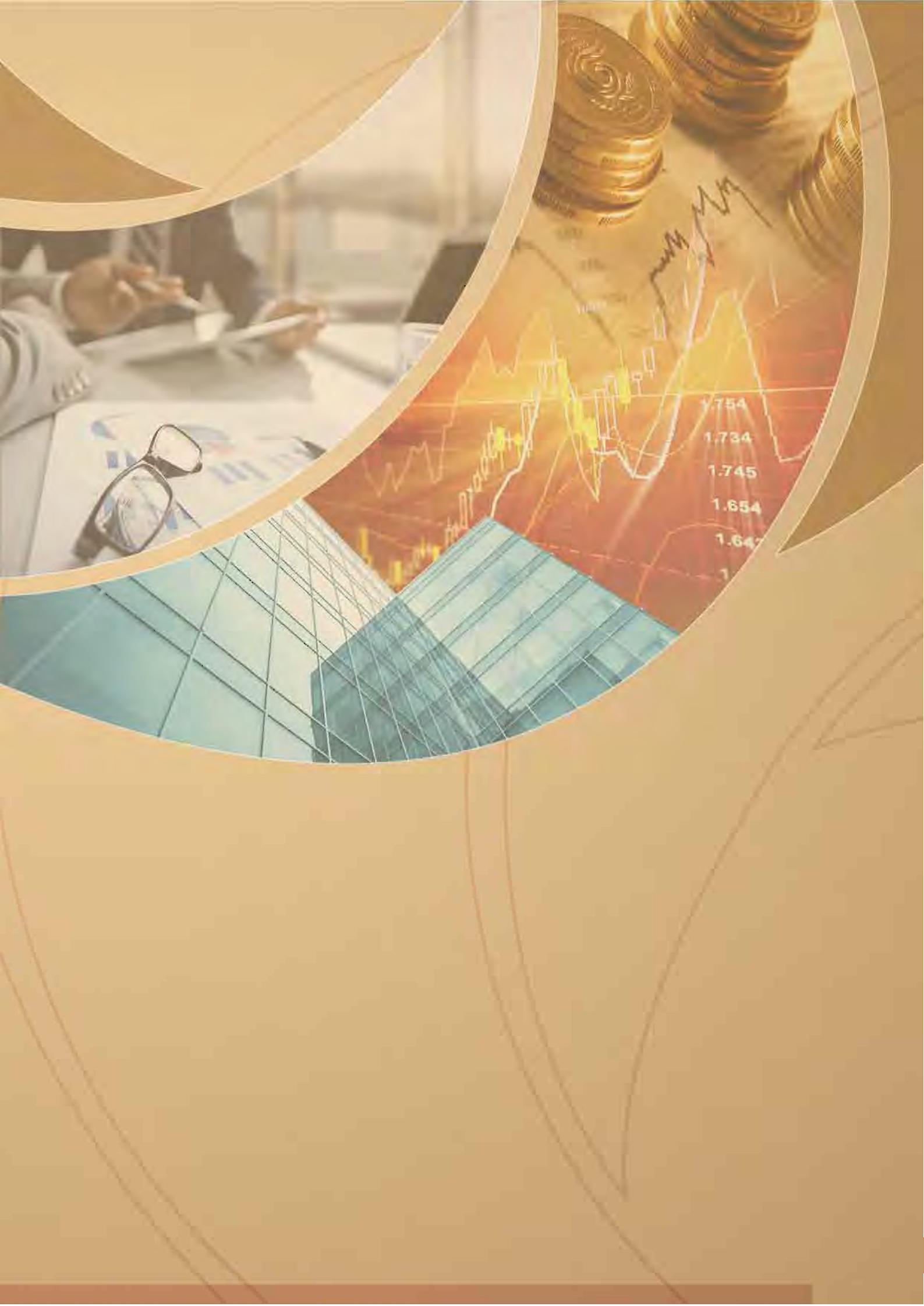




Laporan Tahunan
ANNUAL REPORT | 2016



DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

03	IKHTISAR DATA KEUANGAN <i>Financial Highlights</i>
09	INFORMASI SAHAM <i>Share Information</i>
21	LAPORAN DEWAN KOMISARIS <i>Board of Commissioners' Report</i>
29	LAPORAN DIREKSI <i>Board of Directors' Report</i>
63	PROFIL PERUSAHAAN <i>Company Profile</i>
77	ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN <i>Management Analysis and Discussion</i>
125	TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK <i>Good Corporate Governance</i>
131	BIOGRAFI DEWAN KOMISARIS <i>Board of Commissioners' Biography</i>
137	BIOGRAFI DIREKSI <i>Board of Directors' Biography</i>
143	BIOGRAFI KOMITE AUDIT <i>Audit Committee's Biography</i>
147	LAPORAN KOMITE AUDIT <i>Audit Committee's Report</i>
151	PERTANGGUNGJAWABAN LAPORAN TAHUNAN 2016 <i>2016 Annual Report Accountability</i>
	LAPORAN KEUANGAN <i>Financial Report</i>

1.745
1.654
1.645
1.635

03

IKHTISAR DATA KEUANGAN

Financial Highlights

INFORMASI SAHAM

Share Information

STAR  PACIFIC

IKHTISAR DATA KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

(Dalam miliar Rupiah kecuali Jumlah Saham Yang Beredar, Laba (Rugi) Bersih per Saham dan Nilai Buku Bersih per Saham)
 (In billion Rupiah except for Total Outstanding Shares, Net Income (Loss) per Share and Net Book Value per Share)

	2014	2015	2016	Kenaikan/ (Penurunan)*** Increase/ (Decrease)***	
				Jumlah/ Total	Persentase/ Percentage
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	2,492.2	2,443.2	2,107.7	(335.5)	-13.7%
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	100.0	343.5	328.3	(15.2)	-4.4%
Jumlah Ekuitas <i>Total Equity</i>	2,392.2	2,099.7	1,779.4	(320.3)	-15.3%
Rasio Laba (Rugi) Terhadap Jumlah Aset <i>Income (Loss) To Total Assets Ratio</i>	21%	-13%	-10%		
Rasio Laba (Rugi) Terhadap Jumlah Ekuitas <i>Income (Loss) To Total Equity Ratio</i>	22%	-15%	-12%		
Rasio Laba (Rugi) Terhadap Jumlah Pendapatan <i>Income (Loss) To Total Income</i>	74%	288%	493%		
Rasio Lancar <i>Current Ratio</i>	3266%	2931%	1677%		
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas <i>Liabilities To Equity Ratio</i>	4%	16%	18%		
Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset <i>Liabilities To Total Assets Ratio</i>	4%	14%	16%		
Jumlah Saham yang Beredar <i>Total Outstanding Shares</i>	1,170,432,803	1,170,432,803	1,170,432,803		
Laba (Rugi) per Saham <i>Net Income (Loss) per Share</i>	450.3	(262.4)	(182.0)		
Nilai Buku Bersih per Saham <i>Net Book Value per Share</i>	2,043.8	1,793.9	1,520.3		

(Dalam miliar Rupiah)
(In billion Rupiah)

	2014	2015	2016	Kenaikan/ (Penurunan)*** Increase/ (Decrease)***	
				Jumlah/ Total	Percentase/ Percentage
Pendapatan Income					
Pendapatan Investasi ** <i>Investment Income</i> **	614.6	(204.8)	(129.4)	75.4	36.8
Pendapatan Jasa <i>Service Income</i>	93.7	98.1	86.2	(11.9)	(12.1)
Jumlah Pendapatan Total Income	708.3	(106.7)	(43.2)	63.5	59.5
Beban Usaha Operating Cost					
Beban Jasa <i>Service Cost</i>	52.0	46.8	44.0	(2.8)	(8.0)
Beban Penjualan Umum dan Administrasi <i>Sales, General and Administrative Expenses</i>	122.8	128.3	81.0	(47.3)	(36.9)
Jumlah Beban Usaha Total Operating Cost	174.8	175.1	125.0	(50.1)	(28.6)
Laba (Rugi) Kotor <i>Gross Profit (Loss)</i>	41.7	51.3	42.2	(9.1)	(17.7)
Pendapatan (Beban) Lain-lain - Bersih <i>Other Income (Charges) - Net</i>	(1.0)	(14.6)	(25.6)	(11.0)	(75.3)
Laba (Rugi) Usaha <i>Income (Loss) From Operation</i>	532.5	(296.4)	(193.8)	102.8	34.6
Laba (Rugi) Bersih <i>Net Income (Loss)</i>	527.1	(307.1)	(213.0)	94.1	30.6
Jumlah Laba (Rugi) yang dapat Distribusikan kepada Total Profit (Loss) Atributable to					
Pemilik Entitas Induk <i>Owner of The Parent</i>	527.1	(307.1)	(213.0)	94.1	30.6
Kepentingan Non Pengendali <i>Non Controlling Interest</i>	-	-	-	-	-
	527.1	(307.1)	(213.0)	94.1	30.6
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	74.6	14.6	(107.2)	(121.8)	(834.2)
Total Laba (Rugi) Komprehensif Total Comprehensive Income (Loss)	601.7	(292.5)	(320.2)	(27.7)	(9.5)
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif yang dapat Distribusikan kepada Total Comprehensive Income (Loss) Atributable to					
Pemilik Entitas Induk <i>Owner of The Parent</i>	601.7	(292.5)	(320.2)	(27.7)	(9.5)
Kepentingan Non Pengendali <i>Non-Controlling Interest</i>	-	-	-	-	-
	601.7	(292.5)	(320.2)	(27.7)	(9.5)

* Laporan Keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 telah diaudit oleh Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dengan Pendapat Wajar Tanpa Pengecualian.

Financial Statements for the year ended December 31, 2016 already audited by Public Accountant Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partner Unqualified Opinion

** Pendapatan Investasi sebesar Rp (129.4) miliar dan Rp (204.8) miliar mesing-mesing untuk tahun 2016 dan 2015 dengan menggabungkan Laba (Rugi) dari Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba (Rugi) Bersih sebesar Rp (188.2) miliar dan Rp (283.6) miliar; Pendapatan Dividen sebesar Rp 13.4 miliar dan Rp 27.3 miliar; Pendapatan Bunga sebesar Rp 21.9 miliar dan Rp 34.8 miliar; dan Pendapatan Sewa sebesar Rp 23.5 miliar dan Rp 16.7 miliar.

Investment Income of Rp (129.4) billion and Rp (204.8) billion for 2016 and 2015 by combining Gain (Loss) from Gain (Loss) on Financial Asset Measured at Fair Value through Profit (Loss) - Net of Rp (188.2) billion and Rp (283.6) billion; Dividend Income of Rp 13.4 billion and Rp 27.3 billion; Interest Income of Rp 21.9 billion and Rp 34.8 billion; and Rental Income of Rp 23.5 billion and Rp 16.7 billion.

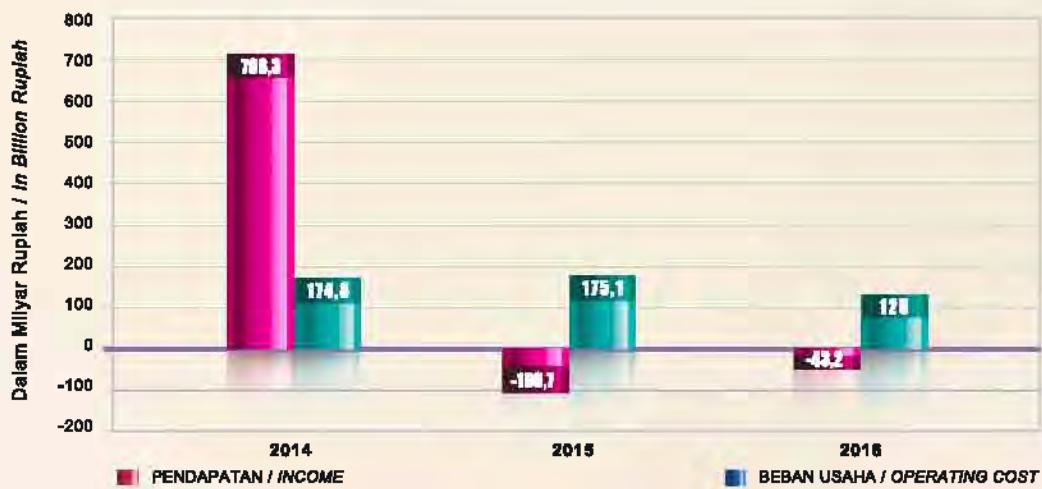
*** Perbandingan antara tahun 2016 dan 2015.

Comparison between 2016 and 2015.

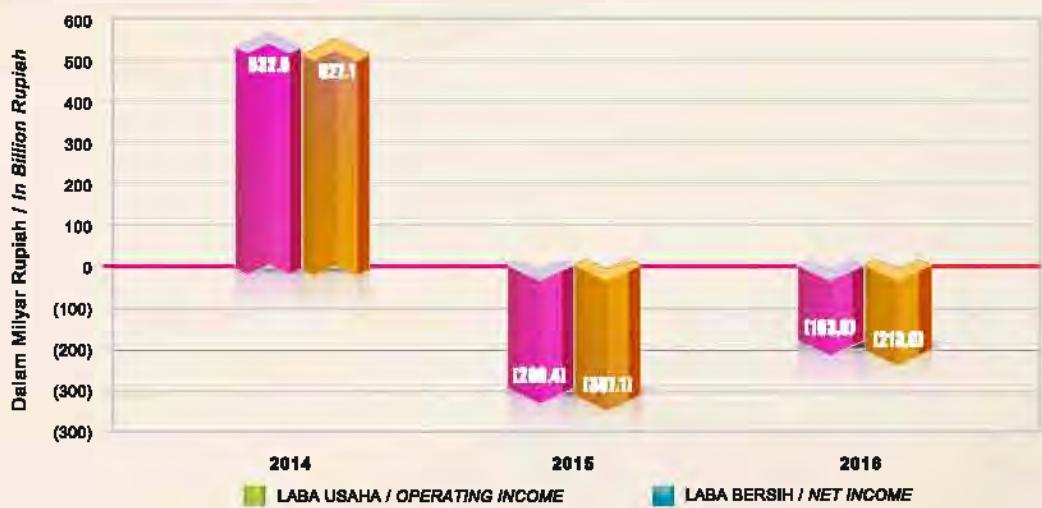
Aset, Liabilitas & Ekuitas / Assets, Liabilities & Equity



Pendapatan & Beban Usaha / Income & Operating Cost



Laba Usaha & Laba Bersih / Operating Income & Net Income

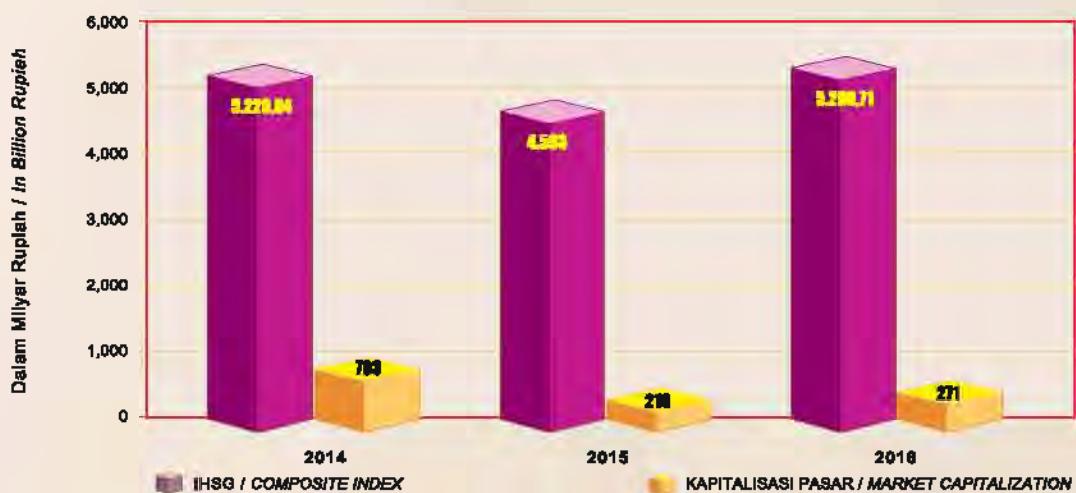


INFORMASI SAHAM SHARE INFORMATION

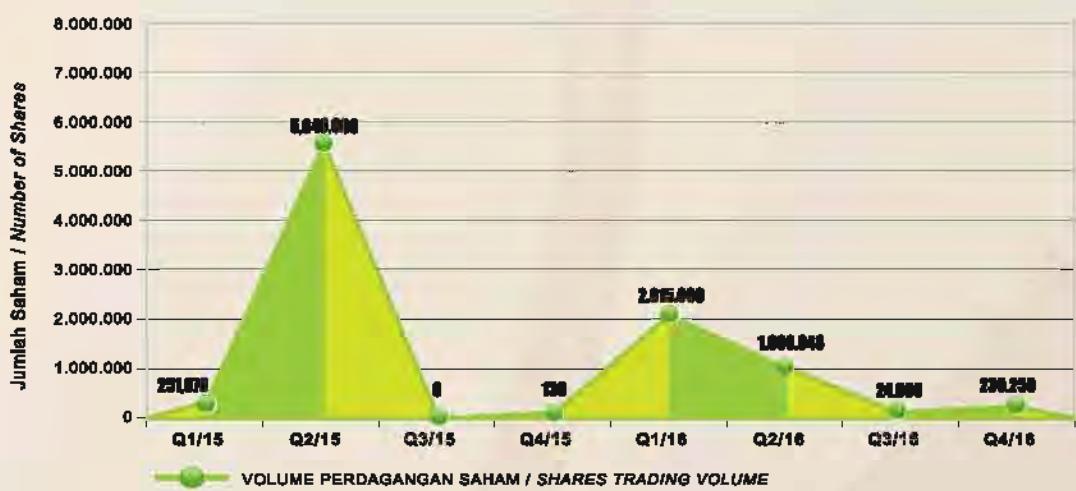
Harga Saham / Share Price



Kapitalisasi Pasar & IHSG / Market Capitalization & Composite Index



Volume Perdagangan Saham / Shares Trading Volume



1.745

1.654

1.645

1.635

1.625

1.615

1.605

1.595

1.585

1.575

1.565

1.555

1.545

1.535

1.525

1.515

1.505

1.495

1.485

1.475

1.465

1.455

1.445

1.435

1.425

1.415

1.405

1.395

1.385

1.375

1.365

1.355

1.345

1.335

1.325

1.315

1.305

1.295

1.285

1.275

1.265

1.255

1.245

1.235

1.225

1.215

1.205

1.195

1.185

1.175

1.165

1.155

1.145

1.135

1.125

1.115

1.105

1.095

1.085

1.075

1.065

1.055

1.045

1.035

1.025

1.015

1.005

0.995

0.985

0.975

0.965

0.955

0.945

0.935

0.925

0.915

0.905

0.895

0.885

0.875

0.865

0.855

0.845

0.835

0.825

0.815

0.805

0.795

0.785

0.775

0.765

0.755

0.745

0.735

0.725

0.715

0.705

0.695

0.685

0.675

0.665

0.655

0.645

0.635

0.625

0.615

0.605

0.595

0.585

0.575

0.565

0.555

0.545

0.535

0.525

0.515

0.505

0.495

0.485

0.475

0.465

0.455

0.445

0.435

0.425

0.415

0.405

0.395

0.385

0.375

0.365

0.355

0.345

0.335

0.325

0.315

0.305

0.295

0.285

0.275

0.265

0.255

0.245

0.235

0.225

0.215

0.205

0.195

0.185

0.175

0.165

0.155

0.145

0.135

0.125

0.115

0.105

0.095

0.085

0.075

0.065

0.055

0.045

0.035

0.025

0.015

0.005

0.000

09

LAPORAN DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners' Report

STAR PACIFIC



ADRIYANTO

Presiden Komisaris / President Commissioner

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT

Pemegang Saham Yang Terhormat,

Perekonomian nasional pada penghujung 2016 diwarnai antara lain dengan persaingan antara berbagai kekuatan politik untuk merebut posisi Gubernur DKI Jakarta sehingga situasi politik nasional menghangat. Manuver dan strategi yang dilakukan dalam rangka persaingan tersebut diyakini berpengaruh terhadap kehidupan sosial masyarakat meskipun dampaknya terhadap perkembangan ekonomi nasional dan regional secara relatif tidak nampak signifikan. Sementara itu, investor global memandang perekonomian nasional akan banyak dipengaruhi oleh perkembangan politik di Amerika Serikat yang baru saja menyelesaikan pemilihan presiden. Terpilihnya Donald Trump sebagai Presiden Amerika Serikat yang baru sayangnya justru memunculkan isyarat negatif terhadap perekonomian dunia yang niscaya juga berdampak pada melemahnya pertumbuhan ekonomi Indonesia.

Distinguished Shareholders,

The end of 2016 the national economy is tinged among others by competitions among various political strongholds competing for the position of Governor of DKI Jakarta, resulting in the heating up of national political situation. Manouvers and strategies devised in this competition are believed to have impacted the social life of the society though the impact on national and regional economic development is relatively not significant. Meanwhile, global investors deem the national economy will be much influenced by the political development in the United States, that just finished with their presidential election. Donald Trump who was just elected as the President of the United States of America unfortunately gave negative signals to the economy in the world which inevitably will impact to the weakening of Indonesia's economic growth .

Sementara itu, seperti diketahui, pada pertengahan November lalu JP Morgan telah menurunkan peringkat surat hutang pemerintah Indonesia menjadi "underweight". Namun penurunan dua tingkat dari "overweight" tersebut dianggap sejumlah analis ekonomi terlalu berlebihan dan tidak memperhatikan fundamental perekonomian nasional.

Di luar kontroversi yang berkembang di seputar masalah tersebut, perkembangan perekonomian di tahun 2016 dirasakan masih kurang mendukung bagi berkembangnya sikap optimis mengenai perkembangan ekonomi ke depan.

Meanwhile, as was known, mid November of last year JP Morgan lowered the rank of Indonesian government bonds to "underweight". However, the two level decrease from "overweight" is regarded by many economic analysts as excessive and did not give due regard to the national economic fundamentals.

Beyond the controversies developing around the afore-mentioned issue, it is felt that the economic development in 2016 does not give that much support for the growth of optimistic attitude about future economic development.

Sampai dengan kuartal ketiga 2016, perekonomian Indonesia tumbuh 5,0%. Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, pertumbuhan ekonomi tahun 2016 memang mengalami peningkatan, namun masih lebih rendah dari yang diharapkan. Selama empat tahun berturut-turut pertumbuhan ekonomi mengalami penurunan dari 6,2% pada 2011 menjadi 4,8% pada 2015. Perkembangan ekonomi regional dan internasional yang kurang menggembirakan menjadi salah satu penyebab penurunan laju pertumbuhan ekonomi nasional selama beberapa tahun terakhir ini.

Sejak 2012, pertumbuhan ekonomi terutama bersumber dari peningkatan konsumsi penduduk. Belakangan peran konsumsi sebagai pendorong pertumbuhan semakin dominan. Sementara itu, investasi yang seyogyanya menjadi sumber pertumbuhan dan peningkatan kapasitas produksi, perannya sebagai sumber pertumbuhan makin berkurang. Sementara itu, sejak 2013, pertumbuhan investasi menyumbang sekitar 30% terhadap total pertumbuhan pengeluaran nasional (*national expenditure*). Sebelumnya peran tersebut di atas 40%. Penurunan peran tersebut terjadi karena pertumbuhan investasi cenderung turun sehingga lebih rendah dari pertumbuhan ekonomi. Tahun lalu, investasi (pembentukan modal domestik bruto) hanya tumbuh sekitar 2%. Penurunan pertumbuhan investasi dapat mengganggu keberlanjutan pertumbuhan ekonomi ke depan. Hal ini dapat terjadi karena kapasitas produksi nasional untuk menghasilkan barang dan jasa kurang berkembang.

Untuk tahun 2016, sampai dengan bulan November, neraca perdagangan mengalami surplus sebesar US\$ 13,7 miliar. Dibandingkan dengan tahun 2015, surplus neraca

Up to the third quarter of 2016, Indonesian economy grew 5.0%. In comparison with the previous year, the economic growth in 2016 indeed experienced an increase, however, it was still lower than expected. During four consecutive years, the economic growth experienced a decrease from 6.2% in 2011 to 4.8% in 2015. The regional and international economic development which was not satisfactory will be one of the reasons for the decrease in national economic growth rate during the past recent years.

Since 2012, economic growth mainly comes from the increased consumption of the population. Recently the role of consumption as a driver of growth has been increasingly dominant. Meanwhile, while investment should have been the source of growth and increase of production capacity, its role as the source a growth contributor continue to decrease. In the meantime, since 2013, investment growth has been contributing about 30% to the total growth of national expenditure. Previously the sector's contribution was above 40%. The decreased of investment's role in the economy occurred because investment growth tends to decrease so that it is lower than the economic growth. Last year, investment (brutto domestic capital formation) only grew about 2%. The decreased investment growth may disrupt the sustainable economic growth in the future. This may happen as the national production capacity for producing product goods and services are not fully developed.

For the year of 2016, until the month of November, the trade balance experienced a surplus of US\$ 13.7 billion. In comparison with 2015, the surplus of trade balance experienced an increase, however, it happened due to the quite significant reduction of import.

perdagangan mengalami peningkatan, namun itu terjadi karena penurunan impor turun cukup besar. Sejak 2012 ekspor terus mengalami kontraksi hingga mencapai penurunan sangat tajam pada 2015 (turun 15,4%). Tahun 2015, penurunan impor masih bisa dihambat hingga penurunannya hanya 4,3%.

Penurunan ekspor tersebut terjadi pada semua kelompok barang : hasil pertanian, produk manufaktur dan komoditas pertambangan. Ekspor beberapa hasil pertanian penting seperti kopi, teh dan biji coklat terus menurun karena penurunan harga, volume atau keduanya. Penurunan harga dan volume ekspor karet olahan (*crumb rubber*) menyebabkan nilai ekspor komoditas tersebut terus menurun sejak 2012. Hal yang sama juga terjadi pada ekspor minyak kelapa sawit sejak 2015.

Maka, secara umum, pertumbuhan ekonomi selama 2016 merupakan kelanjutan dari kecenderungan penurunan pertumbuhan yang telah terjadi selama tiga atau empat tahun sebelumnya. Beruntung, di tengah perekonomian yang masih belum bergairah tersebut, harga-harga tidak mengalami peningkatan berarti. Tingkat inflasi dapat dikendalikan pada tingkat rendah. Inflasi selama tahun kalender 2016 (harga bulan Desember dibandingkan Desember tahun sebelumnya) sebesar 3,02%, lebih rendah dari tahun 2015 (3,35%). Inflasi rata-rata selama tahun 2016 hanya 3,53%, jauh lebih rendah dari rata-rata tahun 2015 yaitu sebesar 6,38%.

Kebijakan moneter yang bersifat hati-hati nampaknya efektif dapat meredam peningkatan harga-harga sehingga tingkat inflasi dapat dikendalikan. Sampai dengan bulan November 2016 pertumbuhan jumlah

Since 2012 export continued to experience a contraction causing a sharp decrease in 2015 (less 15.4%). In the year of 2015, import reduction could still be subdued so that the reduction was only 4.3%.

The decreased export occurred throughout all classifications of goods : agricultural products, manufacturing products and mining commodities. Exports of a number of important agricultural products such as coffee, tea and cacao beans kept declining due to price reduction, volume reduction or both. The price and volume reduction of crumb rubber export has resulted in continued reduction of export value of those commodities since 2012. Similar thing happened in the export of palm oil since 2015.

Therefore, In general, the 2016 economic growth is the continuation of the decreasing trend of growth that occurred during the past three or four years. Fortunately, the midst of the sluggish economy, the price did not experience a significant increase. The rate of inflation was quite low and under control. Inflation during the calendar year of 2016 (price of December compared to December of previous year) was 3.02%, lower than 2015 (3.35%). The average inflation during 2016 was only 3.53%, much lower than the average of 2015 which was 6.38%.

The prudential monetary policy seems to be effective as it could prevent price increase so that inflation rate could be controlled. Until November 2016, the growth of money supply was only 9.35% (year-on-year). The growth of money supply under two digits has been happening since 2015. The trend of decreasing money supply occurred since 2012, after in the previous year (2011) the growth of money supply reached above 16%.

uang beredar hanya sebesar 9,35% (year-on-year). Pertumbuhan jumlah uang beredar di bawah dua digit terjadi sejak tahun 2015. Kecenderungan penurunan jumlah uang beredar terjadi sejak 2012, setelah pada tahun sebelumnya (2011) pertumbuhan jumlah uang beredar mencapai di atas 16%.

Jumlah uang beredar berkorelasi dengan kredit yang disalurkan oleh perbankan ke dalam perekonomian. Sejalan dengan penurunan pertumbuhan jumlah uang beredar, pertumbuhan kredit perbankan juga mengalami penurunan. Sampai dengan bulan November 2016, kredit perbankan (*outstanding credit*) hanya tumbuh 8,5% (year-on-year). Pada tahun 2014 dan 2015, pertumbuhan kredit masing-masing sekitar 12% dan 10%. Pada tahun-tahun sebelumnya, pertumbuhan kredit perbankan umumnya di atas 20%.

Inflasi yang rendah dan peningkatan surplus neraca pembayaran menyebabkan nilai tukar Rupiah pada akhir tahun 2016 relatif menguat dibanding setahun sebelumnya. Pada akhir Desember 2016, nilai tukar Rupiah terhadap US Dollar relatif menguat sekitar 0,7%. Sementara itu, nilai tukar Rupiah rata-rata selama 2016 menguat sekitar 2,4% dibandingkan rata-rata tahun 2015.

Penilaian Terhadap Kinerja Direksi Perseroan

Menilik situasi global dan domestik yang berkembang sepanjang tahun 2016 dan mengaitkannya dengan kinerja Perseroan, Dewan Komisaris menilai Direksi Perseroan secara umum sudah berusaha menjalankan tugas dengan sebaik-baiknya serta sesuai dengan apa yang direncanakan meskipun hasil yang diperoleh belum maksimal.

Tahun 2016, Dewan Komisaris senantiasa mendampingi dan mengawal eksekusi yang

*The amount of money supply is correlated to the credit channeled by the banking sector into the economy. In line with the decreased growth of money supply, banking credit growth also experienced a decrease. Until November 2016, banking credit (*outstanding credit*) only grew 8,5% (year-on-year). In 2014 and 2015, the respective credit growth was about 12% and 10%. In the previous years, the banking credit growth was generally above 20%.*

The low inflation and increased surplus of balance of payment caused Rupiah exchange rate in 2016 was relatively strengthening compared to the year before. At the end of December 2016, Rupiah exchange rate against US Dollar was relatively strengthening about 0,7%. Meanwhile, the average Rupiah exchange rate during 2016 was strengthening about 2,4% compared the average in 2015.

Performance Assessment of Company's Board of Directors

Looking into the global and domestic situation evolving throughout 2016 and relating it to Company's performance, Board of Commissioners assessed that Company's Board of Directors generally have made an effort to carry out their duties as best as possible according to the plan though the result is not yet optimal.

In 2016, Board of Commissioners have guided and monitored the execution of Company's Board of Directors and conducted continuous supervision. Board of Commissioners found that some indicators showed that the performance of Company's Board of Directors is quite good though in 2016 the Company suffered a net loss of Rp 213.0 billion. Board of Commissioners assessed that this is still acceptable considering Indonesian economy in general is not fully conducive yet.

dilakukan Direksi Perseroan serta melakukan pengawasan secara kontinu. Dewan Komisaris mendapati, beberapa indikator menunjukkan kinerja Direksi Perseroan sudah cukup baik meskipun tahun 2016 diwarnai dengan kerugian bersih sebesar Rp 213,0 miliar. Dewan Komisaris menilai hal ini masih bisa diterima mengingat perekonomian Indonesia secara umum belum sepenuhnya kondusif.

Di tengah gejolak ekonomi yang belum sepenuhnya kondusif, Dewan Komisaris menilai pencapaian yang sudah diperlihatkan oleh Direksi Perseroan cukup baik dan dapat diterima. Tentu saja, Dewan Komisaris berharap Direksi Perseroan dapat mengupayakan perbaikan kinerja di tahun-tahun yang akan datang.

Strategi dan Prospek Usaha Yang Disusun Direksi

Meskipun situasi ekonomi Indonesia pada tahun 2016 belum terlalu menggembirakan, namun perekonomian Indonesia tahun 2017 diyakini masih tetap menjanjikan. Hal ini terlihat dari proyeksi pertumbuhan yang dibuat oleh beberapa lembaga keuangan internasional yang mematok angka pertumbuhan di kisaran 4,8% - 5,7%, sebagaimana polling yang diterbitkan majalah The Economist poll of forecasters, November 2016. International Monetary Fund (IMF) mencatat proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia 2017 akan mencapai 5,3%. Sementara itu, Pemerintah Indonesia sendiri menggunakan angka proyeksi pertumbuhan yang dianggap lebih realistik yakni 5,1%.

Sementara itu, di pasar internasional, harga komoditas diperkirakan masih akan berada pada tingkat yang rendah. Kondisi tersebut

In the midst of volatile economy which is not yet fully conducive, Board of Commissioners assessed that the achievement shown by Company's Board of Directors is quite good and acceptable. Certainly, Board of Commissioners is expecting that Company's Board of Directors can make an endeavor to improve their performance in the years to come.

Strategy and Business Prospect Developed by the Board of Directors

Despite Indonesian economic situation in 2016 was not that great, the Indonesian economy in 2017 is believed to remain promising. This is shown from the growth projection prepared by some international financial agencies that have set a growth rate of around 4.8% - 5.7%, as indicated in the polling issued by the magazine The Economist poll of forecasters, November 2016. International Monetary Fund (IMF) noted that Indonesian economic growth projection for 2017 will reach 5.3%. Meanwhile, Indonesian Government itself is using growth rate projection which is considered to be more realistic i.e. 5.1%.

Meanwhile, in the international market, commodity price is estimated to be at a low level. Such condition is not supporting the Indonesian export growth which is still dominated by raw materials particularly natural resources of plantation and mining products.

In the meantime, it is estimated that the competitiveness of industrial products (other than palm oil and processed rubber) in the short term, will not improve significantly therefore it is hard to expect that export of the products will experience a significant increase in the near future. It seems it would difficult to expect that foreign sector could drive the domestic economic growth.

kurang mendukung pertumbuhan ekspor Indonesia yang masih sangat didominasi oleh bahan mentah terutama sumber daya alam hasil perkebunan dan pertambangan.

Sementara itu daya saing produk industri (selain minyak sawit dan karet olahan) dalam jangka pendek ke depan, diperkirakan belum dapat melonjak secara signifikan sehingga sulit diharapkan ekspor produk tersebut dapat meningkat pesat dalam waktu dekat. Sektor luar negeri nampaknya sulit diharapkan dapat mendorong pertumbuhan ekonomi domestik.

Seperti halnya tahun lalu, permintaan domestik terutama konsumsi swasta masih akan menjadi pendorong utama pertumbuhan ekonomi nasional. Investasi swasta sebenarnya sangat potensial sebagai pendorong pertumbuhan ekonomi domestik, namun keputusan investor untuk melakukan investasi, selain dipengaruhi oleh biaya modal, sangat dipengaruhi oleh prospek perkembangan usaha dan iklim investasi. Dalam jangka pendek ke depan, investor dan dunia usaha nampaknya masih dalam tahap "menunggu" atau melakukan konsolidasi untuk melakukan investasi baru atau memperluas usaha.

Perekonomian nasional pada tahun 2017 dapat tumbuh lebih tinggi apabila pemerintah dapat menerapkan program stimulus fiskal dan pelaksanaan pembangunan infrastruktur secara lebih efektif. Tahun lalu, konsumsi pemerintah hanya tumbuh sekitar 2% dan berkontribusi 0,2% terhadap pertumbuhan ekonomi nasional. Pada tahun 2017 peran pemerintah diperkirakan dapat berperan lebih besar sehingga dapat lebih menggairahkan gerak perekonomian nasional.

Dengan gambaran tersebut, Dewan Komisaris berharap Direksi Perseroan dapat menjalankan

Same as last year, the domestic demand particularly private consumption will still be the main driver for national economic growth. Private investment as a matter of fact will potentially be the driver for domestic economic growth, however, investor's decision to invest, aside from influenced by capital cost, will be much influenced by business development prospect and investment climate. In the short term, investor and business communities are still in the stage of "waiting" and make a consolidation for new investments or expanding their businesses.



The national economy in 2017 could grow higher if government is able to apply a fiscal stimulus program and a more effective implementation of infrastructure development. Last year, government consumption only grew about 2% and contributed 0.2% to the national economic growth. In 2017 the role of government is estimated to play a bigger role as such it may stimulate the national economic movement.

With that picture, Board of Commissioners is expecting that the Company's Board of Directors may carry out their duties and apply

tugasnya dengan menerapkan strategi yang sesuai dan cocok dengan situasi di atas. Keputusan Direksi Perseroan untuk memfokuskan usaha pada pengembangan bisnis media melalui salah satu entitas anak Perseroan yaitu PT Multi Media Interaktif (PT MMI) merupakan langkah yang dinilai tepat karena sesuai dengan tren yang berkembang di pasar. Optimalisasi sumber daya yang dimiliki Perseroan diharapkan juga akan mengangkat pendapatan Perseroan ke level yang lebih baik di samping tentunya harus diimbangi dengan efisiensi dan efektivitas dari sisi operasional.

Melalui strategi usaha tersebut, Dewan Komisaris berharap pada tahun 2017 Direksi Perseroan dapat menghasilkan kinerja yang lebih baik dan lebih bernilai dibanding tahun sebelumnya.

Di tahun 2017, dengan gambaran proyeksi perekonomian nasional yang masih baik serta menjanjikan, Dewan Komisaris juga meyakini Direksi Perseroan akan dapat terus berkarya dengan lebih impresif.

Penerapan Tata Kelola Perseroan

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik dan Anggaran Dasar Perseroan, dalam rangka menjalankan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan/atau jalannya pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan masukan kepada Direksi, termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan visi dan misi Perusahaan, pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik, keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan ketentuan perundang-undangan, sepanjang tahun 2016 Dewan Komisaris telah melakukan

strategies that are suitable and appropriate for the above situation. The decision of Company's Board of Directors to focus their business on media business development through one of the Company's subsidiary namely PT Multi Media Internaktif (PT MMI) is a measure deemed appropriate as it is in line with the trend developing in the market. Optimization of resources of the Company is expected to be able to increase the Company's income to a higher level however, it should be balanced with operational efficiency and effectiveness.

Through such business strategies, Board of Commissioners is expecting that in 2017 the Company's Board of Directors may have a better and more valuable performance compared to that of previous year.

As the overview of national economic projection in 2017 is still good and promising, Board of Commissioners believes that Company's Board of Directors will be able to continue to have a more impressive performance.

Corporate Governance Application

Pursuant to the Regulation of Financial Services Authority ("OJK") No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers of Public Companies and Company's Articles of Association, for the purpose of conducting supervision on the management policy and/or Company's management carried out by Board of Directors and to give input to Board of Directors, including supervision on the implementation of vision and mission of the Company, implementation of good Corporate Governance, resolutions of General Meeting of Shareholders (GMS) and provisions of laws and regulations, throughout 2016, the Board of Commissioners have conducted meetings

pertemuan berkala dan pertemuan gabungan dengan Direksi maupun Komite Audit untuk membahas perkembangan kinerja operasional maupun kebijakan strategis yang telah atau akan dijalankan oleh Perseroan.

Pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris selama tahun 2016 dilakukan sesuai dengan tugas, wewenang, kewajiban dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan. Pengawasan Dewan Komisaris bertujuan untuk menciptakan keserasian, kesesuaian dan konsistensi dalam pelaksanaan kegiatan usaha Perseroan dengan target-target yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja tahun 2016, serta memastikan implementasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik pada seluruh lini organisasi dalam menjalankan aktifitasnya.

Selama operasional Perseroan dijalankan di tahun 2016, Dewan Komisaris senantiasa menyarankan Direksi Perseroan untuk memastikan pelaksanaan sistem manajemen risiko dan pengendalian internal dengan baik dan harus semakin ditingkatkan. Aktivitas diskusi dan konsultasi berlangsung dengan baik melalui media komunikasi tertulis maupun tatap muka.

Dewan Komisaris juga berinteraksi secara kontinu dengan Komite Audit dan merasakan Komite Audit telah berperan penting dalam membantu tugas-tugas pengawasan Dewan Komisaris terutama dalam penelaahan laporan keuangan dan pengendalian internal yang dilakukan oleh Perseroan.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini perkenan-kan Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak, terutama seluruh pemegang saham dan para

periodically and joint meetings with the Board of Directors as well as Audit Committee to discuss operational performance development and strategic policies which have been or will be undertaken by the Company.

The implementation of supervision by Board of Commissioners during 2016 has been carried out according to the duties, authority, obligations and responsibility of Board of Commissioners as provided in the provisions of Company's Articles of Association and laws and regulations. The supervisor by Board of Commissioners have the objective to create harmony, appropriateness and consistency in carrying out Company's business activities with the targets as defined in the 2016 Work Plan, and to ensure a good implementation of principles of Corporate governance at all organizational lines in carrying out its activities.

During the time operation was implemented in 2016, the Board of Commissioners always suggested the Company's Board of Directors to ensure that risk management and internal control are well implemented and be continuously enhanced. Discussion and consultation activities have been conducted well through written media communication as well as through face-to-face.

Board of Commissioners also interacts continuously with the Audit Committee and is aware that the Audit Committee plays an important role in assisting the supervisory duties of Board of Commissioners in particular in reviewing financial statements and internal control conducted by the Company.

Therefore, in this opportunity, please allow the Board of Commissioners to extend their gratitude and appreciation to all parties, especially to all shareholders and stakeholders

pemangku kepentingan atas dukungan, kerja sama serta kepercayaan yang diamanahkan kepada Dewan Komisaris.

Secara khusus, Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada seluruh Direksi Perseroan dan segenap karyawan yang telah berupaya keras di tahun 2016 hingga mampu menjaga kelangsungan Perseroan hingga saat ini. Kami berharap kerjasama yang baik ini akan terus terjalin di masa yang akan datang.

Semoga Allah senantiasa melindungi dan memberkati kita.

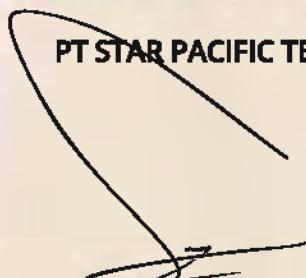
for their support, cooperation and confidence in the Board of Commissioners.

In particular, the Board of Commissioners would like to extend their appreciation to all Company's Board of Directors and all employees who have worked hard and made their best efforts during 2016 in maintaining the sustainability of the Company up to the present time. We hope that the good cooperation will continue in the future.

May God always protect and bless us.

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

PT STAR PACIFIC TBK



ADRIYANTO

Presiden Komisaris / President Commissioner

1.745

1.654

1.645

1.635

1.625

1.615

1.605

1.595

1.585

1.575

1.565

1.555

1.545

1.535

1.525

1.515

1.505

1.495

1.485

1.475

1.465

1.455

1.445

1.435

1.425

1.415

1.405

1.395

1.385

1.375

1.365

1.355

1.345

1.335

1.325

1.315

1.305

1.295

1.285

1.275

1.265

1.255

1.245

1.235

1.225

1.215

1.205

1.195

1.185

1.175

1.165

1.155

1.145

1.135

1.125

1.115

1.105

1.095

1.085

1.075

1.065

1.055

1.045

1.035

1.025

1.015

1.005

0.995

0.985

0.975

0.965

0.955

0.945

0.935

0.925

0.915

0.905

0.895

0.885

0.875

0.865

0.855

0.845

0.835

0.825

0.815

0.805

0.795

0.785

0.775

0.765

0.755

0.745

0.735

0.725

0.715

0.705

0.695

0.685

0.675

0.665

0.655

0.645

0.635

0.625

0.615

0.605

0.595

0.585

0.575

0.565

0.555

0.545

0.535

0.525

0.515

0.505

0.495

0.485

0.475

0.465

0.455

0.445

0.435

0.425

0.415

0.405

0.395

0.385

0.375

0.365

0.355

0.345

0.335

0.325

0.315

0.305

0.295

0.285

0.275

0.265

0.255

0.245

0.235

0.225

0.215

0.205

0.195

0.185

0.175

0.165

0.155

0.145

0.135

0.125

0.115

0.105

0.095

0.085

0.075

0.065

0.055

0.045

0.035

0.025

0.015

0.005

0.000

21

LAPORAN DIREKSI
Board of Directors' Report

STAR PACIFIC



SAMUEL TAHIR
Presiden Direktur / *President Director*

LAPORAN DIREKSI

THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT

Pemegang Saham Yang Terhormat,

Tahun 2016 berlangsung dalam situasi yang relatif masih kurang menggembirakan. Selain pertumbuhan ekonomi Indonesia yang tumbuh di bawah level yang diharapkan hanya sekitar 5,0% sedikit naik dari 4,8% di tahun 2015 tapi lebih rendah dibandingkan dengan tahun 2014 yang sempat mencapai 6,2%, suasana politik juga cenderung terus menghangat seiring dengan berbagai kasus hukum yang bergulir, terutama terkait penindakan atas praktek korupsi.

Distinguished Shareholders,

We went through the year of 2016 in a situation which was relatively not too satisfactory. Besides the fact that the Indonesian economic growth rate was under the expected level which was only around 5.0%, which was slightly higher than 4.8% in 2015 but lower compared to that of 2014 which managed to achieve 6.2%, the political situation also tended to be heating along with the various legal cases that came one after the other, in particular related to the enforcement of corruption practices.

Dengan latar belakang situasi tersebut, Direksi Perseroan tetap berusaha fokus pada strategi memelihara kinerja yang sudah baik di tahun sebelumnya serta memperbaiki kinerja yang masih kurang bagus melalui pemanfaatan peluang dan sumber daya yang ada. Dengan konsistensi pada prinsip kehati-hatian, Direksi Perseroan bersyukur dapat mengeksekusi strategi tersebut dengan tepat sehingga pada akhirnya bisa melewati tahun 2016 dengan selamat, dengan kinerja yang relatif bisa diterima kendati mengalami kerugian.

Performa negatif dan kerugian yang dialami Perseroan pada tahun 2016 antara lain disebabkan oleh Pendapatan Perseroan yang masih mengandalkan dari Pendapatan Investasi dimana tahun 2016 mengalami kerugian akibat fluktuasi harga saham.

Di tahun 2016 Perseroan membukukan Rugi Bersih sebesar Rp 213,0 miliar dengan Pendapatan Investasi sebesar Rp (129,4) miliar dan Pendapatan Jasa Rp 86,2 miliar

With such situation as a background, the Company's Board of Directors still made efforts to focus on the strategy of maintaining the performance that went well in the previous year and enhance the performance where improvement is still required by utilizing the current opportunities and resources. Being consistent with prudential practice, the Company's Board of Directors may execute the strategy appropriately so that eventually we could go through the year of 2016 safely and with a performance which was relatively acceptable despite suffering from losses.

The negative performance and loss suffered by the Company in 2016 among other things was because the Company's Income still relied on Investment Income which in 2016 suffered from a loss due to the effect of share price fluctuations.

In 2016 the Company booked Net Loss of Rp 213.0 billion with Investment Income of Rp (129.4) billion and Services Income of

yang disertai dengan Beban Jasa Perseroan sebesar Rp 44,0 miliar dan Beban Penjualan, Umum dan Administrasi sebesar Rp 81,0 miliar.

Sementara itu, Jumlah Aset Perseroan tercatat sebesar Rp 2.107,7 miliar mengalami penurunan sebesar Rp 335,5 miliar atau 13,7% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 2.443,2 miliar. Sedangkan Jumlah Liabilitas Perseroan tercatat sebesar Rp 328,3 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 15,2 miliar atau 4,4% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 343,5 miliar. Di tahun 2016 Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas dan Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset masing-masing sebesar 18% dan 16%. Jumlah Ekuitas Perseroan tercatat sebesar Rp 1.779,4 miliar, mengalami Penurunan sebesar Rp 320,3 miliar atau 15,3% dibandingkan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 2.099,7 miliar.

Nilai Buku Bersih per Saham tercatat sebesar Rp 1.520,3 di tahun 2016, mengalami penurunan sebesar Rp 273,6 atau 15,3% dibandingkan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 1.793,9. Sementara itu Rasio Lancar Perseroan tahun 2016 memperlihatkan posisi Likuiditas Perseroan yang cukup kuat yakni sebesar 16,77 kali dibandingkan pada tahun 2015 yaitu sebesar 29,31 kali.

Strategi dan Prospek Usaha Perseroan

Sebagai upaya untuk terus memperkokoh basis usaha melalui penguatan struktur permodalan dan sebagai langkah menopang pertumbuhan usaha Perseroan di masa mendatang, pada tahun 2017 Perseroan akan terus mencari peluang-peluang investasi yang potensial dan juga terus memaksimalkan investasi melalui entitas anak Perseroan.

Di tengah pesatnya kemajuan teknologi komunikasi, salah satu entitas anak Perseroan,

Rp 86.2 billion along with Company's Service Cost of Rp 44.0 billion and Sales, General and Administrative Expense of Rp 81.0 billion.

Meanwhile, Total Asset of the Company was recorded at Rp 2,107.7 billion, experiencing a decrease of Rp 335.5 billion or 13.7% compared to 2015 which was recorded at Rp 2,443.2 billion. While the Total Liabilities of the Company was recorded at Rp 328.3 billion, experiencing a decrease of Rp 15.2 billion or 4.4% compared to 2015 which was recorded at Rp 343.5 billion. In 2016 the Liabilities To Equity Ratio and Liabilities To Total Asset Ratio were respectively 18% and 16%. Total Equity of the Company was recorded at Rp 1,779.4 billion, experiencing a decrease of Rp 320.3 billion or 15.3% compared to 2015 which was recorded at Rp 2,099.7 billion.

Net Book Value per Share was recorded at Rp 1,520.3 in 2016, experiencing a decrease of Rp 273.6 or 15.3% compared to 2015 which was recorded at Rp 1,793.9. In the meantime, the Current Ratio of the Company in 2016 showed the Liquidity position of the Company was quite strong which was 16.77 times compared to 2015 which was 29.31 times.

Strategy and Business Prospect of the Company

As an effort to continuously reinforce the basis of business through strengthening capital structure and as a measure to support the Company's business growth in the future, in 2017 the Company will continue to find potential investment opportunities and maximize investment through the Company's subsidiaries.

In the midst of rapid advancement of communication technology, one of the Company's subsidiaries, PT Multi Media Interaktif ("PT MMI"), through a mass media

PT Multi Media Interaktif ("PT MMI"), lewat media massa yang berada di bawah bendera Berita Satu Media Holdings ("BSMH"), terus menunjukkan perkembangan yang menggembirakan. Pada tahun 2016, Harian Investor Daily dan Harian Umum Suara Pembaruan, dua surat kabar di bawah BSMH, tetap mampu mempertahankan pangsa pasar. Investor Daily menjadi bacaan wajib para pelaku pasar modal, pelaku bisnis dan para pengambil keputusan. Suara Pembaruan tetap dicari para politisi, perminat masalah politik dan sosial dan para penyelenggara negara.

Tiga majalah di bawah BSMH juga menunjukkan perkembangan yang baik. Majalah Investor, Globe Asia dan The Peak masih menjadi market leader di segmennya. Majalah Investor tetap menjadi referensi utama para pemodal. Globe Asia merupakan bacaan para pelaku bisnis, investor asing dan elite politik. Sedangkan The Peak tetap menguasai pasar majalah gaya hidup papan atas. Kondisi ini terjadi, antara lain berkat isi berita yang baik. Semua media di bawah BSMH memiliki jurnalis yang andal di bidangnya.

Perkembangan teknologi informasi dimanfaatkan optimal oleh media di bawah BSMH untuk melayani kepentingan pembaca dan meningkatkan kinerja. Semua media cetak di bawah BSMH memiliki e-paper, yang memungkinkan pembaca di berbagai belahan dunia bisa mengaksesnya.

Dengan memiliki dua portal berita, yakni beritasatu.com, portal berita berbahasa Indonesia dan Thejakartaglobe.com, portal berita berbahasa Inggris, BSMH sudah masuk persaingan media online. Sinergi media cetak, media online dan Beritasatu-TV membuat BSMH lebih efisien dan menjangkau pembaca lebih luas.

under the flag of Berita Satu Media Holdings ("BSMH"), continues to show a satisfactory development. In 2016, Daily Newspaper Investor Daily and General Daily Newspaper Suara Pembaruan, two newspapers under BSMH, were still able to maintain market share. Investor Daily is a mandatory reading for capital market actors, business actors and decision makers. Suara Pembaruan is still sought after by politicians, those interested in political and social issues and state administrators.

Three magazines under BSMH also showed a satisfactory development. Investor Magazine, Globe Asia and The Peak are still the market leaders in its segment. Investor Magazine is still the main reference of investors. Globe Asia is still the reading for business actors, foreign investors and political elites. While The Peak is still controlling the market of upper class life style magazine. This condition is made possible, among other things, due to an excellent news content. All media under BSMH have reliable journalists in their respective fields.

Information technology development is utilized in an optimal manner by the media under BSMH to serve readers' interest and improve performance. All printed media under BSMH has e-paper, which are accessible to readers in various parts of the world.

By having two news portals, namely beritasatu.com, Indonesian language news portal and Thejakartaglobe.com, English language news portal, BSMH has entered the online media competition. The synergy of printed media, online media and Beritasatu-TV has made BSMH more efficient and capable to reach wider readers.

Saat ini, pembaca beritasatu.com sudah mencapai 1,5 juta per hari berkat penyebaran berita lewat media sosial ("medsos"). BSMH memiliki tim medsos yang tangguh. Tugas utama tim ini adalah menyebarkan berita lewat twitter, Facebook, WhatsApp, email, Instagram dan sebagainya. Berita yang di-viral lewat medsos menyebabkan mampu menjangkau pembaca dalam jumlah yang masif.

Sinergi media cetak dengan media online dan televisi membuat BSMH memberikan alternatif kepada pemasang iklan. Iklan bisa ditayangkan di salah satu media, beberapa media atau semua media di bawah BSMH dengan harga kompetitif. Untuk meningkatkan pendapatan, BSMH menyelenggarakan berbagai event.

Ke depan, media massa di bawah BSMH akan terus meningkatkan sinergi, efisiensi dan pendapatan untuk tetap bisa melayani kepentingan pembaca dan menjaga kesehatan Perseroan.

Direksi Perseroan meyakini perkembangan media massa di bawah bendera BSMH pada tahun 2017 akan lebih baik dibanding tahun 2016.

Tata Kelola Perusahaan (GCG)

Direksi Perseroan meyakini pentingnya pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang dijalankan secara ketat, kontinu dan konsisten. Prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung jawab dan Independensi telah diterapkan, dipertahankan dan diawasi demi mendukung visi dan misi Perseroan. Direksi Perseroan berkomitmen untuk terus mengadopsi pengembangan praktik-praktik Tata Kelola Perusahaan terkini dan terbaik yang telah dikembangkan dan terbukti oleh masyarakat global.

Presently, the readers of beritasatu.com have reached 1.5 million per day as a result of distribution of news through social media ("medsos"). BSMH has a solid medsos team. The main duties of this team is to distribute news via twitter, Facebook, WhatsApp, email, Instagram etc. News made viral through medsos has enabled them to reach a massive number of readers.

The synergy among printed media, online media and television has enabled BSMH giving alternatives to advertisers. Advertisements can be announced in one of the media, some media or all media under BSMH with a competitive price. BSMH organized various events to increase income.

In the future, mass media under BSMH will continue to enhance the synergy, efficiency and income to be able to continue serving readers' interest and maintain the soundness of the Company.

The Company's Board of Directors is confident that mass media development under the flag of BSMH in 2017 will be better compared to 2016.

Corporate Governance (GCG)

The Company's Board of Directors believes the importance of implementing Corporate Governance in a stringent, continuous and consistent manner. The principles of Transparency, Accountability, Responsibility and Independence have been applied, maintained and monitored for the sake of supporting the vision and mission of the Company. The Company's Board of Directors is committed to continuously adopt the current and best practices of Corporate Governance that have been developed and proven by the global society.

Optimisme Perseroan

Sebagai bentuk tanggung jawab atas kepercayaan yang diberikan oleh Stakeholders, Direksi Perseroan akan selalu berusaha menjalankan operasional Perseroan sebaik mungkin dengan memperhatikan efektivitas dan efisiensi penggunaan sumber daya yang ada demi pengembangan usaha Perseroan di tahun 2017.

Direksi menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tak terhingga kepada seluruh Stakeholders atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan kepada Perseroan selama tahun 2016.

Dengan dedikasi dan komitmen yang kuat disertai dengan dukungan penuh semua pihak, kami percaya Perseroan akan mampu mengatasi segala tantangan dan akan mencapai kinerja yang lebih positif di tahun yang akan datang.

Company Optimism

As a form of accountability and for the confidence given by Stakeholders, the Company's Board of Directors will always strive for running the Company's operations as best as possible with due regard to the effectiveness and efficiency in using the existing resources for the Company's business development in 2017.

The Board of Directors wishes to extend its gratitude and highest appreciation to all stakeholders for the support and confidence given to the Company during 2016.

With a strong dedication and commitment along with full support from all parties, we are confident that the Company will be able to overcome any challenges and have a more positive performance in the years to come.

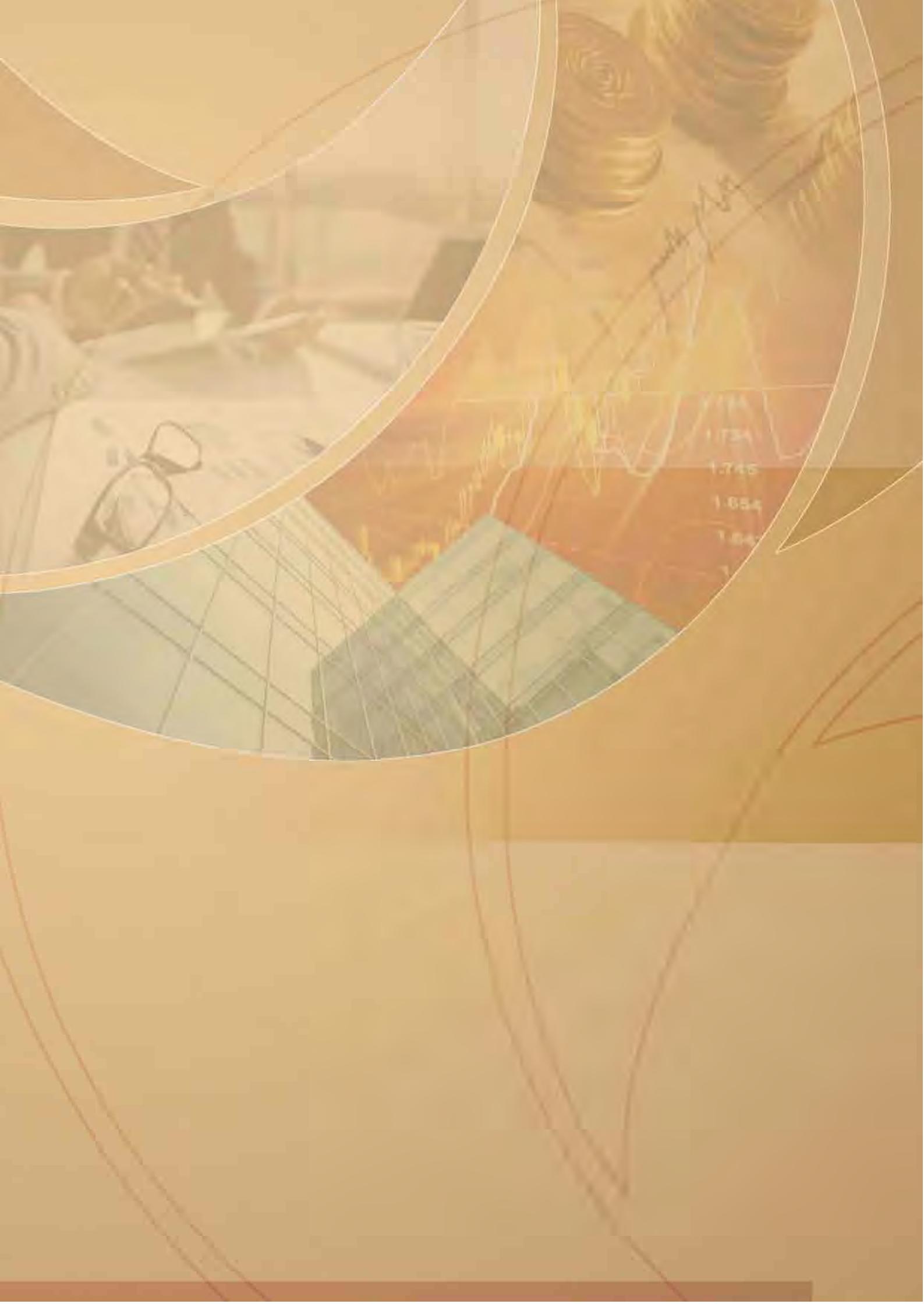
Dewan Direksi / Board of Directors

PT STAR PACIFIC Tbk



SAMUEL TAHIR

Presiden Direktur / President Director



29

PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

STAR  PACIFIC



PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	PT Star Pacific Tbk
Tanggal Pendirian <i>Date of Establishment</i>	May 28, 1983
Penawaran Umum Pertama <i>Initial Public Offering</i>	October 23, 1989
Kode Saham <i>Code of Share</i>	LPLI
Situs Web <i>Website</i>	www.star-pacific.co.id
Alamat <i>Address</i>	Lippo Cyber Park Jl. Bulevar Gajah Mada No. 2062 Lippo Karawaci, Tangerang 15139 Indonesia Tel : (+6221) 55777111 Fax : (+6221) 55777222
Alamat Email <i>Email Address</i>	corporate.secretary@star-pacific.co.id

RIWAYAT SINGKAT

PT STAR PACIFIC Tbk ("Perseroan") semula didirikan dengan nama PT Asuransi Lippo Jiwa Sakti berdasarkan Akta Pendirian No. 301 tanggal 28 Mei 1983, yang diperbaiki dengan Akta No. 130 tanggal 10 Agustus 1983, antara lain tentang perubahan nama menjadi PT Asuransi Lippo Life, keduanya dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta, telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C2-6716. HT.01.01.TH.83 tanggal 12 Oktober 1983, didaftarkan di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Barat dengan No. 1211/1983 Not pada tanggal 20 Oktober 1983 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 49 tanggal 19 Juni 1984, Tambahan No. 604/1984. Modal dasar Perseroan pada saat pendirian adalah sebesar Rp 1.500.000.000,- (satu miliar lima ratus juta Rupiah) yang terbagi atas 1.500 (seribu lima ratus) saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000,- (satu juta Rupiah) per saham.

Perseroan semula beroperasi sebagai perusahaan asuransi jiwa berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 477/KMK.11/1983 tanggal 29 Desember 1983. Izin tersebut berlaku sejak tanggal 29 Desember 1983 dan Perseroan mulai beroperasi secara komersil sejak tanggal 1 Januari 1984.

Pada tanggal 14 September 1989, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana dengan menawarkan 1.071.400 (satu juta tujuh puluh satu ribu empat ratus) saham dengan harga nominal Rp 1.000,- (seribu Rupiah) per saham kepada masyarakat dengan harga perdana Rp 8.500,- (delapan ribu lima ratus Rupiah) per saham. Dalam rangka Penawaran Umum Perdana tersebut, Anggaran Dasar Perseroan

CONCISE HISTORY

PT STAR PACIFIC Tbk ("the Company") was initially founded under the name of PT Asuransi Lippo Jiwa Sakti based on Deed of Establishment No. 301 dated May 28, 1983, it was then amended with Deed No. 130 dated August 10, 1983, among others are on the changes of the Company name into PT Asuransi Lippo Life, both were signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta and has received approval from the Minister of Justice of the Republic of Indonesia based on Decree No. C2-6716.HT.01.01.TH.83 dated October 12, 1983, registered in West Jakarta District Court Office with No. 1211/1983 Not on October 20, 1983 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 49 dated June 19, 1984, Supplement No. 604/1984. The Company's authorized capital upon establishment was Rp 1,500,000,000 (one billion and five hundred million Rupiah), consisting of 1,500 (one thousand and five hundred) shares with nominal value of Rp 1,000,000 (one million Rupiah) per share.

The Company initially operated as a life insurance company based on Decree of Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 477/KMK.11/1983 dated December 29, 1983. The permit is valid since December 29, 1983 and the Company started its commercial operation since January 1, 1984.

On September 14, 1989, the Company made its Initial Public Offering by offering 1,071,400 (one million and seventy one thousand four hundred) shares with nominal price of Rp 1,000 (one thousand Rupiah) per share to public with initial price of Rp 8,500 (eight thousand and five hundred Rupiah) per share. In regards to the Initial Public Offering, the Company's Article of Association was completely amended by the Deed of the Minutes of Extraordinary

diubah seluruhnya dengan Akta Berita Acara Rapat Umum Luar Biasa Para Pemegang Saham No. 9 tanggal 4 September 1989 dan Akta No. 36 tanggal 11 September 1989, keduanya dibuat oleh Kartini Muljadi, S.H., Notaris di Jakarta, telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C2-8629.HT.01.04-TH.89 tanggal 13 September 1989, didaftarkan di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Selatan masing-masing No.195/Not/ 1989/ PN.JKT.SEL dan No. 794/Not/1989/ PN.JKT.SEL pada tanggal 20 September 1989 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 83 tanggal 17 Oktober 1989, Tambahan No. 2484/1989, antara lain tentang peningkatan modal dasar dari Rp 1.500.000.000,- (satu miliar lima ratus juta Rupiah) menjadi Rp 5.000.000.000,- (lima miliar Rupiah) yang terdiri dari 5.000.000 (lima juta) saham dengan nilai nominal Rp 1.000,- (seribu Rupiah) per saham.

General Meeting of Shareholders No. 9 dated September 4, 1989 and Deed No. 36 dated September 11, 1989, both were signed by Kartini Muljadi, S.H., a Notary in Jakarta and it was approved by Minister of Justice of the Republic of Indonesia based of Decree No. C2-8629.HT.01.04-TH.89 dated September 13, 1989, registered in South Jakarta District Court Office, respectively No.195/Not/1989/PN.JKT.SEL and No. 794/Not/1989/PN.JKT.SEL on September 20, 1989 and it was announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 83 dated October 17, 1989, Supplement No. 2484/ 1989, among others are regarding the increase of authorized capital from Rp 1,500,000,000 (one billion and five hundred million Rupiah) to Rp 5,000,000,000 (five billion Rupiah) consisting of 5,000,000 (five million) shares with nominal value of Rp 1,000 (one thousand Rupiah) per share.



Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 23 November 1999, sebagaimana dimuat dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 67 tanggal 23 November 1999 dan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 68 tanggal 23 November 1999, dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta, dilakukan perubahan pada Pasal 4, 5, 11 dan 14 Anggaran Dasar Perseroan. Perubahan tersebut dimuat dalam Laporan Data Akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan tertanggal 23 November 1999 dan tercatat oleh Departemen Hukum dan Perundang-undangan Republik Indonesia dengan No. C-19094.HT.01.04-TH.99 tanggal 23 November 1999 serta telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kabupaten Tangerang dengan No. 0550/BH.10.03/XI/1999 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 1 tanggal 4 Januari 2000, Tambahan No. 1/2000.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 24 Januari 2000, sebagaimana dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 34 tanggal 24 Januari 2000, dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta, dilakukan perubahan terhadap Pasal 1 Anggaran Dasar Perseroan, yaitu perubahan nama Perseroan dari PT Asuransi Lippo Life Tbk menjadi PT Asuransi Lippo E-Net Tbk. Data Akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan tanggal 26 Januari 2000 telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum Dan Perundang-Undangan Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C-1945 HT.01.04.TH.2000 tanggal 10 Februari 2000, didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran

Based on the Resolution of Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated November 23, 1999, as it was specified in the Deed of the Minutes of Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 67 dated November 23, 1999 and Deed of Resolution of Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 68 dated November 23, 1999, signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta, amendments were made to Chapter 4, 5, 11 and 14 of Company's Article of Association. Those amendments are specified in the Data Report of Amendments Deed of Company's Article of Association dated November 23, 1999 and recorded by Department of Law and Legislation of the Republic of Indonesia with No. C-19094 HT.01.04-TH.99 dated November 23, 1999 and have been registered to Company Register in Companies Registration Office of Tangerang District with No. 0550/BH.10.03/XI/1999 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 1 dated January 4, 2000, Supplement No. 1/2000.

Based on the Resolution of Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated January 24, 2000, as specified in the Deed of Resolution of Company's Meeting No. 34 dated January 24, 2000, signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta, amendments were made to Chapter 1 of Company's Article of Association, the amendment was about the change of Company's name from PT Asuransi Lippo Life Tbk to PT Asuransi Lippo E-Net Tbk. The data of Amendments Deed of Company's Article of Association dated January 26, 2000 has been approved by the Minister of Law and Legislation of the Republic of Indonesia based of Decree No. C-1945 HT.01.04.TH.2000 dated February 10, 2000, registered to Company Register in Companies Registration Office of Tangerang District/Municipality

Perusahaan Kab/Kodya Tangerang dengan No. 055/BH 10.03/IV/2000 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52 tanggal 30 Juni 2000, Tambahan No. 3377/2000.

Anggaran Dasar Perseroan kemudian mengalami perubahan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 87 tanggal 23 Juni 2000, dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta, mengenai perubahan nama Perseroan menjadi PT Lippo E-Net Tbk dan perubahan kegiatan usaha Perseroan dari bidang asuransi jiwa menjadi perusahaan yang bergerak dalam lingkup kegiatan usaha bidang jasa, teknologi informasi dan pengelolaan/pengembangan bisnis dan manajemen perusahaan. Akta Perubahan ini telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Perundang-undangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-22232 HT.01.04-TH.2000 tanggal 10 Oktober 2000, didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kab/Kodya Tangerang dengan No. 0179/BH.10.25/XI/2000 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 14 tanggal 16 Pebruari 2001, Tambahan No. 1086/2001.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 135 tanggal 30 November 2004, yang dibuat di hadapan Hasan Halim, S.H, pada waktu itu pengganti dari Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta, dilakukan perubahan terhadap Pasal 4 ayat 2 dan ayat 3 sebagai hasil dari Penawaran Umum Terbatas IV yang dilakukan oleh Perseroan. Laporan atas perubahan tersebut diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-05999 HT.01.04.TH.2005, tanggal 8 Maret 2005, didaftarkan dalam Daftar

with No. 055/BH 10.03/IV/2000 and announced in State Gazette of Republic of Indonesia No. 52 dated June 30, 2000, Supplement No. 3377/2000.

The Company's Article of Association was then amended based on Deed of Resolution of Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 87 dated June 23, 2000, signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta, the amendment consists of the transformation of the Company's name into PT Lippo E-Net Tbk and changes of the Company's business activities from life insurance to company in service, information technology and business management/development and company management. The Amendment Deed has been approved by the Minister of Law and Legislation of the Republic of Indonesia with Decree No. C-22232 HT.01.04-TH.2000 dated October 10, 2000, registered to the Company Register in Companies Registration Office in Tangerang District/Municipality with No. 0179/BH.10.25/XI/2000 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 14 dated February 16, 2001, Supplement No. 1086/2001.

Based on Deed of Resolution of Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 135 dated November 30, 2004, signed by Hasan Halim, S.H, at that time was a replacement of Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta, amendments were made to Chapter 4 paragraph 2 and paragraph 3 as the result of Limited Public Offering IV conducted by the Company. The amendments' report has been received by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. C-05999 HT.01.04. TH.2005, dated March 8, 2005, registered in Company Register in Companies Registration Office



Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kota Tangerang dengan No. 0399/BH-3006/III/2005 tanggal 21 Maret 2005 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52 tanggal 1 Juli 2005, Tambahan No. 619/2005.

Pada tanggal 14 Maret 2005, Perseroan melakukan perubahan terhadap nilai nominal saham Perseroan dengan cara meningkatkan nilai nominal masing-masing saham (*Reverse Stock Split*) sebesar 10 (sepuluh) kali lipat, yaitu untuk Saham Kelas A dari semula Rp 500,- (lima ratus Rupiah) per saham menjadi Rp 5.000,- (lima ribu Rupiah) per saham dan untuk Saham Kelas B dari semula Rp 225,- (dua ratus dua puluh lima Rupiah) per saham menjadi Rp 2.250,- (dua ribu dua ratus lima puluh Rupiah) per saham. Perubahan ini berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 67 tanggal 14 Maret 2005, yang dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C-07125 HT.01.04.TH.2005 tanggal 17 Maret 2005, di mana laporan perubahan tersebut telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C-08027 HT.01.04.TH.2005 tanggal 24 Maret 2005, telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kota

of Tangerang City with No. 0399/BH-3006/III/2005 dated March 21, 2005 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 52 dated July 1, 2005, Supplement No. 619/2005.

*In March 14, 2005, the Company changed the nominal value of the Company's shares by increasing the nominal value of each shares (*Reverse Stock Split*) for 10 (ten) times, with details as follow for Series A Shares from Rp 500 (five hundred Rupiah) per share to Rp 5,000 (five thousand Rupiah) per share and for Series B Shares from Rp 225 (two hundred and twenty five Rupiah) per share to Rp 2,250 (two thousand two hundred and fifty Rupiah) per share. The amendments were based on the Deed of Resolution of Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 67 dated March 14, 2005, signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta. It has received approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree No. C-07125 HT.01.04.TH.2005 dated March 17, 2005, the amendments report has been received by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree No. C-08027 HT.01.04.TH.2005 dated March 24, 2005, registered in Company Register in Companies Registration Office of Tangerang City with No. 0399/BH 30.03/III/2005 dated March 21, 2005 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 52 dated July 1, 2005, Supplement No. 6811/2005.*

Tangerang dengan No. 0399/ BH30.03/III/2005 tanggal 21 Maret 2005 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52 tanggal 1 Juli 2005, Tambahan No. 6811/2005.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 126 tertanggal 28 November 2008 yang dibuat di hadapan DR. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M., Notaris di Jakarta, Anggaran Dasar Perseroan mengalami perubahan mengenai perubahan nama Perseroan menjadi PT Star Pacific Tbk, penambahan kegiatan usaha Perseroan yaitu media dan penambahan modal melalui Penawaran Umum Terbatas V dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sejumlah 720.266.340 (tujuh ratus dua puluh juta dua ratus enam puluh enam ribu tiga ratus empat puluh) Saham Kelas C dengan Nilai Nominal sebesar Rp 100,- (seratus Rupiah) per saham atau seluruhnya berjumlah Rp 72.026.634.000,- (tujuh puluh dua miliar dua puluh enam juta enam ratus tiga puluh empat ribu Rupiah) yang ditawarkan dengan harga Rp 139,- (seratus tiga puluh sembilan Rupiah) per saham. Akta Perubahan ini telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-01525.AH.01.02. Tahun 2009 tanggal 8 Januari 2009 tentang Persetujuan Akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan, telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0001782.AH.01.09.Tahun 2009 tanggal 8 Januari 2009 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 17 tanggal 27 Februari 2009, Tambahan No. 6016/2009.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 26 tanggal 14 April 2009, yang dibuat di hadapan DR. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M., Notaris di Jakarta, dilakukan perubahan terhadap

Based on Deed of Resolution of Company's Meeting No. 126 dated November 28, 2008, signed by DR. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M., a Notary in Jakarta, Company's Article of Association was amended with regards to the change of Company's name to PT Star Pacific Tbk, the addition of Company business activity, which is media business and the capital raising through Limited Public Offering V with Rights Issue for 720,236,340 (seventy two millions two hundred and thirty six thousand three hundred and forty) Series C Shares with Nominal Value of Rp 100 (one hundred Rupiah) per share or in total are Rp 72,026,634,000 (seventy two billion twenty six million six hundred and thirty four thousand Rupiah) that was offered with price of Rp 139 (one hundred and thirty nine Rupiah) per share. The Amendment Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-01525.AH. 01.02.Tahun 2009 dated January 8, 2009 on the Approval of Amendment Deed of Company's Article of Association, registered in Company Register No. AHU-0001782.AH. 01.09.Tahun 2009 dated January 8, 2009 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 17 dated February 27, 2009, Supplement No. 6016/2009.

Based on the Deed of Resolution of Company's Meeting No. 26 dated April 14, 2009, signed



Pasal 4 ayat 2 dan ayat 3 sebagai hasil dari Penawaran Umum Terbatas V yang dilakukan oleh Perseroan. Laporan atas perubahan tersebut telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. AHU-AH.01.10-04279 tanggal 22 April 2009 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0018769.AH.01.09 .Tahun 2009 tanggal 22 April 2009.

Sejak Penawaran Umum Perdana sampai dengan Laporan Tahunan ini, Perseroan telah melaksanakan Penawaran Umum Terbatas sebanyak 5 (lima) kali, yaitu Penawaran Umum Terbatas I pada tahun 1994, Penawaran Umum Terbatas II pada tahun 1996, Penawaran Umum Terbatas III pada tahun 1997, Penawaran Umum Terbatas IV pada tahun 1999 dan Penawaran Umum Terbatas V pada tahun 2008.

Anggaran dasar Perseroan yang terakhir diubah dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 14 tanggal 22 Juni 2015, yang dibuat di hadapan Nurlani Yusup, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, mengenai perubahan beberapa pasal Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka penyesuaian dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan. Laporan atas perubahan tersebut telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. AHU-AH. 01.03-0946176 tanggal 26 Juni 2015, telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3525597.AH.01.11.TAHUN 2015 tanggal 26 Juni 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 November 2015, Tambahan No. 1805/L/2015.

by DR. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M., a Notary in Jakarta, amendments were made to Chapter 4 paragraph 2 and paragraph 3 as the result of Limited Public Offering V that was conducted by the Company. The amendments' report has been received by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as specified in Approval Letter of Announcement of Company's Article of Association Amendment No. AHU-AH.01.10-04279 dated April 22, 2009 and registered in Company Register No. AHU-0018769.AH. 01.09. Tahun 2009 dated April 22, 2009.

Since the Initial Public Offering until this Annual Report, Company has conducted 5 (five) Limited Public Offering which are Limited Public Offering I on 1994, Limited Public Offering II on 1996, Limited Public Offering III on 1997, Limited Public Offering IV on 1999 and Limited Public Offering V on 2008.

The Company's Article of Association which was last made with Deed of Resolution of Company's Meeting No. 14 dated June 22, 2015, signed by Nurlani Yusup, S.H., M.Kn., a Notary in Tangerang District, with regards to the change several articles of the Company's Articles of Association to comply with the Regulation of the Financial Services Authority ("OJK"). The amendments' report has been received by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as specified in Approval Letter of Announcement of Company's Article of Association Amendment No. AHU-AH.01.03-0946176 dated June 26, 2015, registered in Company Register No. AHU-3525597.AH.01.11.TAHUN 2015 dated June 26, 2015 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated November 27, 2015, Supplement No. 1805/L/2015.

Visi dan Misi

Perseroan akan terus melanjutkan dan memaksimalkan upaya untuk senantiasa memperbaiki kinerjanya di tengah-tengah kondisi perekonomian yang belum kondusif. Dengan tetap mengandalkan bidang investasi sebagai tulang punggung bisnis, Perseroan akan terus berupaya memperkuat struktur keuangan dan meningkatkan nilai bagi Stakeholders melalui strategi usaha yang proaktif dalam menggali berbagai peluang yang terbuka di bidang-bidang yang dapat memberikan kontribusi positif bagi pertumbuhan usaha Perseroan di tahun-tahun mendatang, dengan tetap berpegang teguh pada prinsip kehati-hatian. Secara khusus Perseroan akan mendorong entitas anak Perseroan, PT MMI, lewat media massa yang berada di bawah bendera Berita Satu Media Holdings ("BSMH") agar terus meksimalkan kinerjanya untuk meningkatkan *brand awareness product* dan *cost efficiency* dalam operasional Perseroan serta melakukan kontrol secara rutin terhadap entitas anak untuk menjaga kinerja yang efisien dan efektif.

Maksud dan Tujuan

Sesuai dengan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan ialah berusaha dalam bidang jasa, teknologi informasi dan pengelolaan/pengembangan bisnis dan manajemen perusahaan serta media. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

- a. Kegiatan usaha utama yaitu menjalankan kegiatan usaha dalam bidang jasa, teknologi informasi termasuk bisnis internet dan pengelolaan/pengembangan bisnis dan manajemen perusahaan dan media.
- b. Kegiatan usaha penunjang yaitu melakukan investasi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam perusahaan lain, hal ini guna menunjang kegiatan usaha utama Perseroan.

Vision and Mission

The Company will continue and maximize its efforts to keep improving its performance in the midst of economic condition which has not been conducive. By continuing to rely on investment as the backbone of the business, the Company will continue making an endeavor to strengthened financial structure and increase values for Stakeholders through proactive business strategies in exploring various opportunities which are open in the fields that may provide positive contribution to Company's business growth in the years to come, by holding to the principles of prudence. Specially the Company will encourage the entity of a subsidiary Company, PT MMI, through a mass media under the flag of Berita Satu Media Holdings ("BSMH") to keep maximizing its performance to increase the product's brand awareness and improving cost efficiency in the Company's as well as conducts routine control over its subsidiaries to maintain efficient and effective performance.

Purpose and objectives

In accordance with Article 3 of the Company's Article of Association, the purpose and objectives of the Company are to consisting of business in services, information technology and management/business development and corporate management and also media. In order to achieve its purpose and objectives, the Company may conducting its business activities as follow:

- a. The main business activities which includes business in services, information technology including the Internet business and management/business development and corporate management and also media.*
- b. Supporting business activities which includes direct and indirect investment in any other company, these activities are to support the Company's main business activities.*

STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATION STRUCTURE

PT STAR PACIFIC Tbk

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Komite Audit
Audit Committee

DEWAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Audit Internal
Internal Audit

Legal
Information Technology

HR & GA

Investment

Business Development

Finance &
Accounting



SUMBER DAYA MANUSIA

Perseroan sepenuhnya menyadari pentingnya peranan sumber daya manusia dalam menjalankan usahanya dan karenanya selalu memperhatikan pengembangan di bidang sumber daya manusia. Untuk itu, Perseroan menyediakan suatu program peningkatan kemampuan dan pengetahuan karyawan dengan mengikutsertakan karyawannya pada pelatihan-pelatihan dan seminar-seminar dengan memperhatikan kebutuhan Perseroan dan bidang pekerjaan karyawan. Peningkatan kemampuan dan pengetahuan karyawan pada akhirnya diharapkan dapat meningkatkan hubungan kerja yang dinamis antar karyawan dan kinerja Perseroan.

Perseroan selalu mengikuti dan memenuhi ketentuan-ketentuan Pemerintah yang berhubungan dengan kesejahteraan berupa penyesuaian besarnya gaji dan upah yang sejalan dengan laju inflasi dan di atas standar gaji minimum dan Upah Minimum Regional (UMR) serta tunjangan-tunjangan lainnya, sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sampai dengan Laporan Tahunan 2016 ini dibuat, karyawan Perseroan tidak memiliki serikat pekerja.

HUMAN RESOURCES

The Company is fully aware on the importance of human resources' roles in running its businesses and for that reason, the Company always pays attention to the development in human resources area. Therefore, the Company provides a program for capability and knowledge building for employees by engaging them in the trainings and seminars, taking into account the Company's interest and employee's areas of work. The improvement of employee's capability and knowledge aims to improve the dynamic working relationship among employees and to increase Company's performance.

The Company always abides and complies with the Government's provisions related with the welfare by adjusting the salary and wages according to the inflation rates and above the minimum wage standards and Regional Minimum Wages (UMR) and also other benefits, in accordance with applicable regulations. Until the completion of this 2016 Annual Report, Company's employees still do not have labors union.

Per tanggal 31 Desember 2016 Perseroan memperkerjakan 23 (dua puluh tiga) karyawan. Berikut ini adalah komposisi karyawan Perseroan per 31 Desember 2016 menurut jenjang pendidikan, jabatan dan usia:

As of December 31, 2016, the Company employs 23 (twenty three) employees. The composition of Company's employees per December 31, 2016 according to education level, position and age are as follow:

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT JENJANG PENDIDIKAN *Employee Composition by Education Level*

Jenjang Pendidikan/Education Level	Jumlah Karyawan/Total Employee
Sarjana/University	13
Diploma/Academy	4
SMA/High School	6
Jumlah/Total	23

KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT JABATAN *Employee Composition by According to Position*

Jabatan/Position	Jumlah Karyawan/Total Employee
Director	3
Manager	5
Staff	12
Non Staff	3
Jumlah/Total	23

KOMPOSISI KARYAWAN KELOMPOK USIA *Employee Composition by Age*

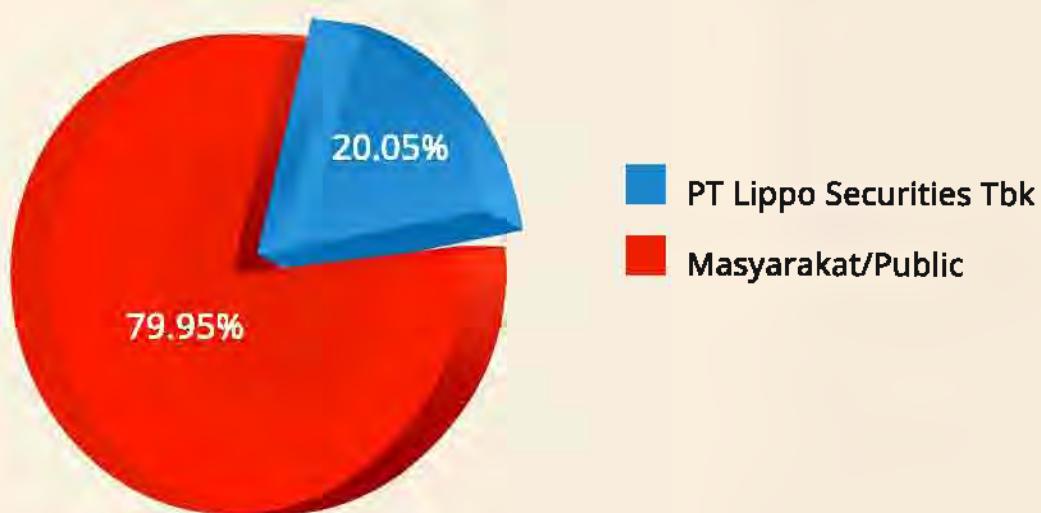
Jabatan/Position	Jumlah Karyawan/Total Employee
Di bawah 30 tahun	2
31 sampai dengan 40 tahun	6
41 sampai dengan 50 tahun	6
Di atas 50 tahun	9
Jumlah/Total	23

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

Susunan pemegang saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 berdasarkan data PT Sharestar Indonesia - Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

SHAREHOLDERS COMPOSITION

The Company's shareholders composition as of December 31, 2016 based from PT Sharestar Indonesia - Bureau of Securities Administration as follows:



Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham / Total Share			Percentase Kepemilikan / Percentage Ownership	Ditempatkan dan Disetor Penuh / Issued and Fully Paid Rp *
	Seri A Nominal Series A Nominal Rp 5,000	Seri B Nominal Series B Nominal Rp 2,250	Seri C Nominal Series C Nominal Rp 100		
PT Lippo Securities Tbk **	-	121,594,358	113,063,809	20.05%	284,893
Masyarakat/Public ***	157,927,368	170,644,737	607,202,531	79.95%	1,234,308
Jumlah/Total	157,927,368	292,239,095	720,266,340	100%	1,519,201

* Dalam Jutaan Rupiah / In million Rupiah.

** Dengan kepemilikan di atas / with ownership above 5%.

*** Masing-masing dengan kepemilikan di bawah / each with ownership under 5%.

Per 31 Desember 2016 tidak ada saham yang dimiliki oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

As of December 31, 2016 no shares were owned by the Company's members of the Board Commissioners and the Board of Directors of the Company.



STRUKTUR PEMEGANG SAHAM

Struktur pemegang saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2016 berdasarkan data PT Sharestar Indonesia - Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

SHAREHOLDERS COMPOSITION

The Company's shareholders structure as of December 31, 2016 based from PT Sharestar Indonesia - Bureau of Securities Administration as follows:

Distribusi Pemegang Saham
Distribution Of Shareholders



Distribusi Kepemilikan Saham Distribution Of Shareholding



Keterangan <i>Description</i>	Jumlah Pemegang Saham <i>Number of Shareholders</i>	Percentase <i>Percentage</i>	Jumlah Saham <i>Number of Share</i>	Percentase <i>Percentage</i>
Institusi Lokal <i>Native Institution</i>	118	3.29 %	242,257,075	20.70 %
Individu Lokal <i>Native Individual</i>	3,252	90.76 %	252,868,829	21.60 %
Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	141	3.94 %	673,962,443	57.58 %
Individu Asing <i>Foreign Individual</i>	72	2.01 %	1,344,456	0.11 %
Jumlah/Total	3,583	100 %	1,170,432,803	100 %

STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM
SHARE OWNERSHIP STRUCTURE

PT STAR PACIFIC Tbk



KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Perseroan telah mencatatkan seluruh sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan rincian pencatatan sebagai berikut:

CHRONOLOGY OF STOCK LISTING

The Company has listed all its shares at the Indonesia Stock Exchange with the following listing details:

Keterangan <i>Description</i>	Tanggal Pencatatan <i>Date List</i>	Tambahan Jumlah Saham <i>Share Addition</i>	Jumlah Saham Beredar Setelah Transaksi <i>Total Outstanding Share After Transaction</i>	Nilai Nominal Per lembar Saham <i>Nominal Value Per Share (Rp)</i>
Penawaran Umum <i>Perdana</i> <i>Initial Public Offering</i>	October 23, 1989	1,071,400	3,571,400	1,000
Dividen Saham <i>Share Dividend</i>	August 23, 1990	892,850	4,464,250	1,000
Saham Bonus <i>Bonus Share</i>	March 22, 1994	7,589,225	12,053,475	1,000
Penawaran Umum <i>Terbatas I</i> <i>Limited Public Offering I</i>	June 17, 1994	36,160,425	48,213,900	1,000
Stock Split *	May 6, 1996	48,213,900	96,427,800	500
Saham Bonus <i>Bonus Share</i>	May 30, 1996	96,427,800	192,855,600	500
Penawaran Umum <i>Terbatas II</i> <i>Limited Public Offering II</i>	July 15, 1996	192,855,600	385,711,200	500
Penawaran Umum <i>Terbatas III</i> <i>Limited Public Offering III</i>	July 18, 1997	1,118,562,480	1,504,273,680	500
Penerbitan Saham <i>Portepel **</i> <i>Treasury Stock Issuance **</i>	November 26, 1999	75,000,000	1,579,273,680	500

Keterangan <i>Description</i>	Tanggal Pencatatan <i>Date List</i>	Tambahan Jumlah Saham <i>Share Addition</i>	Jumlah Saham Beredar Setelah Transaksi <i>Total Outstanding Share After Transaction</i>	Nilai Nominal Per lembar Saham <i>Nominal Value Per Share (Rp)</i>
Penawaran Umum Terbatas IV Penerbitan: <i>Limited Public Offering IV Issuance of:</i>	November 26, 1999			
- Saham Seri A <i>Series A Shares</i>		-	1,579,273,680	500
- Saham Seri B <i>Series B Shares</i>		2,922,390,954	2,922,390,954	225
			4,501,664,634	
Reverse Stock Split	March 28, 2005			
- Saham Seri A <i>Series A Shares</i>		-	157,927,368	5,000
- Saham Seri B <i>Series B Shares</i>		-	292,239,095	2,250
			450,166,463	
Penawaran Umum Terbatas V Penerbitan : <i>Limited Public Offering V Issuance of:</i>	January 25, 2009			
Saham Seri C <i>Series C Shares</i>		720,266,340	1,170,432,803	100

* Perubahan nilai nominal per saham dari Rp 1.000,- (seribu Rupiah) menjadi Rp 500,- (lima ratus Rupiah).
Changes in the nominal value per share from Rp 1,000 (one thousand Rupiah) to Rp 500 (five hundred Rupiah).

** Penerbitan Saham Baru tanpa HMETD kepada AIA Company (Bermuda) Ltd. Penerbitan Saham Kelas A dalam rangka
private placement.
Issuance of New Share without Pre-emptive Rights to AIA Company (Bermuda) Ltd. Issuance of Series A Shares for private placement.

ENTITAS ANAK

A. PENJELASAN SINGKAT PENYERTAAN SAHAM PERSEROAN

Perseroan memiliki penyertaan saham pada 6 (enam) Entitas Anak. Tabel berikut menunjukkan penyertaan Perseroan pada Entitas Anak tersebut:

SUBSIDIARIES

A. BRIEF EXPLANATION OF THE COMPANY'S INVESTMENT

The company has shares investment in 6 (six) of its Subsidiaries. The following table shows the Company's investment in those subsidiaries:

Nama Entitas Subsidiaries's Name	Kepemilikan Perseroan (Langsung & Tidak Langsung) Company Ownership (Direct & Indirect)	Tanggal Penyertaan Investment Date
PT Anggraini Mulia	99.99%	October 16, 1990
PT Cosmopolitan Indotama	99.99%	June 12, 2001
PT Lippo Media Jasa	99.99%	January 10, 1996
PT Samiaji Dutaperkasa	99.99%	October 16, 1990
PT Sarikreasi Dinamika	99.99%	October 16, 1990
PT Multi Media Interaktif	99.99%	December 30, 2008

B. URAIAN SINGKAT

1. PT ANGGRAINI MULIA

Pendirian dan Anggaran Dasar

PT ANGGRAINI MULIA ("Anggraini") berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan Akta No. 247 tanggal 16 Oktober 1990, yang diubah dengan Akta Perubahan No. 248 tanggal 16 November 1993, keduanya dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta. Seluruh Anggaran Dasar Anggraini kemudian diubah dengan Akta Perubahan Anggaran Dasar No. 244 tanggal 13 Oktober 1994, dibuat di hadapan Antoni Halim, S.H., pada waktu itu pengganti dari Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta.

B. BRIEF DESCRIPTION

1. PT ANGGRAINI MULIA

Establishment and Article of Association

PT ANGGRAINI MULIA ("Anggraini") is domiciled in Jakarta, founded based on the Deed No. 247, dated October 16, 1990, amended with Amendment Deed No. 248 dated November 16, 1993, both were signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta. Anggraini's Article of Association was then completely amended with Amendment Deed of Article of Association No. 244 dated October 13, 1994, signed by Antoni Halim, S.H., at that time in lieu of Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta.

Ketiga Akta tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C2-17171.HT.01.01.TH'94, tanggal 23 November 1994, didaftarkan di Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan masing-masing dengan No. 2093/A.PT/HKM/1994/PN.JAK.SEL, No. 2564/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL dan No. 2563/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL tanggal 7 Desember 1994 dan semuanya diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 11 tanggal 7 Februari 1995, Tambahan No. 1138/1995.

Anggaran Dasar Anggraini telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir diubah dengan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Anggraini No. 41 tanggal 11 Desember 2015, yang dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0949413.AH.01.02.TAHUN 2015 tanggal 17 Februari 2016 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3600881.AH.01.11.TAHUN 2015 tanggal 17 Februari 2016.

Susunan Pengurus Anggraini yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 22 tanggal 13 Maret 2015, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Anggraini No. AHU-AH.01.03-0017738 tanggal 19 Maret 2015 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0033057.AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 19 Maret 2015.

All three Deeds had received approval from Minister of Justice of the Republic of Indonesia based on Decree No. C2-17171.HT.01.01. TH'94, dated November 23, 1994, registered in South Jakarta District Court Secretariat, respectively with No. 2093/A.PT/HKM/1994/PN.JAK.SEL, No. 2564/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL and No. 2563/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL dated December 7, 1994 and all were announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 11 dated February 7, 1995, Supplement No. 1138/1995.

Anggraini's Article of Association have been amended several times, the last amendment was made with the Deed of Resolution of Anggraini's Shareholders No. 41 dated December 11, 2015, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, has been received approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree No. AHU-0949413.AH.01.02.TAHUN 2015 dated February 17, 2016 and registered in Company Register No. AHU-3600881.AH.01.11.TAHUN 2015 dated February 17, 2016.

The latest composition of Anggraini's Board were specified in Deed of Resolution of Anggraini's Shareholders No. 22 dated March 13, 2015, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as mentioned in Approval Letter of Announcement of Anggraini's Data Changes No. AHU-AH.01.03-0017738 dated March 19, 2015 and has been registered in Company Register No. AHU-0033057.AH.01.11.Tahun 2015 dated March 19, 2015.

Maksud dan Tujuan

Sesuai dengan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Anggraini, maksud dan tujuan Anggraini adalah menjalankan usaha dalam bidang perdagangan, industri, pembangunan, biro teknik, pertambangan, agrobisnis, angkutan, jasa dan percetakan.

Purpose and objectives

In accordance with Article 3 of Anggraini's Article of Association, the purpose and objectives of Anggraini are to run a business in trade, industry, construction, engineering bureau, mining, agriculture business, transportation, service and printing.

2. PT COSMOPOLITAN INDOTAMA

Pendirian dan Anggaran Dasar

PT COSMOPOLITAN INDOTAMA ("Cosmopolitan") berkedudukan di Tangerang, didirikan berdasarkan Akta Pendirian No. 9 tanggal 7 April 1997, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Sukabumi, yang telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C2-6237.HT.01.01.TH'97 tanggal 7 Juli 1997, didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kodya Jakarta Selatan No. 1400/ BH.09.03/ IX/97 tanggal 8 September 1997 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 85 tanggal 24 Oktober 1997, Tambahan No. 4973/1997.

Anggaran Dasar Cosmopolitan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir diubah dengan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Cosmopolitan No. 33 tanggal 20 Desember 2012, dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-01744.AH.01.02.Tahun 2013 tanggal 21 Januari 2013 dan didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0003043. AH.01.09. Tahun 2013 tanggal 21 Januari 2013 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 47 tanggal 11 Juni 2013, Tambahan No. 75211/2013.

2. PT COSMOPOLITAN INDOTAMA

Establishment and Article of Association

PT COSMOPOLITAN INDOTAMA ("Cosmopolitan") is domiciled in Tangerang, founded based on the Deed of Establishment No. 9 dated April 7, 1997, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Sukabumi. It was legalized by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia based on Decree No. C2-6237.HT.01.01.TH'97 dated July 7, 1997, registered in Company Register in Companies Registration Office of South Jakarta Municipality No. 1400/BH.09.03/IX/97 dated September 8, 1997 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 85 dated October 24, 1997, Supplement No. 4973/1997.

Cosmopolitan's Article of Association was amended several times, the last amendment was made with Deed of Resolution of Cosmopolitan's Shareholders No. 33 dated December 20, 2012, signed by Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., a Notary in Tangerang District, has received approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree No. AHU-01744. AH.01.02.Tahun 2013 dated January 21, 2013 and has been registered in Company Register No. AHU-0003043. AH.01.09. Tahun 2013 dated Januari 21, 2013 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 47 dated June 11, 2013, Supplement No. 75211/2013.

Susunan Pengurus Cosmopolitan yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 32 tanggal 27 Februari 2014, dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Cosmopolitan No. AHU-AH.01.10-16599 tanggal 24 April 2014 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0030680. AH.01.09.Tahun 2014 tanggal 24 April 2014.

Maksud dan Tujuan

Sesuai dengan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Cosmopolitan, maksud dan tujuan Cosmopolitan adalah menjalankan usaha dalam bidang perdagangan, percetakan, jasa, Industri, pembangunan, biro teknik, pertambangan, pertanian dan angkutan.

3. PT LIPPO MEDIA JASA

Pendirian dan Anggaran Dasar

PT LIPPO MEDIA JASA ("Lippo Media") berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan Akta No. 56 tanggal 10 Januari 1996, dibuat di hadapan Linawati, S.H., Kandidat Notaris, pada waktu itu pengganti dari Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta. Anggaran Dasar Lippo Media kemudian diubah berdasarkan Akta-akta Perubahan Anggaran Dasar No. 54 tanggal 19 April 2001 dan No. 108 tanggal 27 Januari 2003, keduanya dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta. Ketiga Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-04834 HT.01.01.TH.2005 tanggal 25

The latest composition of Cosmopolitan's Board were specified in Deed of Resolution of Cosmopolitan's Shareholders No. 32 dated February 27, 2014, signed by Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn., a Notary in Tangerang District, has been informed to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as mentioned in Approval Letter of Announcement of Cosmopolitan's Data Changes No. AHU-AH.01.10-16599 dated April 24, 2014 and has been registered in Company Register No. AHU-0030680. AH.01.09.Tahun 2014 dated April 24, 2014.

Purpose and Objectives

In accordance with Article 3 of Cosmopolitan's Article of Association, the purpose and objectives of Cosmopolitan are to run a business in trade, printing, service, industry, construction, engineering bureau, mining, agriculture and transportation.

3. PT LIPPO MEDIA JASA

Establishment and Article of Association

PT LIPPO MEDIA JASA ("Lippo Media") is domiciled in Jakarta, founded based on Deed No. 56 dated January 10, 1996, signed by Linawati, S.H., a Notary Candidate, at that time in lieu of Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta. Lippo Media's Article of Association was then amended based on Amendment Deeds of Article of Association No. 54 dated April 19, 2001 and No 108 dated January 27, 2003, both were signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta. All three Deeds have been legalized by the Minister of Law and Human Rights of the Republic Indonesia with Decree No. C-04834 HT.01.01.TH.2005 dated February 25, 2005, registered in Company Register in

Februari 2005, didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kodya Jakarta Selatan No. 936/BH.09.03/IV/2005 tanggal 15 April 2005 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 41 tanggal 23 Mei 2005, Tambahan No. 5275/2005.

Anggaran Dasar Lippo Media yang terakhir diubah dengan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Lippo Media No. 44 tanggal 11 Desember 2015, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-094811.AH.01.02. Tahun 2015 tanggal 23 Desember 2015, didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3597979.AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 23 Desember 2015 dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Lippo Media No. AHU-AH.01.03-0991099 tanggal 23 Desember 2015, didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3597979.AH.01.11. TAHUN 2015 tanggal 23 Desember 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 23 tanggal 22 Maret 2016, Tambahan No. 3884/2016.

Susunan Pengurus Lippo Media yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 15 tanggal 4 Oktober 2013, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Lippo Media No. AHU-AH.01.10-43496 tanggal 22 Oktober 2013 dan telah didaftarkan

Companies Registration Office of South Jakarta Municipality No. 936/BH.09.03/IV/2005 dated April 15, 2005 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 41 dated May 23, 2005, Supplement No. 5275/2005.

The last amendment of Lippo Media's Article of Association and board composition were made with the Deed of Resolution of Lippo Media's Shareholders No. 44 dated December 11, 2015, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, has been approved by Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia based on Decree No. AHU-094811.AH.01.02.Tahun 2015 dated December 23, 2015, registered in Company Register No. AHU-3597979. AH.01.11.Tahun 2015 dated December 23, 2015 and has been received by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as specified in Approval Letter of Announcement of Lippo Media's Article of Association Amendment AHU-AH.01.03-0991099 dated December 23, 2015, registered in Company Register No. AHU-3597979.AH.01.11.TAHUN 2015 dated December 23, 2015 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 23 dated March 22, 2016, Supplement No. 3884/2016.

The latest composition of Lippo Media's Board were specified in Deed of Resolution of Shareholders No. 15 dated October 4, 2013, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, and has been informed to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as mentioned in Approval Letter of Announcement of Lippo Media's Data Changes No. AHU-AH.01.10-43496 dated October 22, 2013 and has been registered in Company Register No. AHU-0096926. AH.01.09. Tahun 2013 dated October 22, 2013.

dalam Daftar Perseroan No. AHU-0096926.AH. 01.09.Tahun 2013 tanggal 22 Oktober 2013.

Maksud Dan Tujuan

Sesuai dengan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Lippo Media, maksud dan tujuan Lippo Media adalah menjalankan usaha di bidang jasa.

4. PT SAMIAJI DUTAPERKASA

Pendirian dan Anggaran Dasar

PT SAMIAJI DUTAPERKASA ("Samiaji") berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan Akta No. 246 tanggal 16 Oktober 1990, dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta, yang diubah dengan Akta Perubahan No. 67 tanggal 3 Agustus 1994 kemudian Anggaran Dasar Samiaji diubah seluruhnya berdasarkan Akta Perubahan Anggaran Dasar No. 242 tanggal 13 Oktober 1994, yang keduanya dibuat di hadapan Antoni Halim, S.H., pada waktu itu pengganti dari Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta. Ketiga Akta tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C2-16563.HT.01.01.TH'94 tanggal 3 November 1994 dan didaftarkan di Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, masing-masing No. 2019/A.PT/HKM/1994/PN.JAKSEL, No. 2454/A.Not/HKM/1994/ PN.JAKSEL dan No. 2455/A.Not/HKM/1994/PN.JAKSEL tanggal 23 November 1994, yang semuanya diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 3 tanggal 9 Januari 1996, Tambahan No. 323/1996.

Anggaran Dasar Samiaji telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir diubah berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan

Purpose and Objectives

In accordance with Article 3 of Lippo Media's Article of Association, the purpose and objectives of Lippo Media are to run a business in service.

4. PT SAMIAJI DUTAPERKASA

Establishment and Article of Association

PT SAMIAJI DUTAPERKASA ("Samiaji") is domiciled in Jakarta, founded based on Deed No. 246 dated October 16, 1990, signed by Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta, was amended with Amendment Deed No. 67 dated August 3, 1994, subsequently Samiaji's Article of Association was completely amended with Amendment Deed of Article of Association No. 242 dated October 13, 1994, both were signed by Antoni Halim, S.H., at that time in lieu of Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta. All three Deeds had received approval from Minister of Justice of Republic of Indonesia based on Decree No. C2-16563. HT.01.01.TH'94 dated November 3, 1994 and registered in South Jakarta District Court Secretariat, respectively with No. 2019/A.PT/ HKM/1994/PN.JAK.SEL, No. 2454/A.Not/ HKM/1994/PN.JAK.SEL and No. 2455/A.Not/ HKM/1994/PN.JAK.SEL dated November 23, 1994, all were announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 3 dated January 9, 1996, Supplement No. 323/1996.

Samiaji's Article of Association was amended several times, the last amendment was made with Deed of Resolution of Samiaji's Shareholders No. 42 dated December 11, 2015, signed by Myra Yuwono, a Notary in Jakarta, and has been received by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as specified in Approval Letter of

Para Pemegang Saham Samiaji No. 42 tanggal 11 Desember 2015, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Samiaji No. AHU-AH.01.03-0990594 tanggal 22 Desember 2015, didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3597199.AH. 01.11. TAHUN 2015 tanggal 22 Desember 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 21 tanggal 15 Maret 2016, Tambahan No. 727/L/2016.

Susunan pengurus Samiaji yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Samiaji No. 23 tanggal 13 Maret 2015, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Samiaji No. AHU-AH.01.03-0017775 tanggal 19 Maret 2015 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU0033102.AH.01.11. Tahun 2015 tanggal 19 Maret 2015.

Maksud dan Tujuan

Sesuai dengan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Samiaji, maksud dan tujuan Samiaji adalah menjalankan usaha dalam bidang perdagangan, industri, pembangunan, pertambangan, agrobisnis, angkutan, jasa dan percetakan.

5. PT SARIKREASI DINAMIKA

Pendirian dan Anggaran Dasar

PT SARIKREASI DINAMIKA ("Sarikreasi") berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan Akta No. 244 tanggal 16

Announcement of Samiaji's Article of Association Amendment AHU-AH.01.03-0990594 dated December 22, 2015, registered in Company Register No. AHU-3597199.AH.01.11.TAHUN 2015 dated December 22, 2015 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 21 dated March 15, 2016, Supplement No. 727/L/2016.

The latest composition of Samiaji's Boards were specified in the Deed of Resolution of Samiaji's Shareholders No. 23 dated March 13, 2015, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, has been informed to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as mentioned in Approval Letter of Announcement of Samiaji's Data Changes No. AHU-AH.01.03-0017775 dated March 19, 2015 and has been registered in the Company Register No. AHU-0033102.AH.01.11.Tahun 2015 dated March 19, 2015.

Purpose and Objectives

In accordance with Article 3 of Samiaji's Article of Association, the purpose and objectives of Samiaji are to run a business in trade, industry, construction, mining, agriculture business, transportation, service and printing.

5. PT SARIKREASI DINAMIKA

Establishment and Article of Association

PT SARIKREASI DINAMIKA ("Sarikreasi") is domiciled in Jakarta, founded based on Deed No. 244 dated October 16, 1990, was then amended with Amendment Deed of Article of Association No. 301 dated April 21, 1994, both were signed by Misahardi Wilamarta, S.H, a Notary in Jakarta. Then it was amended

Oktober 1990, yang diubah dengan Akta Perubahan Anggaran Dasar No. 301 tanggal 21 April 1994, keduanya dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta. Kemudian diubah dengan Akta Perubahan No. 66 tanggal 3 Agustus 1994 yang diubah dengan Akta Perubahan Anggaran Dasar No. 243 tanggal 13 Oktober 1994, keduanya dibuat di hadapan Antoni Halim, S.H., pada waktu itu pengganti dari Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta. Keempat Akta tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C2-16564.HT.01.01.TH'94 tanggal 3 November 1994 serta didaftarkan di Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan masing-masing dengan No.2018/A.PT/HKM/1994/PN.JAK.SEL, No. 2451/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL, No. 2452/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL dan No. 2453/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL, tanggal 23 November 1994 dan semuanya diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 8 tanggal 27 Januari 1995, Tambahan No. 762/1995.

Anggaran Dasar Sarikreasi telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir diubah berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Sarikreasi No. 43 tanggal 11 Desember 2015, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0948667.AH.01.02. Tahun 2015 tanggal 22 Desember 2015, didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3597221.AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 22 Desember 2015 dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan

with Amendment Deed No. 66 dated August 3, 1994 that was amended with Amendment Deed of Article of Association No. 243 dated October 13, 1994, both were signed by Antoni Salim, S.H., at that time in lieu of Misahardi Wilamarta, S.H., a Notary in Jakarta. All four Deeds have received approval from the Minister of Justice of the Republic of Indonesia based on Decree No.C2-16564. HT.01.01.TH'94 dated November 3, 1994 and also have been registered in South Jakarta District Court Secretariat, respectively with No. 2018/A.PT/HKM/1994/PN.JAK.SEL, No. 2451/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL, No. 2452/A.Not/HKM/3994/PN.JAK.SEL and No. 2453/A.Not/HKM/1994/PN.JAK.SEL, dated November 23, 1994 and all were announced in State Reports of Republic of Indonesia No. 8 dated January 27, 1995, Supplement No. 762/1995.

Sarikreasi's Article of Association was amended several times and last amendment was made with Deed of Resolution of Samiaji's Shareholders No. 43 dated December 11, 2015, signed by Myra Yuwono, a Notary in Jakarta, has been approved by Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia based on Decree No. AHU-0948667.AH.01.02. Tahun 2015 dated December 22, 2015, registered in Company Register No. AHU-3597221. AH.01.11. Tahun 2015 dated December 22, 2015 and has been received by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as specified in Approval Letter of Announcement of Sarikreasi's Article of Association Amendment AHU-AH.01.03-0990612 dated December 22, 2015, registered in Company Register No. AHU-3597221. AH.01.11.TAHUN 2015 dated December 22, 2015 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 23 dated March 22, 2016, Supplement No. 4038/2016.

Perubahan Anggaran Dasar Sarikreasi No. AHU-AH.01.03-0990612 tanggal 22 Desember 2015, didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3597221.AH.01.11. TAHUN 2015 tanggal 22 Desember 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 23 tanggal 22 Maret 2016, Tambahan No. 4038/2016.

Susunan pengurus Sarikreasi yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Sarikreasi No. 24 tanggal 13 Maret 2015, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Sarikreasi No. AHU-AH.01.03-0017772 tanggal 19 Maret 2015 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0033099. AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 19 Maret 2015.

Maksud dan Tujuan

Sesuai dengan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Sarikreasi, maksud dan tujuan Sarikreasi adalah menjalankan usaha dalam bidang perdagangan, industri, pembangunan, pertambangan, agrobisnis, angkutan, jasa dan percetakan.

6. PT MULTI MEDIA INTERAKTIF

Pendirian dan Anggaran Dasar

PT MULTI MEDIA INTERAKTIF ("MMI") berkedudukan di Jakarta, semula didirikan dengan nama PT Tatakrama Niaganusa berdasarkan Akta Pendirian No. 103 tanggal 29 Januari 1999 yang dibuat di hadapan Toety Juniarto, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Perundang-Undangan Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan

The latest composition of Sarikreasi's Boards were specified in the Deed of Resolution of Sarikreasi's Shareholders No. 24 dated March 13, 2015, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, has been informed to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as mentioned in Approval Letter of Announcement of Sarikreasi's Data Changes No. AHU-AH.01.03-0017772 dated March 19, 2015 and has been registered in Company Register No. AHU-0033099.AH.01.11.Tahun 2015 dated March 19, 2015.

Purpose and Objectives

In accordance with Article 3 of Sarikreasi's Article of Association, the purpose and objectives of Sarikreasi are to run a business in trade, industry, construction, mining, agriculture business, transportation, service and printing.

6. PT MULTI MEDIA INTERAKTIF

Establishment and Article of Association

PT MULTI MEDIA INTERAKTIF ("MMI") is domiciled in Jakarta, initially founded with the name of PT Tatakrama Niaganusa based on the Deed of Establishment No. 103 dated January 29, 1999, that was signed by Toety Juniarto, S.H., a Notary in Jakarta, has been legalized by the Minister of Law and Legislation of the Republic of Indonesia, based on the Decree No. C-5229 HT.01.01.TH.2000 dated March 6, 2000 and has been registered to the Company Register in Companies Registration Office of South Jakarta Municipality No. 1108/BH.09.03/XI/2000 dated November 23, 2000 and announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 31 dated April 17, 2001,

No. C-5229 HT.01.01.TH.2000 tanggal 6 Maret 2000 serta telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kotamadya Jakarta Selatan No. 1108/BH.09.03/XI/2000 tanggal 23 November 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 31 tanggal 17 April 2001, Tambahan No. 2444/2001. Anggaran Dasar MMI kemudian mengalami perubahan berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 7 tanggal 1 Mei 2000, yang dibuat di hadapan Saal Bumela, S.H., Notaris di Jakarta, diantaranya mengenai perubahan nama menjadi PT Media Investor Online ("MIOL"). Akta Perubahan ini telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C-23505 HT.01.04. Th.2000 tanggal 23 November 2000 serta didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kotamadya Jakarta Selatan dengan No. 1171/RUB.09.03/XI/2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 31 tanggal 17 April 2001, Tambahan No. 2445/2001.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham MIOL No. 32 tertanggal 22 Juni 2006 yang dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, Anggaran Dasar MIOL mengalami perubahan mengenai perubahan nama menjadi PT Multi Media Interaktif, yang telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-21455.HT.01.04.TH.2006 tanggal 21 Juli 2006 serta didaftarkan dalam Daftar Perusahaan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kodya Jakarta Selatan No. 2478 BH.2478/XII/2008 tanggal 17 Desember 2008 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 10 tanggal 3 Februari 2009, Tambahan No. 3211/2009.

Supplement No. 2444/2001. MMI's Article of Association was then amended based on the Deed of Minutes of Meeting No. 7 dated May 1, 2000, that was signed by Saal Bumela, S.H., a Notary in Jakarta, among others are regarding the change of name to PT Media Investor Online ("MIOL"). The Amendment Deed has received approval from Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree No. C-23505 HT.01.04. Th.2000 dated November 23, 2000 and has been registered in Company Register in Companies Registration Office of South Jakarta Municipality with No. 1171/RUB.09. 03/ XI/2000 and was announced in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 31 dated April 17, 2001, Supplement No. 2445/2001.



Based on the Deed of Resolution of MIOL's Shareholders No. 32 dated June 22, 2006 that was signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, MIOL's Article of Association was amended regarding its change of name to PT Multi Media Interaktif, that has received approval from Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. C-21455.HT.01.04.TH.2006 dated July 21, 2006 and has been registered in Company Register in Companies Registration Office of South Jakarta Municipality No. 2478 BH.2478/XII/2008 dated December 17, 2008 and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 10 dated February 3, 2009, Supplement No. 3211/2009.

Anggaran Dasar MMI telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir diubah berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham MMI No. 67 tanggal 23 Desember 2015, dibuat di hadapan Myra Yuwono, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar MMI No. AHU-AH.01.03-0991555 tanggal 28 Desember 2015 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-3598723.AH.01.11. Tahun 2015 tanggal 28 Desember 2015.

Susunan pengurus MMI yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham MMI No. 14 tanggal 15 April 2016 yang dibuat di hadapan Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta, yang telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data MMI No. AHU-AH.01.03-0042759 tanggal 19 April 2016 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0051027.AH.01.11.Tahun 2016 tanggal 19 April 2016.

Maksud dan Tujuan serta Entitas Anak

Sesuai dengan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar MMI, maksud dan tujuan MMI adalah menjalankan usaha dalam bidang jasa antara lain jasa telekomunikasi umum, jasa teknologi informasi, jasa pengolahan data, jasa e-commerce, jasa instalasi dan maintenance komputer, jasa konsultasi telekomunikasi, jasa penyediaan dan pemanfaatan multimedia, jasa pengembangan perangkat lunak dan jasa periklanan dan reklame serta promosi dan pemasaran.

MMI's Article of Association has been amended several times, the last amendment was made based on the Deed of Resolution of MMI's Shareholders No. 67 dated December 23, 2015, signed by Myra Yuwono, S.H., a Notary in Jakarta, has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as mentioned in the Approval Letter of Announcement of MMI's Article of Association Changes No. AHU-AH.01.03-0991555 dated December 28, 2015 and has been registered in Company Register No. AHU-3598723.AH.01.11.Tahun 2015 dated December 28, 2015.

The latest composition of MMI's Boards was specified in the Deed of Resolution of MMI's Shareholders No. 14 dated April 15, 2016, signed by Sriwi Bawana Nawaksari, S.H., M.Kn, a Notary in Jakarta and has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as mentioned in the Approval Letter of Announcement of MMI's Data Changes No. AHU-AH.01.03-0042759 dated April 19, 2016 and has been registered in Company Register No. AHU-0051027. AH.01.11.Tahun 2016 dated April 19, 2016.

Purpose and Objectives and also Subsidiaries

In accordance with Article 3 of MMI's Article of Association, the purpose and objectives of MMI are to run a business in service, among others are public telecommunication service, information technology service, data processing service, e-commerce service, computer installation and maintenance service, telecommunication consultancy service, multimedia procurement and utilization service, software development service and advertisement and billboard service and also promotion and marketing.

MMI memiliki 8 (delapan) entitas anak yang mendukung kegiatan usaha utama MMI yaitu PT Galeri Investor Indonesia, PT Globe Asia Indonesia, PT Jakarta Globe Media, PT Koran Media Investor Indonesia, PT Supra Sentra Kencana, PT Investor Radio, PT Media Investor Indonesia dan PT Media Interaksi Utama.

MMI has 8 (eight) subsidiaries to support MMI's main business activity, which are PT Galeri Investor Indonesia, PT Globe Asia Indonesia, PT Jakarta Globe Media, PT Koran Media Investor Indonesia, PT Supra Sentra Kencana, PT Investor Radio, PT Media Investor Indonesia and PT Media Interaksi Utama.



Akuntan Publik
Public Accountant

**Amir Abadi Jusuf, Aryanto,
Mawar & Rekan (Partners)**

Plaza ASIA, 10th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190
Phone: (62-21) 5140-1340
Fax: (62-21) 5140-1350

Jasa
Services

Audit Laporan Keuangan
Perseroan untuk tahun buku
yang berakhir pada tanggal 31
Desember 2016

*Audit of the Company's Financial
Statements for the fiscal year
ended December 31, 2016*

Periode Penugasan
Assignment Periods

2016

Konsultan Hukum
Legal Consultant

**Soemarjono, Herman & Rekan,
Kantor Advokat (Law Office)**

Jl. Sultan Agung No. 62
Jakarta 12970
Phone: (62-21) 829-4960
Fax: (62-21) 828-0530

Jasa
Services

Konsultan Hukum dalam rangka
RUPS Tahunan Perseroan

*Legal Consultant in order to
Annual GMS of the Company*

Periode Penugasan
Assignment Periods

2016

Notaris
Notary

Nurlani Yusup, S.H., M.Kn

Ruko Gading Serpong
Blok Ak 1 / 34 (Sektor 1 G)
Jl. Kelapa Gading Selatan, Serpong
Tangerang 15810
Phone: (62-21) 9229-5672, 5420-3624
Fax: (62-21) 5420-3624

Jasa
Services

Pembuatan Akta Berita Acara RUPS
Tahunan dan Akta Pernyataan
Keputusan Rapat Perseroan.

*The making Deed of the
Minutes of Annual GMS and
Deed of Resolution of Meeting
of the company*

Periode Penugasan
Assignment Periods

2016

Biro Administrasi Efek
Securities Administration
Bureau

PT Sharestar Indonesia

BeritaSatu Plaza, 7th Floor
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 35-36
Jakarta 12950
Phone: (62-21) 527-7966
Fax: (62-21) 527-7967

Jasa
Services

Pengelolaan Administrasi Saham
LPL periode 8 Maret 2016 -
7 Maret 2017.

*Management Administrative
of Shares LPL period March 6,
2016 - March 7, 2017*

Periode Penugasan
Assignment Periods

2016



1.745

1.654

1.645

1.635

1.625

1.615

1.605

1.595

1.585

1.575

1.565

1.555

1.545

1.535

1.525

1.515

1.505

1.495

1.485

1.475

1.465

1.455

1.445

1.435

1.425

1.415

1.405

1.395

1.385

1.375

1.365

1.355

1.345

1.335

1.325

1.315

1.305

1.295

1.285

1.275

1.265

1.255

1.245

1.235

1.225

1.215

1.205

1.195

1.185

1.175

1.165

1.155

1.145

1.135

1.125

1.115

1.105

1.095

1.085

1.075

1.065

1.055

1.045

1.035

1.025

1.015

1.005

0.995

0.985

0.975

0.965

0.955

0.945

0.935

0.925

0.915

0.905

0.895

0.885

0.875

0.865

0.855

0.845

0.835

0.825

0.815

0.805

0.795

0.785

0.775

0.765

0.755

0.745

0.735

0.725

0.715

0.705

0.695

0.685

0.675

0.665

0.655

0.645

0.635

0.625

0.615

0.605

0.595

0.585

0.575

0.565

0.555

0.545

0.535

0.525

0.515

0.505

0.495

0.485

0.475

0.465

0.455

0.445

0.435

0.425

0.415

0.405

0.395

0.385

0.375

0.365

0.355

0.345

0.335

0.325

0.315

0.305

0.295

0.285

0.275

0.265

0.255

0.245

0.235

0.225

0.215

0.205

0.195

0.185

0.175

0.165

0.155

0.145

0.135

0.125

0.115

0.105

0.095

0.085

0.075

0.065

0.055

0.045

0.035

0.025

0.015

0.005

0.000

63

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Analysis and Discussion

STAR PACIFIC

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION

Di tahun 2016 secara umum Perseroan mencatat kinerja yang positif meskipun mengalami Rugi Bersih sebesar Rp 213,0 miliar.

In 2016 the Company in general registered a positive performance despite incurring Net Loss of Rp 213.0 billion.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT

Perseroan memiliki beberapa segmen usaha yaitu Jasa, Investasi dan Media. Beberapa segmen bisnis ini saling melengkapi karena baik Jasa, Investasi dan Media semuanya berorientasi pada bisnis Perseroan. Segmen Usaha Perseroan dalam bidang Jasa dan Investasi dijalankan oleh Perseroan dimana Perseroan akan terus mencari peluang-peluang Jasa dan Investasi yang potensial dan juga terus memaksimalkan Investasi melalui entitas anak. Sementara segmen usaha pendukung dalam bidang media dijalankan oleh entitas anak Perseroan yang 99,99% sahamnya dimiliki oleh Perseroan. Media massa tersebut meliputi media massa cetak dan digital.

Pada akhir tahun 2016 Perseroan mencatat Pendapatan dari media massa sebesar Rp 86,2 miliar mengalami penurunan sebesar Rp 11,9 miliar atau 12,1% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 98,1 miliar. Sedangkan dari Pendapatan Investasi Perseroan mencatat sebesar Rp (129,4) miliar mengalami kenaikan sebesar Rp 75,4 miliar atau 36,8% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp (204,8) miliar dimana hal ini terutama dikarenakan adanya penurunan atas Laba (Rugi) dari Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi - Bersih.

OPERATIONAL REVIEW PER SEGMENT

The Company has a number of business segments such as Services, Media and Investment. These business segments are complimenting one another because Services, Media and Investment are all orientation of the Company businesses. The Company's business segment in Services and Investment is carried out by the Company in which the Company will continue to look for potential opportunities in Services and Investment and continuously maximizing its Investment through its subsidiaries. Meanwhile the supporting business segment in mass media is being carried out by the subsidiary of which 99.99% of its shares are owned by the Company. The mass media includes printed and digital mass media.

At the end of 2016 the Company recorded a Revenue from mass media at Rp 86.2 billion, a decrease of Rp 11.9 billion or 12.1% compared to 2015 which was recorded at Rp 98.1 billion. Meanwhile the Company's Investment Income was recorded at Rp (129.4) billion an increase of Rp 75.4 billion or 36.8% which was recorded in 2015 at Rp (204.8) billion, this was caused by the decrease of Gain (Loss) on Financial Asset Measured at Fair Value Through Profit or Loss - Net.

ANALISA KINERJA KEUANGAN

Aset Lancar, Aset Tidak Lancar Dan Total Aset

Total Aset Lancar Perseroan tercatat sebesar Rp 1.508,8 miliar, menurun sebesar Rp 454,7 miliar atau 23,1% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 1.963,5 miliar. Total Aset Tidak Lancar Perseroan tercatat sebesar Rp 598,9 miliar, meningkat sebesar Rp 119,2 miliar atau 24,8% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 479,7 miliar. Total Aset Perseroan tercatat sebesar Rp 2.107,7 miliar, menurun sebesar Rp 335,5 miliar atau 13,7% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 2.443,2 miliar. Penurunan ini terjadi terutama karena adanya penurunan Aset Keuangan Lancar Lainnya.

Liabilitas

Total Liabilitas Jangka Pendek Perseroan tercatat sebesar Rp 90,0 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp 23,0 miliar atau 34,3% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 67,0 miliar. Total Liabilitas Jangka Panjang Perseroan tercatat sebesar Rp 238,3 miliar, menurun sebesar Rp 38,2 miliar atau 13,8% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar 276,5 miliar. Total Liabilitas Perseroan tercatat sebesar Rp 328,3 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 15,2 miliar atau 4,4% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 343,5 miliar. Penurunan ini terjadi terutama karena adanya penurunan Utang Bank.

Ekuitas

Total Ekuitas Perseroan tercatat sebesar Rp 1.779,4 miliar, menurun sebesar Rp 320,3 miliar atau 15,3% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 2.099,7 miliar.

FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

Current Assets, Non-Current Assets And Total Assets

Total Current Assets of the Company was recorded at Rp 1,508.8 billion, a decrease of Rp 454.7 billion or 23.1% compared to 2015 which was recorded at Rp 1,963.5 billion. Total Non-Current Assets of the Company was recorded at Rp 598.9 billion an increase of Rp 119.2 billion or 24.8% compared to 2015 which was recorded at Rp 479.7 billion. Total Assets of the Company was recorded at Rp 2,107.7 billion, a decrease of Rp 335.5 billion or 13.7% against 2015 which was recorded at Rp 2,443.2 billion. This reduction was mainly caused by the decreasing of Other Current Financial Assets.

Liabilities

Total Current Liabilities of the company was recorded at Rp 90.0 billion, an increase of Rp 23.0 billion or 34.3% compared to 2015 which was recorded at Rp 67.0 billion. Total Non-Current Liabilities of the Company was recorded at Rp 238.3 billion, a decrease of Rp 38.2 billion or 13.8% compared to 2015 which was recorded at Rp 276.5 billion. Total Liabilities of the Company was recorded at Rp 328.3 billion, a decreased of Rp 15.2 billion or 4.4% compare to 2015 which was recorded at Rp 343.5 billion. This decrease was mainly caused by a decrease of Bank Loan.

Equity

Total Equity of the Company was recorded at Rp 1,779.4 billion, a decrease of Rp 320.3 billion or 15.3% compare to 2015 which was recorded at Rp 2,099.7 billion.

Pendapatan

Pendapatan Investasi Perseroan yang terdiri dari Laba (Rugi) dari Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi - Bersih, Pendapatan Dividen, Pendapatan Sewa dan Pendapatan Bunga untuk tahun 2016 secara keseluruhan tercatat sebesar Rp (129,4) miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp 75,4 miliar atau 36,8% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp (204,8) miliar. Di sisi lain Pendapatan Jasa untuk tahun buku 2016 tercatat sebesar Rp 86,2 miliar, menurun sebesar Rp 11,9 miliar atau 12,1% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 98,1 miliar. Dengan demikian Total Pendapatan tercatat sebesar Rp (43,2) miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp 63,5 miliar atau 59,5% secara keseluruhan dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp (106,7) miliar.

Beban Usaha

Beban Jasa atau Beban Pokok Pendapatan tercatat sebesar Rp 44,0 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 2,8 miliar atau 6,0% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 46,8 miliar. Akun ini mencerminkan Beban Variabel yang terkait dengan Pendapatan Jasa. Sementara itu Beban Penjualan, Umum dan Administrasi Perseroan tercatat sebesar Rp 81,0 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 47,3 miliar atau 36,9% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 128,3 miliar. Dengan demikian Total Beban Usaha Perseroan tercatat sebesar 125,0 miliar, mengalami penurunan sebesar 50,1 miliar atau 28,6% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 175,1 miliar.

Laba (Rugi) Usaha

Tahun ini Perseroan mencatat Rugi Usaha sebesar Rp 193,8 miliar, mengalami kenaikan

Income

Investment Income of the Company which Comprises of Gain (Loss) on Financial Asset Measured at Fair Value Through Profit or Loss - Net, Dividend Income, Rental Income and Interest Income for the year of 2016 in total were recorded at Rp (129.4) billion, an increase of Rp 75.4 billion or 36.8% compare to 2015 which was recorded at Rp (204.8) billion. On the other hand, Services Income for the year 2016 was recorded at Rp 86.2 billion, a decrease of Rp 11.9 billion or 12.1% compared to 2015 which was recorded at Rp 98.1 billion. Thus, the Total Income was recorded at Rp (43.2) billion, an increase of Rp 63.5 billion or 59.5% in total compare to 2015 which was recorded at Rp (106.7) billion.

Operating Expenses

Operating Services or Cost of Revenues was recorded at Rp 44.0 billion, a decrease of Rp 2.8 billion or 6.0% compare to 2015 which was recorded at Rp 46.8 billion. This account reflect Variable Expenses which were related to Service Income. Meanwhile Sales, General and Administrative Expenses of the Company were recorded at Rp 81.0 billion, a decrease of Rp 47.3 billion or 36.9% compare to 2015 which was recorded at Rp 128.3 billion. Thus, the Total Operating Cost of the Company was recorded at Rp 125.0 billion, a decrease Rp 50.1 billion or 28.6% in total compare to 2015 which was recorded at Rp 175.1 billion.

Profit (Loss) From Operation

This year the Company recorded a Loss From Operation of Rp 193.8 billion, an increase of Rp 102.6 billion or 34.6% compare to 2015 which recorded a Loss From Operation of Rp 296.4 billion.

sebesar Rp 102,6 miliar atau 34,6 % dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat Rugi Usaha sebesar Rp 296,4 miliar.

Penghasilan Komprehensif Lain

Tahun ini Perseroan mencatat Penghasilan Komprehensif Lain sebesar Rp (107,2) miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 121,8 miliar atau 834,2% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 14,6 miliar.

Laba (Rugi)

Tahun ini Perseroan mencatat Rugi Bersih sebesar Rp 213,0 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp 94,1 miliar atau 30,6% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat Rugi sebesar Rp 307,1 miliar.

Laba (Rugi) Komprehensif

Tahun ini Perseroan mencatat Rugi Komprehensif sebesar Rp 320,2 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 27,7 miliar atau 9,5% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat Rugi Komprehensif sebesar Rp 292,5 miliar.

Arus Kas

Pada Tahun 2016 tercatat Kas dan Setara Kas sebesar Rp 47,5 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 133,3 miliar atau 73,7% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 180,8 miliar. Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi sebesar Rp 36,3 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp 48,4 miliar atau 57,1% dibandingkan dengan tahun 2015 yang tercatat sebesar Rp 84,7 miliar. Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi tercatat sebesar Rp 80,9 miliar mengalami penurunan sebesar Rp 397,4 miliar atau 83,1% dibandingkan dengan tahun 2015 sebesar Rp 478,3 miliar.

Other Comprehensive Income

This year the Company recorded Other Comprehensive Income amounting to Rp (107.2) billion, a decrease of Rp 121.8 billion or 834.2% compare to 2015 which was recorded at Rp 14.6 billion.

Profit (Loss)

This year the Company recorded a Net Loss at Rp 213.0 billion, an increase of Rp 94.1 billion or 30.6% compared to 2015 which recorded a Net Loss of Rp 307.1 billion.

Comprehensive Income (Loss)

This year the Company recorded a Comprehensive Loss at Rp 320.2 billion, a decrease of Rp 27.7 billion or 9.5% compared to 2015 which recorded a Comprehensive Loss of Rp 292.5 billion.

Cash Flows

In 2016 Cash and Cash Equivalents was recorded at Rp 47.5 billion, a decrease of Rp 133.3 billion or 73.7% compare to 2015 which was recorded at Rp 180.8 billion. Net Cash Flows Used in Operating Activities in the amount of Rp 36.3 billion, a decrease of Rp 48.4 billion or 57.1% compared to 2015 which was recorded at Rp 84.7 billion. Net Cash Flows Used in Investing Activities was recorded at Rp 80.9 billion a decrease of Rp 397.4 billion or 83.1% compared to 2015 was recorded Rp 478.3 billion. Net Cash Flows Used in Financing Activities was recorded at Rp 19.2 billion compared to 2015 where Net Cash Flows provided by Financing Activities was recorded at Rp 204.7 billion. The reason for such increase or decrease could be seen in the cash Flows report available in the Company's audited report.

Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan tercatat sebesar Rp 19,2 miliar dibandingkan dengan tahun 2015 Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan yang tercatat sebesar Rp 204,7 miliar. Penyebab peningkatan ataupun penurunan tersebut bisa kita lihat di Laporan Arus Kas yang ada di dalam Laporan Audit Perseroan.

Kemampuan Membayar Utang

Rasio Utang terhadap Ekuitas Konsolidasian adalah sebesar 18% maka Perseroan mempunyai kemampuan untuk membayar pinjamannya. Secara umum, manajemen telah melakukan pengaturan pendanaan dirancang sedemikian rupa untuk memastikan adanya keseimbangan yang memadai antara Nilai Ekuitas dan Utang baik Jangka Pendek maupun Jangka Panjang untuk memberikan fleksibilitas dalam mengembangkan bisnis.

Ability To Pay Liabilities

Liabilities to Equity Ratio is 18%, the company has the ability to pay its loan. In general, the management has made a funding management to ensure that there is a reasonable balance between the Value of Equity and Liabilities either in Short Term or Long Term to have flexibility for the Company in developing its businesses.



Tingkat Kolektibilitas Piutang

Perseroan secara rutin dan berkala melakukan review atas kontrak kerjasama dan kemampuan pelanggan untuk melunasi kewajibannya.

Struktur Permodalan

Struktur modal konsolidasian pada tahun 2016 terdiri dari Liabilitas Rp 328,3 miliar dan Ekuitas sebesar Rp 1.779,4 miliar. Saldo pinjaman bank sebesar Rp 245,0 miliar. Sementara Rasio Rugi Bersih terhadap Ekuitas pada tahun 2016 sebesar 12%, menurun dibandingkan dengan tahun 2015 sebesar 15%.

Informasi Dan Fakta Setelah Tanggal Pelaporan Akuntan

Setelah tanggal Neraca dan tanggal Laporan Akuntan tidak ada peristiwa material yang terjadi.

Prospek Usaha

Prospek usaha Perseroan pada tahun 2017 diharapkan akan semakin membaik khususnya dalam bidang Investasi. Meski pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2016 belum kondusif, hanya tumbuh 5,0%, namun iklim Investasi, baik Investasi asing maupun domestik menunjukkan tren sangat positif dimana Indonesia masih lebih baik dari Negara-negara berkembang lainnya. Kondisi perekonomian Indonesia ke depan khususnya tahun 2017 dinilai akan terus membaik dan akan membuat lebih banyak peluang-peluang Investasi bermunculan. Kondisi perekonomian nasional tersebut dapat diprediksi dari pergerakan harga di pasar modal dalam negeri. Pertumbuhan Indeks Harga Saham Gabungan ("IHSG") di Bursa Efek Indonesia ("BEI") pada tahun 2016 mencapai 15,32% apalagi kurs tukar Rupiah terhadap US dollar mengalami penguatan dari Rp 13.795 pada tahun 2015 menjadi Rp 13.436 pada tahun

Collectibility Of Account Receivable

The Company conducts regular and periodically review on contracts and the ability of customers to settle its obligation.

Capital Structure Consolidated

Capital structure in 2016 consist of Liabilities in the amount of Rp 328.3 billion and Equity in the amount of Rp 1,779.4 billion. The balance of bank loans amounting to Rp 245.0 billion. Meanwhile, Net Loss to Equity Ratio in 2016 was 12%, a decreased compared to 15% in 2015.

Information And Facts After The Date Of Accountant's Report

After the date of Balance Statement and date of Accountant's Report, there is no material transaction occurred.

Prospect Of Business

The Business Prospect of the Company in 2017 has been expected to improve, especially in Investment. Despite the economic growth of Indonesia in 2016 has not been condusive, only reached 5.0%, but the investment condition, both foreign and domestic shows a positive trend, even though it was considered slow which the Indonesian growth was still better compared to other developing countries. Going forward, Indonesian economy especially in 2017 is expected to improve and create many investment emerge. The condition of the national economy is could be predicted from the movement of the price in the domestic capital market. The growth of Indonesia Composite Index ("IDX Composite") at the Indonesia Stock Exchange ("IDX") in 2016 to reach 15.32% moreover the exchange rate of the Rupiah against the US Dollar has strengthened from Rp 13,795 in 2015 to Rp 13,436 in 2016. The Company expects in

2016. Perseroan berharap di tahun 2017 Rupiah akan cenderung terus menguat atau stabil khususnya terhadap US Dollar.

Sementara itu prospek usaha entitas anak Perseroan, PT MMI, lewat media massa yang berada di bawah bendera Berita Satu Media Holdings ("BSMH"), terus menunjukkan perkembangan yang menggembirakan. Pada tahun 2016, Harian Investor Daily dan Harian Umum Suara Pembaruan, dua surat kabar di bawah BSMH, tetap mampu mempertahankan pangsa pasar. Investor Daily menjadi bacaan wajib para pelaku pasar modal, pelaku bisnis dan para pengambil keputusan. Suara Pembaruan tetap dicari para politisi, peminat masalah politik dan sosial dan para penyelenggara negara.

Saat ini, pembaca beritasatu.com sudah mencapai 1,5 juta per hari berkat penyebaran berita lewat media sosial ("medsos"). BSMH memiliki tim medsos yang tangguh. Tugas utama tim ini adalah menyebarkan berita lewat twitter, Facebook, WhatsApp, email, Instagram dan sebagainya. Berita yang di-viral lewat medsos menyebabkan mampu menjangkau pembaca dalam jumlah yang masif.

Sinergi media cetak dengan media online dan televisi membuat BSMH memberikan alternatif kepada pemasang iklan. Iklan bisa ditayangkan di salah satu media, beberapa media atau semua media di bawah BSMH dengan harga kompetitif. Untuk meningkatkan pendapatan, BSMH menyelenggarakan berbagai event.

Ke depan, media massa di bawah BSMH akan terus meningkatkan sinergi, efisiensi dan pendapatan untuk tetap bisa melayani kepentingan pembaca dan menjaga kesehatan Perseroan.

2017 the Rupiah will tend continue to strengthened or stabilized especially against the US Dollar.

Meanwhile, business prospect the entity of a subsidiary Company, PT MMI, through a mass media under the flag of Berita Satu Media Holdings ("BSMH"), continues to show a satisfactory development. In 2016, Daily Newspaper Investor Daily and General Daily Newspaper Suara Pembaruan, two newspapers under BSMH, were still able to maintain market share. Investor Daily is a mandatory reading for capital market actors, business actors and decision makers. Suara Pembaruan is still sought after by politicians, those interested in political and social issues and state administrators.

Presently, the readers of beritasatu.com have reached 1.5 million per day as a result of distribution of news through social media ("medsos"). BSMH has a solid medsos team. The main duties of this team is to distribute news via twitter, Facebook, WhatsApp, email, Instagram etc. News made viral through medsos has enabled them to reach a massive number of readers.

The synergy among printed media, online media and television has enabled BSMH giving alternatives to advertisers. Advertisements can be announced in one of the media, some media or all media under BSMH with a competitive price, BSMH organized various events to increase income.

In the future, mass media under BSMH will continue to enhance the synergy, efficiency and income to be able to continue serving readers' interest and maintain the soundness of the Company.

Perbandingan 2016 - 2015

Berikut perbandingan pencapaian konsolidasian Tahun 2016 dan 2015:

Comparison 2016 - 2015

The Followings are the comparison of consolidated achievement in the years of 2016 and 2015:

	2016 *	2015 *
Pendapatan Investasi <i>Investment Income</i>	(129.4)	(204.8)
Pendapatan Jasa <i>Service Income</i>	86.2	98.1
Jumlah Pendapatan <i>Total Income</i>	(43.2)	(106.7)
Beban Usaha <i>Operating Cost</i>	125.0	175.1
Laba (Rugi) Kotor <i>Gross Profit (Loss)</i>	42.2	51.3
Laba (Rugi) Bersih <i>Net Income (Loss)</i>	(213.0)	(307.1)

*) dalam miliar Rupiah / *in billion Rupiah*

Perbandingan antara Target atau Proyeksi Perseroan dengan hasil yang dicapai.

Perbandingan target Perusahaan pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai mengenai pendapatan, laba, struktur permodalan atau lainnya yang ditentukan di awal tahun 2016 sudah tercapai.

Target Perseroan 1 (Satu) Tahun Mendatang

Sebagaimana dijelaskan dalam Prospek Usaha, diharapkan ekonomi Indonesia di tahun 2017 akan semakin membaik. Kondisi ini berdampak positif pada dunia usaha baik bidang Investasi maupun bidang media massa. Perseroan akan terus mencari Investasi potensial dan melihat peluang-peluang baru baik jangka pendek maupun jangka panjang dengan tetap mempertimbangkan prinsip kehati-hatian. Dari bidang media massa,

Comparison between the company's target/projection and it's achievement

In 2016, the company's achievement in revenues, netprofit, capital structure and others have meet the expectation.

The Company's Target in the Next 1 (one) Year

As it has been described in the Company's prospect, it is expected that the Indonesian economy in 2017 will be improving. This condition will create positive impact to potential Investment and mass media sector. The Company will continues to seek for potential Investment and look for opportunities, both short term and long term with cautious approach. From mass media sector, the Company will continue to improve the performance of its entity to improve their performance and supported by efficiency process and strategic policy in

Perseroan akan terus mendorong anak usahanya untuk meningkatkan kinerjanya dan didukung oleh proses efisiensi serta melakukan kebijakan strategis baik dalam pembenahan secara internal maupun meningkatkan strategi pasar. Perseroan berharap performa tahun 2016 akan diperbaiki di tahun 2017 didukung oleh situasi pasar yang semakin kondusif.

Aspek Pemasaran

Perseroan melalui PT Multi Media Interaktif ("PT MMI") selalu mempertimbangkan aspek-aspek pemasaran yang terbaik untuk memasarkan produknya dan dapat meningkatkan Pendapatan. Di tahun 2016 PT MMI melakukan banyak pemasaran melalui media cetak, media digital, media TV dan juga dengan berpartisipasi dalam event-event berskala Nasional maupun Internasional untuk meningkatkan brand awareness dan meningkatkan peluang PT MMI di pasar.

Kebijakan Dividen

Kebijakan pembagian dividen yang dianut oleh Perseroan adalah berdasarkan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Pasal 70 dan Pasal 71 mengenai Penggunaan Laba, dimana menurut pasal 70 berbunyi:

- (1) Perseroan wajib menyisihkan jumlah tertentu dari Laba Bersih setiap tahun buku untuk cadangan.
- (2) Kewajiban penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) berlaku apabila Perseroan mempunyai saldo Laba yang positif.
- (3) Penyisihan Laba Bersih sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan sampai cadangan mencapai paling sedikit 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor.

internal operation of increasing the market strategy. The Company expected the performance of 2016 to improve in 2017 which is also supported by the improving market situation.

Marketing Aspect

The Company thru PT Multi Media Interaktif ("PT MMI") has always considers the best marketing aspects to market its products and to increase its revenues. In 2016 PT MMI conducted plenty of marketing thru printed media, digital media, TV and also participated in national and international scale events to improve its brand awareness and improving its opportunities.

Dividend Policy

The policy for dividend distribution adopted by the company is pursuant to the law of the Republic Indonesia No. 40 Year 2007 concerning limited Liability Company, Article 70 and Article 71 regarding Utilization of Profit, where Article 70 reads:

- (1) *The Company must allocate a certain amount of its Net Profits as are serve fund each financial year.*
- (2) *The Obligation to allocate a reserve as provided in paragraph (1) will apply if the Company has a positive Profit balance.*
- (3) *The Allocation of the net Profits as provided in paragraph (1) is to be carried out until the reserve fund reaches at least 20% (twenty percent) of the issued and paid up capital.*
- (4) *A reserve fund as referred to in paragraph (1) which has not reached the amount provided in paragraph (3), may only be used to covered by other reserves.*

(4) Cadangan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) yang belum mencapai jumlah sebagaimana dimaksud pada ayat (3) hanya boleh dipergunakan untuk menutup kerugian yang tidak dapat dipenuhi oleh cadangan lain.

Sedangkan menurut Pasal 71 berbunyi:

- (1) Penggunaan Laba Bersih termasuk penentuan jumlah penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 70 ayat (1) diputuskan oleh RUPS.
- (2) Seluruh Laba Bersih setelah dikurangi penyisihan untuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam pasal 70 ayat (1) dibagikan kepada pemegang saham sebagai dividen, kecuali ditentukan lain dalam RUPS.
- (3) Dividen sebagaimana dimaksud pada ayat (2) hanya boleh dibagikan apabila Perseroan mempunyai saldo Laba yang positif.

Berpegang kepada pasal 71 ayat (3) maka Perseroan untuk tahun buku 2016 dan 2015 tidak membagikan dividen kepada para Pemegang Saham.

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Di tahun 2016 Perseroan tidak melakukan Penawaran Umum.

Informasi Material

Selama Tahun 2016 Perseroan tidak melakukan transaksi material mengenai Investasi, ekspansi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal serta tidak melakukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

Anggota Direksi atau Dewan komisaris Perseroan tidak ada yang melakukan

While Article 71 reads:

- (1) *The utilization of Net Profits, including the determination of the allocated amount for the reserve fund as provided in Article 70 paragraph (1) must be resolved by the GMS.*
- (2) *All Net Profits after deducting the allocation for the reserve fund as provided in Article 70 paragraph (1) must be distributed to shareholders as dividends, unless otherwise provided in the GMS.*
- (3) *The dividend referred to in paragraph (2) may only be distributed if the Company has a positive Profit balance.*

Pursuant to Article 71 paragraph (3), the company for the fiscal years of 2016 and 2015 did not distribute dividend to Shareholders.

Utilization Of Fund From Public Offering

In 2016 the Company did not conduct a Public Offering.

Material Information

During 2016 the Company did not make any material transaction regarding investment, expansion, merger/ambulation of business, acquisition, restructuration of debt/capital and there was no conflict of interest in any transaction made.

None of the members of company's Board of directors and Board of Commissioner made any affiliation relationship with other members of Board of Directors and Board of Commissioners. While the transaction between the Company and affiliated parties have been disclosed in the Financial Report and it implemented arm's length transaction.

hubungan afiliasi dengan anggota Direksi dan Dewan Komisaris lainnya. Sedangkan transaksi antara Perseroan dengan pihak terafiliasi sudah diungkapkan dalam Laporan Keuangan dan dilakukan secara *arm's length transaction*.

Perubahan Perundangan Yang Berpengaruh Signifikan

Selama Tahun 2016 tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh secara signifikan terhadap kegiatan usaha Perseroan.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Perseroan menerapkan kebijakan akuntansi standar dan interpretasi baru serta sesuai dengan revisi yang berlaku efektif pada tahun 2016. Perubahan atas kebijakan akuntansi tersebut telah dilakukan sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam masing-masing standar dan interpretasi terkait.

Amendment Of Laws That Have Significant Impact

During 2016 there is no amendment of laws and regulations that impact significantly to the Company business activities.

Change Of Accounting Policy

The Company has govern the standard and the new interpretation of Indonesia Financial Accounting Standard (SAK) in line with the revision that was in effect in 2016. The revision of the accounting standard has been justify according with the decree in each standard and related interpretation.





1.745
1.654
1.645
1.635

77

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Good Corporate Governance

STAR PACIFIC

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Dalam menjalankan usahanya, Perseroan dipimpin dan dikelola oleh Direksi di bawah pengawasan Dewan Komisaris. Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris dan Direksi dan dalam kapasitasnya masing-masing berpegang teguh pada itikad baik, transparansi, akuntabilitas dan prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik untuk selalu menjaga dan melindungi kepentingan Perseroan. Keteguhan dalam menjalankan prinsip-prinsip di atas sangat penting untuk mendapatkan serta menjaga keyakinan dan kepercayaan dari Pemegang Saham dan seluruh Stakeholders.

Dengan disahkannya Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas terhitung sejak tanggal 16 Agustus 2007 ("UU No. 40/2007"), Perseroan telah menyesuaikan Tata Kelola Perusahaan dengan beberapa ketentuan dalam peraturan baru tersebut. Penyesuaian secara menyeluruh untuk mengubah Anggaran Dasar Perseroan telah dilakukan setelah Perseroan memperoleh persetujuan dalam Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

In conducting the business, the Company is led and managed by Board of Directors under the supervision of Board of Commissioners. In carrying out its duties, Board of Commissioners and the Board of Directors in their respective capacity are determined to do business in good faith, with transparency, accountability and upholding the principle of Good Corporate Governance to keep maintaining and protecting the Company's interests. The determination in implementing those principles is crucial in obtaining and maintaining the confidence and trust from the Shareholders and all Stakeholders.

With the Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company came into effect on August 16, 2007 ("Law No. 40/2007"), the Company made some adjustments in a number of its Corporate Governance provisions to comply with the regulation. A comprehensive adjustment by the amendment of the Company's Articles of Association has been made after the Company obtained an approval from the General Meeting of Shareholders ("GMS").

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

RUPS adalah organ Perseroan Terbatas yang memiliki kewenangan yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Kewenangan RUPS bentuk dan luasannya ditentukan dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan. RUPS merupakan sebuah forum, dimana para pemegang saham memiliki kewenangan untuk memperoleh keterangan-keterangan mengenai Perseroan baik dari Dewan Komisaris maupun Direksi.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

GMS is an organ of Limited Liability Company which has an authorities that are not given to the Board of Commissioners or the Board of Directors. The form of GMS authority and its scope are determined in the Limited Liability Company Law and the Company's Articles of Association. GMS is a forum where all shareholders have the authority to obtain information regarding the Company either from the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Kebijakan

Perseroan mendasarkan kebijakan RUPS pada peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 32/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Anggaran Dasar Perseroan.

Hak Pemegang Saham

Pada akhir pembahasan setiap mata acara RUPS, Perseroan memberikan kesempatan kepada pemegang saham atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan/komentar terkait mata acara RUPS.

Penyelenggaraan RUPS

Sebagaimana diatur dalam UU No. 40/2007, Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan OJK No. 32/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka, RUPS Tahunan harus diselenggarakan tiap tahun paling lambat 6 (enam) bulan setelah tahun buku Perseroan berakhir, sedangkan RUPS Luar Biasa dapat diselenggarakan sewaktu-waktu sesuai kebutuhan untuk kepentingan Perseroan.

Pelaksanaan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2015

Berdasarkan SEOJK No. 30/SEOJK.04/2016 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan telah menyampaikan hasil pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2015 untuk tahun buku 2014 dan RUPS Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 27 Mei 2015, dan telah sesuai dengan agenda yang sudah ditetapkan dan tercantum dalam panggilan RUPS. Berikut ringkasan hasil keputusan yang dicapai dan realisasinya:

Policy

The Company's GMS policy refers to Financial Services Authority ("OJK") Regulation No. 32/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 concerning the Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Company and the Company's Articles of Association.

Shareholders' Rights

The Company provides opportunities at the completion of GMS for the shareholders and their proxies to express questions/comments related to the GMS agenda.

GMS Implementation

As provided in Law No. 40/2007, the Company's Articles of Association and OJK regulation No. 32/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 concerning the Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Company, Annual GMS must be convened every year at the latest 6 (six) months after end of Company's fiscal year, meanwhile the Extraordinary GMS which may be convened at any time according to the need for the interest of the Company.

Implementation of the Annual GMS and Extraordinary GMS 2015

Pursuant to SEOJK No. 30/SEOJK.04/2016 regarding the Formulation and Contents of the Annual Report of Issuers or Public Company, the Company reported the resolutions of 2015 Annual GMS for fiscal year 2014 and Extraordinary GMS, which have been convened on May 27, 2015 and in conformity with the determined agenda as stated in the call of GMS. Herewith the summary of the resolution agreed and realization:

I. Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan / Resolutions and Realization of Annual GMS

Keputusan RUPS Tahunan ke-1 (satu) dan ke-2 (dua)

Decision of AGM 1st and 2nd Agenda

1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 termasuk Laporan Pengurusan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan mengesahkan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014, yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Independen Aryanto, Amir Jusuf, Mawar dan Saptoto dengan Pendapat Wajar Tanpa Pengecualian beserta penjelasannya sebagaimana ternyata pada Laporan Akuntan Publik nomor R/171.AGA/raf.1/2015 tanggal 27 Maret 2015.

Sesuai dengan ketentuan Pasal 10 ayat (5) Anggaran Dasar Perseroan, dengan diperolehnya persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan oleh RUPS Tahunan berarti memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et decharge*) kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan.

Approved and accepted well both the Company's Annual Report for the fiscal year which ended on December 31st, 2014 including the Management Report of the Board of Directors and Supervisory Report of Board of Commissioners and validated the Annual Financial Statements of the Company for the fiscal year ended on December 31st, 2014, which were audited by Independent Public Accountant Aryanto, Amir Jusuf, Mawar and Saptoto with Unqualified Opinion and an explanation as evident in the Public Accounting Report number R/171.AGA/raf.1/2015 dated March 27th, 2015.

*In accordance with the provisions of Article 10 clause (5) of the Articles of Association, by obtaining Approval of Annual Report and Financial Statements ratification by the Annual General Meeting means providing release and discharge of responsibility (*acquit et decharge*) to the members of the Board of Directors and Board of Commissioners on management and supervision which has been run during the fiscal year ended on December 31st, 2014, to the extent such actions are reflected in the Annual Report and the Annual Financial Report of the Company.*

	<p>2. Menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada para Pemegang Saham.</p> <p><i>Approved not to distribute dividends to shareholders.</i></p>
Keputusan RUPS Tahunan ke-3 (tiga) <i>Decision of AGM 3rd Agenda</i>	<p>Memberikan wewenang kepada Direksi untuk menunjuk Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik serta persyaratan lain atas penunjukan tersebut.</p> <p><i>Gave authority to the Board of Directors to appoint a Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ended on December 31st, 2015 and set the honorarium of Public Accountants as well as other requirements on the appointment.</i></p>
Keputusan RUPS Tahunan ke-4 (empat) <i>Decision of AGM 4th Agenda</i>	<p>Memberikan kuasa dan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris atas nama RUPS untuk menetapkan besarnya gaji atau honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p><i>Gave power and authority to Meeting of the Board of Commissioners on behalf of the Annual General Meeting of Shareholders to determine the amount of salaries or honorarium and/or other benefits for members of the Company's the Board of Directors and Board of Commissioners.</i></p>
Realisasi <i>Realization</i>	<p>Hasil RUPS Tahunan tersebut di atas telah direalisasikan oleh Perseroan secara keseluruhan pada tahun 2015.</p> <p><i>The results of the Annual GMS stated above have been realized by the Company in 2015.</i></p>



II. Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa **Resolutions and Realization of Extraordinary GMS**

Keputusan RUPS Luar Biasa

EGM Decisions

1. Menyetujui perubahan beberapa pasal Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka penyesuaian dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"), antara lain Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan OJK No. 38/POJK.04/2014 tanggal 29 Desember 2014 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, dengan bunyi perubahan masing-masing pasal sebagaimana telah ditayangkan pada saat Rapat ini.

Approved the changes to several articles on the Company's Article of Association to comply with the Regulation of the Financial Services Authority ("OJK"), among others, OJK Regulation No. 32/POJK.04/2014 dated December 8th, 2014 regarding the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Company, OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated December 8th, 2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Public Company and OJK Regulation No. 38/POJK.04/2014 dated December 29th, 2014 on Capital Increase of the Public Company Without Giving Pre-emptive Rights, the changes of each article were shown during this Meeting.

2. Menyetujui untuk menyusun kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar dalam akta notaris.

Approved to reconstitute the entire provisions of the articles of association in a notarial deed.

3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan hak substitusi untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka pelaksanaan, hal-hal yang disampaikan dan/atau diputuskan dalam mata acara Rapat tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan kembali sebagian atau seluruh keputusan dalam mata acara Rapat tersebut dalam akta notaris, membuat perubahan dan penyesuaian anggaran dasar sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun

dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir dihadapan pihak/pejabat yang berwenang, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memohon persetujuan dan pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar tersebut kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan untuk membuat penyesuaian dan/atau tambahan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan hingga dikeluarkannya persetujuan/pemberitahuan tersebut, untuk mengajukan dan menandatangi semua permohonan dan dokumen lainnya satu dan lain tanpa ada tindakan yang dikecualikan.

Provided power and authority to the Board of Directors either individually or jointly with right of substitution to carry out all necessary actions within the framework of implementation, things which are presented and/or has been approved in the meeting agenda, including but not limited to restate some or all decisions in the agenda of the Meeting in a notarial deed, to commit changes and adjustment to the articles of association in accordance with the state regulation, make or request to made all deeds, letters or documents that are required, present before the authorized official to apply for approval and notification of changes to the Articles of Association to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and to make adjustments and/or additional in a form that nevertheless necessary until the issuance of the approval/announcement, to file and sign all requests and other documents and without any other action is excluded.

Realisasi

Realization

Hasil RUPS Luar Biasa tersebut di atas telah direalisasikan oleh Perseroan secara keseluruhan pada tahun 2015.

The results of the Extraordinary GMS stated above have been realized by the Company in 2015.

Pelaksanaan RUPS Tahunan 2016

Tahun 2016 Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan untuk tahun buku 2015 pada hari Senin, tanggal 25 April 2016, pukul 10.25 – 11.08 WIB, bertempat di Ruang Mahogany, Hotel Aryaduta Lippo Village, Tangerang, yang dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris, Direksi dan para Pemegang Saham atau kuasa para Pemegang Saham Perseroan

Implementation of the Annual GMS 2016

In 2016 the Company held an Annual GMS for fiscal year 2015 on Monday, April 25, 2016 at 10.25 to 11.08 am at Mahogany Room, Aryaduta Hotel Lippo Village, Tangerang, was attended by all members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, Shareholders and its Proxies with a quorum attendance 940,348,686 shares or 80.3420 %

yang sah dengan korum kehadiran 940.348.686 saham atau sama dengan 80,3420% dari jumlah 1.170.432.803 saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan yang mempunyai hak suara yang sah. Berikut mata acara, hasil keputusan yang dicapai dan realisasinya:

of the total 1,170,432,803 shares issued by the Company with legitimate voting rights. Herewith the agenda, results of the resolution agreed and realization:

Mata acara ke-1 (satu) dan ke-2 (dua) <i>1st and 2nd Agenda</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Persetujuan atas Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 termasuk Laporan Pengurusan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015. <i>Approval of the Annual Report and the ratification of the Company's Annual Financial Statement for the fiscal year ended on December 31, 2015, including the Board of Directors' Management Report and the Board of Commissioner's supervisory report for the fiscal year ended on December 31, 2015.</i> 2. Penetapan penggunaan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015. <i>Determination of the use of the Company's profit for the fiscal year ended on December 31, 2015.</i> 															
Jumlah Pemegang Saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat <i>Number of Shareholders who raised questions and/or statements</i>	Tidak ada Pernegang Saham yang mengajukan pertanyaan. <i>No Shareholders who raised questions.</i>															
Hasil pemungutan suara <i>Voting result</i>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; background-color: #666666; color: white; padding: 5px;">Setuju <i>Agree</i></th><th style="text-align: center; background-color: #666666; color: white; padding: 5px;">Tidak Setuju <i>Disagree</i></th><th style="text-align: center; background-color: #666666; color: white; padding: 5px;">Blanko <i>Abstain</i></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">Jumlah Saham <i>No. of Shares</i></td><td style="text-align: center; padding: 5px;">%</td><td style="text-align: center; padding: 5px;">Jumlah Saham <i>No. of Shares</i></td><td style="text-align: center; padding: 5px;">%</td><td style="text-align: center; padding: 5px;">Jumlah Saham <i>No. of Shares</i></td><td style="text-align: center; padding: 5px;">%</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">940,348,686</td><td style="text-align: center; padding: 5px;">100%</td><td style="text-align: center; padding: 5px;">-</td><td style="text-align: center; padding: 5px;">-</td><td style="text-align: center; padding: 5px;">-</td><td style="text-align: center; padding: 5px;">-</td></tr> </tbody> </table>	Setuju <i>Agree</i>	Tidak Setuju <i>Disagree</i>	Blanko <i>Abstain</i>	Jumlah Saham <i>No. of Shares</i>	%	Jumlah Saham <i>No. of Shares</i>	%	Jumlah Saham <i>No. of Shares</i>	%	940,348,686	100%	-	-	-	-
Setuju <i>Agree</i>	Tidak Setuju <i>Disagree</i>	Blanko <i>Abstain</i>														
Jumlah Saham <i>No. of Shares</i>	%	Jumlah Saham <i>No. of Shares</i>	%	Jumlah Saham <i>No. of Shares</i>	%											
940,348,686	100%	-	-	-	-											

Keputusan mata acara ke-1 (satu) dan ke-2 (dua)

Result of 1st and 2nd Agenda

1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 termasuk Laporan Pengurusan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan mengesahkan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Independen Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dengan Pendapat Wajar Tanpa Pengecualian beserta penjelasannya sebagaimana ternyata pada Laporan Akuntan Publik No. R/133.AGA/raf.2/2016 tanggal 18 Maret 2016.

Sesuai dengan ketentuan Pasal 10 ayat (7) Anggaran Dasar Perseroan, dengan diperolehnya persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan oleh RUPS Tahunan berarti memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et decharge*) kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan.

Approved and accepted well both the Company's Annual Report for the fiscal year which ended on December 31, 2015 including the Management Report of the Board of Directors and Supervisory Report of Board of Commissioners and validated the Annual Financial Statements of the Company for the fiscal year ended on December 31, 2015, which were audited by Independent Public Accountant Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners with Unqualified Opinion and an explanation as evident in the Public Accounting Report No. R/133.AGA/raf.2/2016 dated March 18, 2016.

*In accordance with the provisions of Article 10 paragraph (7) of the Articles of Association, by obtaining Approval of Annual Report and Financial Statements ratification by the Annual General Meeting means providing release and discharge of responsibility (*acquit et decharge*) to the members of the Board of Directors and Board of Commissioners on management and supervision which has been run during the fiscal year ended on December 31, 2015, to the extent such actions are reflected in the Annual Report and the Annual Financial Report of the Company.*

2. Menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada para Pemegang Saham.

Approved not to distribute dividends to shareholders.

Realisasi	Telah selesai direalisasikan												
Realization	<i>Completed</i>												
Mata acara ke-3 (tiga) 3rd Agenda	<p>Penunjukan Akuntan Publik untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik yang akan ditunjuk tersebut berikut persyaratan lainnya sehubungan dengan penunjukan tersebut.</p> <p><i>The appointment of Public Accountant for the fiscal year ended on December 31, 2016 and giving authority to the Board of Directors to determine the honorarium of the Public Accountant and other requirement related to the selection.</i></p>												
Jumlah Pemegang Saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat Number of Shareholders who raised questions and/or statements	<p>Tidak ada Pemegang Saham yang mengajukan pertanyaan</p> <p><i>No Shareholders who raised questions</i></p>												
Hasil pemungutan suara Voting result	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Setuju Agree</th> <th>Tidak Setuju Disagree</th> <th>Blanko Abstain</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Jumlah Saham No. of Shares</td> <td>%</td> <td>Jumlah Saham No. of Shares</td> <td>%</td> </tr> <tr> <td>940,348,686</td> <td>100%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>		Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Blanko Abstain	Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Saham No. of Shares	%	940,348,686	100%	-	-
	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Blanko Abstain										
Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Saham No. of Shares	%										
940,348,686	100%	-	-										
Keputusan mata acara ke-3 (tiga) Result of 3rd Agenda	<p>Memberikan wewenang kepada Direksi untuk menunjuk Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik serta persyaratan lain atas penunjukan tersebut.</p> <p><i>Giving authority to the Board of Directors to appoint a Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ended on December 31, 2016 and set the honorarium of Public Accountants as well as other requirements on the appointment.</i></p>												
Realisasi	Telah selesai direalisasikan												
Realization	<i>Completed</i>												

Mata acara ke-4 (empat)	Penentuan gaji atau honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.															
4th Agenda	<i>The determining of the salary or honorarium and/or other benefits for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.</i>															
Jumlah Pemegang Saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat	Tidak ada Pemegang Saham yang mengajukan pertanyaan.															
Number of Shareholders who raised questions and/or statements	<i>No Shareholders who raised question.</i>															
Hasil Pemungutan Suara	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Setuju Agree</th> <th colspan="2">Tidak Setuju Disagree</th> <th>Blanko Abstain</th> </tr> <tr> <th></th> <th>Jumlah Saham No. of Shares</th> <th>%</th> <th>Jumlah Saham No. of Shares</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Voting result</td> <td>940,348,686</td> <td>100%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>		Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree		Blanko Abstain		Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Saham No. of Shares	%	Voting result	940,348,686	100%	-	-
	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree		Blanko Abstain												
	Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Saham No. of Shares	%												
Voting result	940,348,686	100%	-	-												
Keputusan mata acara ke-4 (empat)	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris atas nama RUPS untuk menetapkan besarnya gaji atau honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.															
Result of 4th Agenda	<i>Giving power and authority to Meeting of the Board of Commissioners on behalf of the General Meeting of Shareholders to determine the amount of salaries or honorarium and/or other benefits for members of the Company's the Board of Directors and Board of Commissioners.</i>															
Realisasi	Telah selesai direalisasikan															
Realization	<i>Completed</i>															



DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan ketentuan UU No. 40/2007, Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar serta memberi nasihat kepada Direksi dalam menjalankan kepengurusan Perseroan.

Penunjukan dan Persyaratan

Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris yang diberikan kepada RUPS harus memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi.

Seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik.
2. Cakap melakukan perbuatan hukum.
3. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
 - a. Tidak pernah dinyatakan pailit.
 - b. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah dan menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit.
 - c. Tidak pernah dihukum karena tindakan pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan.
 - d. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
 - Pernah tidak mengadakan RUPS Tahunan.
 - Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan

BOARD OF COMMISSIONERS

Pursuant to the provision of Law No. 40/2007, The Board of Commissioners is the organ of the Company in charge of providing general supervision and/or special in accordance with the Articles of Association and to give advice to the Board of Directors in performing the management of the Company.

Appointment and Requirements

Members of the Board of Commissioners shall be appointed and dismissed by the GMS. Any proposal of appointment, dismissal and/or removal of members of the Board of Commissioners to the GMS shall consider the recommendation of the Board of Commissioners or any committee carrying out the nomination function.

All members of the Board of Commissioners shall fulfill the following requirements:

- 1. He/she shall have a good character, moral and integrity.*
- 2. He/she must be capable to conduct any legal actions.*
- 3. Within a period of 5 (five) years prior to his/her appointment and during office:
 - a. He/she has never been declared as bankrupt;*
 - b. He/she has never served as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners who has been pleaded guilty of causing a company to be declared bankrupt;*
 - c. He/she has never been punished for committing any crime which cause financial harm to the state and/or other crime related to financial sector; and*
 - d. He/she has never served as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners, which during his/her office:
 - Has once failed to hold an Annual GMS;***

pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS.

- Pernah menyebabkan perusahaan yang memiliki izin, persetujuan atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban untuk memberikan Laporan tahunan dan/atau Laporan Keuangan kepada OJK.
- 4. Mempunyai komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan.
- 5. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

Persyaratan Komisaris Independen

Komisaris Independen wajib memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Tidak merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali orang tersebut akan diangkat kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya.
2. Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Perseroan.
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau pemegang saham utama Perseroan.
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung dan/atau tidak langsung yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.

Komisaris Independen yang telah menjabat selama 2 (dua) periode masa jabatan dapat diangkat kembali sepanjang Komisaris Independen menyatakan tetap independen kepada RUPS. Pernyataan independensi Komisaris Independen harus diungkapkan dalam Laporan Tahunan. Apabila Komisaris

- His/her accountability report as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners has once been rejected by the General Meeting of Shareholder, or he/she has once failed to present his/her accountability report as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners to the GMS; and

- He/she has once caused a company holding the license, approval, or registration from OJK fails to present its annual report and/or financial report to OJK.

4. He/she is committed to comply with all prevailing rules and regulations.

5. He/she has the knowledge and/or expertise required by the Company.

Requirements for Independent Commissioner

An Independent Commissioner is required to meet the following requirements:

1. He/she is not an individual working or has the authority and responsibility to plan, direct, control or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months, unless such individual is to be reappointed as the Company's Independent Commissioner for the subsequent period.
2. He/she does not hold any direct or indirect shares of the Company.
3. He/she does not have any affiliation with the Company, any member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, or principal shareholder of the Company.
4. He/she does not have any business relationship, both directly and indirectly related to the Company's activities.

Independent Commissioner who has been in office for 2 (two) periods of office term may be

Independen menjabat sebagai Komite Audit, Komisaris Independen tersebut hanya dapat diangkat kembali sebagai Komite Audit untuk 1 (satu) periode masa jabatan Komite Audit berikutnya.

Rangkap Jabatan

Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai:

- a. Anggota Direksi tidak lebih dari 2 (dua) emiten atau perusahaan publik lain.
- b. Anggota Dewan Komisaris tidak lebih dari 2 (dua) emiten atau perusahaan publik lain.
- c. Anggota Dewan Komisaris tidak lebih dari 4 (empat) emiten atau perusahaan publik lain apabila anggota Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai anggota Direksi.
- d. Anggota Komite tidak lebih dari 5 (lima) komite di emiten atau perusahaan publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.

Rangkap jabatan sebagai anggota Komite diperbolehkan selama tidak bertentangan dengan undang-undang lainnya. Apabila terdapat peraturan perundang-undangan lainnya yang mengatur ketentuan mengenai rangkap jabatan yang berbeda dengan ketentuan dalam peraturan undang-undang di dalam OJK, maka berlaku ketentuan yang mengatur lebih ketat.

Masa Jabatan

Anggota Dewan Komisaris diangkat untuk masa jabatan tertentu dan dapat diangkat kembali. Masa jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan adalah 3 (tiga) tahun.

Komposisi

Dewan Komisaris paling tidak terdiri dari 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris. Apabila Dewan Komisaris terdiri dari 2 (dua)

reappointed, only if such Independent Commissioner declares to the GMS that he/she shall remain independent. Statement of independency of the Independent Commissioner shall be disclosed in the Annual Report. If an Independent Commissioner assumes concurrent post of Audit Committee, then such Independent Commissioner may only be reappointed as Audit Committee for 1 (one) subsequent period of office term of the Audit Committee.

Concurrent Position

Members of the Board of Commissioners are allowed to concurrent position as:

- a. Member of Board of Directors of maximum 2 (two) issuer or other public company.*
- b. Member of Board of Commissioners of maximum 2 (two) issuers or other public company.*
- c. Member of Board of Commissioners of maximum 4 (four) issuers or other public company if the member of Board Commissioners does not hold position as member of Board of Directors.*
- d. Member of maximum 5 (five) Committees of issuers or other public company, where such member is also hold position as member of the Board of Directors or member of the Board of Commissioners.*

Concurrent position of member of Committee shall be allowed, provided that such concurrent position does not contravene with other laws. If there found any other rules and regulations which regulate the provisions concerning concurrent position which differ from the rules and regulations of the OJK, accordingly, the more stringent provisions shall prevail.

Term of Office

Members of the Board of Commissioners shall

orang anggota, 1 (satu) di antaranya adalah Komisaris Independen. Apabila Dewan Komisaris terdiri lebih dari 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, maka jumlah Komisaris Independen wajib terdiri dari paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. 1 (satu) di antara anggota Dewan Komisaris diangkat menjadi Presiden Komisaris atau Komisaris Utama.

Berdasarkan RUPS Tahunan Perseroan yang diselenggarakan pada tanggal 23 April 2014 telah menunjuk 1 (satu) orang Presiden Komisaris dan 2 (dua) orang Komisaris dalam susunan Dewan Komisaris Perseroan, yang semuanya telah dikenal berpengalaman luas serta memiliki keahlian yang tinggi dalam mengelola Perseroan. 1 (satu) orang dari 2 (dua) orang Komisaris tersebut diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan. Susunan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

Presiden Komisaris	:	Adriyanto
Komisaris Independen	:	Willi Toisuta
Komisaris	:	Sasmito Dirdjo

Pernyataan Kepemilikan Pedoman atau Piagam Dewan Komisaris

Perseroan telah memiliki Piagam Dewan Komisaris, efektif sejak 25 April 2016. Piagam Dewan Komisaris ini disusun dengan berlandaskan pada UU No. 40/2007 (sebagaimana diubah dari waktu ke waktu), peraturan yang berlaku di bidang pasar modal dan Anggaran Dasar Perseroan.

Piagam Dewan Komisaris ini disusun sebagai pedoman kerja bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi Perseroan secara optimal, transparan dan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

be appointed for a specific term of office, and may be reappointed. Its term of office of members of the Board of Commissioners is 3 (three) years.

Composition

Board of Commissioners shall at least consist of 2 (two) members. If the Board of Commissioners consists of 2 (two) members, accordingly, 1 (one) among the members shall be the Independent Commissioner. If the Board of Commissioners consists of more than 2 (two) members, accordingly, the number of Independent Commissioner shall consist of at least 30% (thirty percent) of the total members of the Board of Commissioners. President Commissioner shall be appointed from any 1 (one) among the members of the Board of Commissioners.

Based on the Annual GMS of the Company held on April 23, 2014 appointed 1 (one) person as a President Commissioner and 2 (two) persons as Commissioner in the Company's Board of Commissioners, all of whom are known to have extensive experience and vast expertise in managing the Company. 1 (one) out of the 2 (two) Commissioners was subsequently appointed as the Company's Independent Commissioner. The composition of the Board of Commissioners of the Company is as follow:

President Commissioner	:	Adriyanto
Independent Commissioner	:	Willi Toisuta
Commissioner	:	Sasmito Dirdjo

Statement of the Board of Commissioners Charter Establishment

The Company has in place the Board of Commissioners Charter, effective as of April 25, 2016. This Charter of the Board of Commissioners is prepared based on Law No. 40/2007 (as amended from time to time),



Tugas & Tanggung Jawab

Dewan Komisaris berfungsi sebagai organ Perseroan yang bertanggung jawab secara kolektif dalam melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi terkait jalannya pengelolaan Perseroan.

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan Perseroan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan dan memberikan nasihat kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.
2. Melakukan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, peraturan perundang-undangan dan keputusan RUPS.
3. Membuat laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang baru lampau untuk disampaikan kepada RUPS.
4. Dalam melaksanakan pengawasan Perseroan Dewan Komisaris wajib mengerahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan.
5. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara independen.

all prevailing rules and regulations in capital market sector and the Company's Articles of association. This Charter of the Board of Commissioners is prepared as the working guidelines for the Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities to supervise and give advice to the Board of Directors of the Company in an optimum and transparent manner, and in accordance with the prevailing rules and regulations.

Duties & Responsibilities

The Board of Commissioners as the Company's organ has the function to collectively responsible in the supervision and advisory to the Board of Directors on the Company management.

In performing its duties and functions, The Board of Commissioners has duties and responsibilities as follows:

- 1. To supervise the policy execution, the course of management of the Company in general, either the Company or the Company's business and give advice to the Board of Directors for the interest of the Company and in accordance with the purpose and objectives of the Company.*
- 2. Perform the duties, responsibilities and authority in accordance with the provisions of the Articles of Association, regulations and decisions of the AGM.*
- 3. Make a report on the supervisory duties that have been made during the past financial year to be submitted to the AGM.*
- 4. In carrying out the supervision of the Company's Board of Commissioners must deploy, monitor and evaluate the implementation of the Company's strategic policy.*
- 5. Carry out the duties and responsibilities independently.*
- 6. Implement and ensure the implementation*

6. Menerapkan dan memastikan pelaksanaan manajemen risiko dan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dalam setiap kegiatan usaha Perseroan pada seluruh tingkat atau jenjang organisasi.
 7. Menyusun Pedoman Kerja Dewan Komisaris.
 8. Mengevaluasi dan menyetujui rencana bisnis Perseroan.
 9. Membantu dan mendorong usaha pembinaan dan pengembangan Perseroan.
 10. Mengusulkan penunjukan Akuntan Publik atas rekomendasi Komite Audit untuk melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk mendapatkan persetujuan RUPS.
 11. Membuat risalah rapat Dewan Komisaris dan menyimpan aslinya.
 12. Melaporkan kepada Perseroan mengenai kepemilikan sahamnya dan/atau keluarganya kepada Perseroan tersebut dan Perseroan lain.
 13. Dewan Komisaris setiap waktu dapat memberhentikan untuk sementara seorang atau lebih anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya, apabila anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar dan/atau peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- of risk management and the principles of Good Corporate Governance in each business activity of the Company at all levels or levels of the organization.*
7. *Prepare Working Guidelines Board of Commissioners.*
 8. *Evaluate and approve the business plan of the Company.*
 9. *Help and encourage business formation and expansion of the Company.*
 10. *Propose the appointment of the Public Accountant on the recommendation of the Audit Committee to audit the financial statements of the Company for approval by the AGM.*
 11. *Make the minutes of board of Commissioners meetings and keep the original.*
 12. *Report to the Company regarding its ownership and/or their families to the Company and any other Company.*
 13. *The Board of Commissioners may at any time to temporarily discharge one or more members of the Board of Directors stating the reasons, if the members of the Board of Directors to act contrary to the Articles of Association and/or the prevailing laws and regulations.*

Prosedur Dan Dasar Penetapan Remunerasi Anggota Dewan Komisaris

Penetapan remunerasi anggota Dewan Komisaris ditentukan oleh Rapat Dewan Komisaris atas nama RUPS berdasarkan Kuasa dan wewenang yang diberikan oleh RUPS, seperti yang diungkapkan dalam mata acara ke-4 RUPS Tahunan Perseroan tertanggal 25 April 2016 dengan mempertimbangkan peranan dan tanggung jawab yang diemban oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris.

The Procedure and Basis Determination of Remuneration of Members of the Board of Commissioners

The determination of remuneration of members of the Board of Commissioners is determined by Meeting of the Board of Commissioners on behalf GMS pursuant to the Power and Authority that given by GMS, as stated in 4th agenda the Company's Annual GMS dated April 25, 2016, with considers the role and responsibility of the respective members of the Board of Commissioners.

Remunerasi Dewan Komisaris

Berdasarkan kewenangan yang diberikan oleh RUPS Tahunan, jumlah remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris pada tahun 2016 adalah sebesar Rp 545.667.895,-.

Kebijakan Rapat Dewan Komisaris

1. Rapat Dewan Komisaris diadakan di tempat kedudukan Perseroan atau tempat kegiatan usaha Perseroan atau di tempat lain di wilayah Republik Indonesia.
2. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan, dimana tata cara pemanggilan rapat mengacu pada ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.
3. Rapat Dewan Komisaris adalah sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah anggota Dewan Komisaris hadir atau diwakili dalam rapat. Keputusan rapat Dewan Komisaris harus diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah suara yang sah dikeluarkan dalam rapat.
4. Rapat Dewan Komisaris dipimpin oleh Presiden Komisaris, dalam hal Presiden Komisaris tidak dapat hadir atau berhalangan hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka rapat Dewan Komisaris akan dipimpin oleh seorang anggota Dewan Komisaris yang dipilih oleh dan dari anggota Dewan Komisaris yang hadir.
5. Dewan Komisaris juga wajib menyelenggarakan rapat bersama Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Remuneration of the Board of Commissioners

Based on the authority given by Annual GMS, the total remuneration received by the Board of Commissioners in 2016 was in the amount of Rp 545,667,895.

Policy of the Board of Commissioners Meetings

1. *The Board of Commissioners meeting shall be held at the Company's domicile place/area or the Company's business plan other place in the territory of the Republic of Indonesia.*
2. *The Board of Commissioners shall hold meeting at least 1 (one) time in 2 (two) months, where the procedure of invitation for the meeting refers to the provisions of the Articles of Association of the Company.*
3. *The Board of Commissioners meeting is valid and may adopt binding resolutions if more than 1/2 (one per two) of the members of the Board of Commissioners are present or represented at the meeting. The Board of Commissioners meeting decisions should be taken based on discussion and consensus. In the case of a decision based on no agreement is reached, the decision is taken by the voting affirmative vote of more than 1/2 (one per two) of the total valid votes issued in the meeting.*
4. *The Board of Commissioners meeting chaired by the President Commissioner, the President Commissioner is absent or unavailable which does not need to prove to a third party, then the Board of Commissioners meeting will be chaired by a member of the Board of Commissioners elected by and from the members of the Board of Commissioners present.*

6. Kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat Dewan Komisaris dan rapat Dewan Komisaris bersama Direksi wajib diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan.
7. Hasil rapat Dewan Komisaris dan hasil rapat Dewan Komisaris bersama Direksi wajib dituangkan dalam risalah rapat Dewan Komisaris dan ditanda tangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris yang hadir, kemudian didokumentasikan oleh Perseroan.
8. Hal-hal lain yang tidak diatur dan disebutkan secara khusus dalam Kebijakan ini mengacu pada ketentuan yang berlaku.

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris Perseroan dipimpin oleh Presiden Komisaris dan diadakan secara berkala sesuai kebutuhan dan membahas hal-hal yang memerlukan arahan serta rekomendasi Dewan Komisaris. Selama tahun 2016 Dewan Komisaris telah melaksanakan rapat sebanyak 6 (enam) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

5. *The Board of Commissioners shall hold a joint meeting with the Board of Directors at least 1 (one) time in 4 (four) months.*
6. *The presence of members of the Board of Commissioners in the meeting of the Board of Commissioners and joint meeting with Board of Directors shall be disclosed in the Company's Annual Report.*
7. *Results of Board of Commissioners meeting and joint meeting with the Board of Directors shall be set out in the minutes of the Board Commissioners meeting and signed by all members of the Board of Commissioners present, then documented by the Company.*
8. *Other matters that are not regulated and mentioned specifically in this policy refers to the applicable provisions.*

Frequency and Attendance of the Board of Commissioners Meeting

Company's Board of Commissioners meeting is chaired by the President Commissioner and it is held regularly in accordance as needed and discuss matters that require referral and recommendation of the Board of Commissioners. Thus during 2016 the Board of Commissioners conducted 6 (six) meetings with the following level of attendance:

No	Tanggal Date	Frekuensi Kehadiran Rapat Dewan Komisaris Frequency of Attendance of BOC Meeting			Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
		Adriyanto	Willi Toisuta	Sasmito Dirdjo	
1	January 28, 2016	1	1	1	100%
2	March 31, 2016	1	1	1	100%
3	May 31, 2016	1	1	1	100%
4	July 29, 2016	1	1	1	100%
5	September 29, 2016	1	1	1	100%
6	November 29, 2016	1	1	1	100%
Total Kehadiran Total of Attendance		6	6	6	

Selain itu, Dewan Komisaris juga mengadakan Rapat bersama Direksi secara berkala dan telah dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Furthermore, the Board of Commissioners also held a joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors regularly and conducted 4 (four) meetings with the following level of attendance:

No	Tanggal Date	Frekuensi Kehadiran Rapat Bersama <i>Frequency of Attendance of the Joint Meeting</i>						Percentase Kehadiran <i>Percentage of Attendance</i>	
		Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>			Direksi <i>Board of Directors</i>				
		Adriyanto	Willi Tolisuta	Sasmito Dirdjo	Samuel Tahir	Primus Dorimulu	Lukman Yung Astolo		
1	March 16, 2016	1	1	1	1	1	1	100%	
2	April 20, 2016	0	1	1	1	1	1	83%	
3	July 27, 2016	1	1	1	1	1	1	100%	
4	Oktober 26, 2016	0	1	1	1	1	1	83%	
Total Kehadiran Total of Attendance		2	4	4	4	4	4		

DIREKSI

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai ketentuan Anggaran Dasar.

Penunjukan dan Persyaratan

Anggota Direksi diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Direksi yang diberikan kepada RUPS harus memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris atau komite yang menjalankan fungsi nominasi.

Seluruh anggota Direksi Perseroan harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is the organ of the Company which has full authority and responsibility for the managing the Company for the benefit of the Company, according to the purpose and objectives of the Company and represent the Company, both within and outside the Court according to the provisions of the Articles of Association.

Appointment and Requirements

Members of the Board of Directors shall be appointed and dismissed by the GMS. Any proposal of appointment, dismissal and/or removal of members of the Board of Directors to the GMS shall consider the recommendation of the Board of Commissioners or the committee carrying out the nomination function.

1. Mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik.
2. Cakap melakukan perbuatan hukum.
3. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
 - a. Tidak pernah dinyatakan pailit.
 - b. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah dan menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit.
 - c. Tidak pernah dihukum karena tindakan pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan.
 - d. Tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
 - Pernah tidak mengadakan RUPS Tahunan.
 - Pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS.
 - Pernah menyebabkan perusahaan yang memiliki izin, persetujuan atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban untuk memberikan laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada OJK.
4. Mempunyai komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan.
5. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

Rangkap Jabatan

Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai:

All members of the Board of Directors shall fulfill the following requirements:

1. *He/she shall have a good character, moral and integrity.*
2. *He/she must be capable to conduct any legal actions.*
3. *Within a period of 5 (five) years prior to his/her appointment and during office:*
 - a. He/she has never been declared as bankrupt.*
 - b. He/she has never served as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners who has been pleaded guilty of causing a company to be declared bankrupt.*
 - c. He/she has never been punished for committing any crime which cause financial harm to the state and/or other crime related to financial sector.*
 - d. He/she has never served as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners, which during his/her office:*
 - Has once failed to hold an annual GMS.*
 - His/her accountability report as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners has once been rejected by the GMS, or he/she has once failed to present his/her accountability report as a member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners to the GMS.*
 - He/she has once caused a company holding the license, approval, or registration from OJK fails to present its annual report and/or financial report to OJK.*
4. *He/she is committed to comply with all prevailing rules and regulations.*

- a. Anggota Direksi tidak lebih dari 1 (satu) emiten atau perusahaan publik lain.
- b. Anggota Dewan Komisaris tidak lebih dari 3 (tiga) emiten atau perusahaan publik lain.
- c. Anggota komite tidak lebih dari 5 (lima) komite di emiten atau perusahaan publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.

Rangkap jabatan sebagaimana dimaksud diatas diperbolehkan selama tidak bertentangan dengan undang-undang lainnya. Apabila terdapat peraturan perundang-undangan lainnya yang mengatur ketentuan mengenai rangkap jabatan yang berbeda dengan ketentuan dalam peraturan undang-undang di dalam OJK, maka berlaku ketentuan yang mengatur lebih ketat.



Masa Jabatan

Anggota Direksi diangkat untuk masa jabatan tertentu dan dapat diangkat kembali. Masa jabatan anggota Direksi Perseroan adalah 3 (tiga) tahun.

Komposisi

Direksi Perseroan sekurang-kurangnya terdiri dari 2 (dua) anggota Direksi. Presiden Direktur diangkat dari salah satu anggota Direksi.

Berdasarkan RUPS Tahunan Perseroan yang diselenggarakan pada tanggal 23 April 2014 telah menunjuk 1 (satu) orang sebagai Presiden Direktur dan 2 (dua) orang sebagai

- 5. *He/she has the knowledge and/or expertise required by the Company.*

Concurrent Position

Members of the Board of Directors are allowed to concurrent position as:

- a. Member of Board of Directors of maximum 1 (one) issuer or other public company.*
- b. Member of Board of Commissioners of maximum 3 (three) issuers or other public company.*
- c. Member of maximum 5 (five) Committees of issuers or other public company, where such member is also hold position as member of the Board of Directors or member of the Board of Commissioners.*

Concurrent position as mentioned above shall be allowed, provided that such concurrent position does not contravene with other laws. If there is any other regulation which regulate the provisions concerning concurrent position which differ from the rules and regulations of the OJK, the more stringent regulations shall be applicable.

Term of Office

Members of the Board of Directors shall be appointed for a specific term of office, and may be reappointed. Its term of office of members of the Board of Directors is 3 (three) years.

Composition

The Board of Directors shall at least consist of 2 (two) members. President Director shall be appointed from any one among the members of the Board of Directors.

Based on the Annual GMS of the Company held on April 23, 2014 appointed 1 (one) person as a President Director and 2 (two) persons as Director in the structure of

Direktur dalam susunan Direksi Perseroan. 1 (satu) orang dari 2 (dua) orang Direktur tersebut diangkat sebagai Direktur Independen Perseroan. Susunan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Presiden Direktur : Samuel Tahir
Direktur : Primus Dorimulu
Direktur Independen : Lukman Yung Astolo

Pernyataan Kepemilikan Pedoman atau Plagam Direksi

Perseroan telah memiliki Piagam Direksi, efektif sejak 25 April 2016. Piagam Direksi ini disusun dengan berlandaskan pada UU No. 40/2007 (sebagaimana diubah dari waktu ke waktu), peraturan yang berlaku di bidang pasar modal dan Anggaran Dasar Perseroan.

Tugas dan tanggung jawab

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, anggota Direksi masing-masing memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

Tugas dan tanggung jawab Presiden Direktur:

1. Memenuhi tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Memimpin dan memantau kegiatan Perseroan dalam rangka memberikan nilai tambah bagi Stakeholder.
3. Menetapkan dan terus berupaya untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan serta tujuan Bisnis.
4. Bersama-sama dengan anggota Direksi lainnya menerapkan manajemen risiko dan prinsip-prinsip Good Corporate Governance dalam setiap kegiatan usaha Perseroan pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi dan membuat rencana kerja tahunan Perseroan.

Company's Board of Directors. 1 (one) out of the 2 (two) Directors was subsequently appointed as the Company's Independent Director. The composition of the Board of Directors of the Company is as follow:

*President Director : Samuel Tahir
Director : Primus Dorimulu
Independent Director : Lukman Yung Astolo*

Statement of the Board of Directors Charter Establishment

The Company has in place the Board of Directors Charter, effective as of 25 April 2016. This Charter of the Board of Directors is prepared based on Law No. 40/2007 (as amended from time to time), all prevailing regulations in capital market sector, and the Company's Articles of Association.

Duties & Responsibilities

In performing its duties and functions, members of The Board of Directors each have duties and responsibilities as follows:

The duties and responsibilities of President Director:

- 1. Perform the duties and the responsibilities according to the Company's Articles of Association.*
- 2. Lead and monitor Company activities for the purpose of giving an added value to the Stakeholder.*
- 3. Establish and continuously make efforts to realize the vision and mission of Company as well as the objectives of the Business.*
- 4. Together with the other members of Board of Directors implementing risk management and principles of Good Corporate Governance in every business activity at all levels or organizational level and design Company annual business plan.*

5. Bersama-sama dengan anggota Direksi lainnya merancang dan menganalisa strategi jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang untuk mencapai tujuan Perseroan dan kinerja optimal serta mengantisipasi tantangan.

Tugas dan tanggung jawab Direktur Operasional:

1. Memenuhi tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Bersama-sama dengan Direksi lainnya menjalankan operasional Perseroan sesuai dengan cakupan dan tanggungjawab yang disetujui berdasarkan Struktur Perusahaan serta Tata Kelola Perusahaan yang berlaku.

Tugas dan tanggung jawab Direktur Keuangan:

1. Memenuhi tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Menjaga stabilitas keuangan Perseroan sebagaimana terlihat dalam rasio antara Kewajiban dan Aset Perseroan.
3. Menjaga kondisi keuangan dan manajemen Perseroan sesuai dengan hukum, peraturan dan peraturan lainnya yang berlaku.
4. Mendukung Presiden Direktur dalam memastikan Tata Kelola Perusahaan dan Audit Internal yang efektif serta kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.
5. Memastikan bahwa Laporan Keuangan Perseroan tersedia tepat waktu untuk pihak eksternal, termasuk badan-badan pemerintah serta pihak internal sehubungan dengan kegiatan Perseroan.



5. Together with the other members of Board of Directors formulate and analyze short term, mid term and long term strategies to achieve the Company objectives and deliver optimal performance as well as anticipate challenges.

The duties and responsibilities of Operational Director:

1. Perform the duties and assume the responsibilities according to the Company's Articles of Association.
2. Together with other Board of Directors to manage Company's operation in accordance with the scope and responsibilities agreed upon based on the company structure and applicable Corporate governance.

The duties and responsibilities of Finance Director:

1. Perform the duties and assume the responsibilities in accordance with the Company's Articles of Association.
2. Maintain the Company financial stability as shown in the ratio between Liabilities and Assets of the Company.
3. Safeguard Company's financial condition and management according to the laws, regulations and other prevailing regulations.
4. Support the President Director to ascertain Company Governance and effective Internal Audit as well as Company compliance with the prevailing laws and regulations.
5. Ensure that the Company's Financial Report that also includes Company's activities would be available in a timely manner for various parties, including government bodies and internal parties.



Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi Anggota Direksi

Penetapan remunerasi anggota Direksi ditentukan oleh Rapat Dewan Komisaris atas nama RUPS berdasarkan kuasa dan wewenang yang diberikan oleh RUPS, seperti yang diungkapkan dalam mata acara ke-4 RUPS Tahunan Perseroan tertanggal 25 April 2016 dengan mempertimbangkan peranan dan tanggung jawab yang diemban oleh masing-masing anggota Direksi.

Remunerasi Direksi

Berdasarkan kewenangan yang diberikan oleh RUPS Tahunan, jumlah remunerasi yang diterima oleh Direksi pada tahun 2016 adalah sebesar Rp 4.048.848.128,-.

Kebijakan Rapat Direksi

1. Rapat Direksi diadakan di tempat kedudukan Perseroan atau tempat kegiatan usaha Perseroan atau di tempat lain di wilayah Republik Indonesia.
2. Direksi wajib mengadakan rapat Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 1 (satu) bulan, dimana tata cara pemanggilan rapat mengacu pada ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.
3. Rapat Direksi adalah sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah anggota Direksi hadir atau diwakili dalam rapat. Keputusan rapat Direksi harus diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat

The Procedure and Basis Determination of the Remuneration of Members of the Board of Directors

The determination of remuneration of members of the Board of Directors is determined by Meeting of the Board of Commissioners on behalf GMS pursuant to the power and authority that given by GMS, as stated in 4th agenda the Company's Annual GMS dated April 25, 2016 with considers the role and responsibilities of each member of Board of Directors.

Remuneration of the Board of Directors

Pursuant to the authority given by Annual GMS, the total remuneration received by the Board of Directors in 2016 is in the amount of Rp 4,048,848,128.

Policy of the Board of Directors Meeting

1. *The Board of Directors meeting shall be held at the Company's domicile place/area or the Company's business place other place in the territory of the Republic of Indonesia.*
2. *The Board of Directors shall hold meeting at least 1 (one) time in 1 (one) months, where the procedure of invitation for the meeting refers to the provisions of the Articles of Association of the Company.*
3. *The Board of Directors meeting is valid and may adopt binding resolutions if more than 1/2 (one per two) of the members of the Board of Directors are present or represented at the meeting. The Board of Directors meeting decisions should be taken based on discussion*

tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah suara yang sah dikeluarkan dalam rapat.

4. Rapat Direksi dipimpin oleh Presiden Direktur, dalam hal Presiden Direktur tidak dapat hadir atau berhalangan hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka rapat Direksi akan dipimpin oleh seorang anggota Direksi yang dipilih oleh dan dari anggota Direksi yang hadir.
5. Direksi juga wajib menyelenggarakan rapat Direksi bersama Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat bulan).
6. Kehadiran anggota Direksi dalam rapat Direksi dan rapat Direksi bersama Dewan Komisaris wajib diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan.
7. Hasil rapat Direksi dan Hasil rapat Direksi bersama Dewan Komisaris wajib dituangkan dalam risalah rapat Direksi dan ditanda tangani oleh seluruh anggota Direksi yang hadir, kemudian didokumentasikan oleh Perseroan.
8. Hal-hal lain yang tidak diatur dan disebutkan secara khusus dalam kebijakan ini mengacu pada ketentuan yang berlaku.

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Direksi

Rapat Direksi Perseroan dipimpin oleh Presiden Direktur atau Direksi lainnya yang ditunjuk oleh Direksi lainnya dan diadakan secara berkala sesuai kebutuhan. Selama tahun 2016 Direksi telah melaksanakan Rapat sebanyak 12 (dua belas) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

and consensus. In the case of a decision based on no agreement is reached, the decision is taken by the voting affirmative vote of more than 1/2 (one per two) of the total valid votes issued in the meeting.

4. *The Board of Directors meeting chaired by the President Director, the President Director is absent or unavailable which does not need to prove to a third party, then the Board of Director meeting will be chaired by a member of the Board of Directors elected by and from the members of the Board of Directors present.*
5. *The Board of Director shall hold a joint meeting with the Board of Commissioners at least 1 (one) time in 4 (four) months.*
6. *The presence of members of the Board of Directors in the meeting of the Board of Directors and joint meeting with Board of Commissioners shall be disclosed in the Company's Annual Report.*
7. *Results of Board of Directors meeting and joint meeting with the Board of Commissioners shall be set out in the minutes of the Board Directors meeting and signed by all members of the Board of Directors present, then documented by the Company.*
8. *Other matters that are not regulated and mentioned specifically in this policy refers to the applicable provisions.*

Frequency and Attendance of the Board of Commissioners Meetings

The Board of Directors meeting shall be chaired by the President Director or other Board of Directors who is appointed by the other Board of Directors and it is held regularly in accordance as needed. thus during 2016 the Board of Directors conducted 12 (twelve) meetings with the following level of attendance:

No	Tanggal Date	Frekuensi Kehadiran Rapat Direksi Frequency of Attendance of BOD Meeting			Percentase Kehadiran Percentage of Attendance
		Samuel Tahir	Primus Dorimulu	Lukman Yung Astolo	
1	January 28, 2016	1	1	1	100%
2	February 24, 2016	1	1	1	100%
3	March 31, 2016	1	1	1	100%
4	April 28, 2016	1	1	1	100%
5	May 31, 2016	1	1	1	100%
6	June 30, 2016	1	1	1	100%
7	July 29, 2016	1	1	1	100%
8	August 31, 2016	1	1	1	100%
9	September 29, 2016	1	1	1	100%
10	October 28, 2016	1	1	1	100%
11	November 30, 2016	0	1	1	67%
12	December 15, 2016	1	1	1	100%
Total Kehadiran Total of Attendance		11	12	12	

Selain itu, Direksi juga mengadakan Rapat bersama Dewan Komisaris secara berkala dan telah melaksanakan Rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Furthermore, the Board of Directors also held a joint meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners regularly and conducted 4 (four) meetings with the following level of attendance:

No	Tanggal Date	Frekuensi Kehadiran Rapat Bersama Frequency of Attendance of the Joint Meeting						Percentase Kehadiran Percentage of Attendance	
		Direksi Board of Directors			Dewan Komisaris Board of Commissioners				
		Samuel Tahir	Primus Dorimulu	Lukman Yung Astolo	Adriyanto	Willi Toisuta	Sasmito Dirdjo		
1	March 16, 2016	1	1	1	1	1	1	100%	
2	April 20, 2016	1	1	1	0	1	1	83%	
3	July 27, 2016	1	1	1	1	1	1	100%	
4	Oktober 26, 2016	1	1	1	0	1	1	83%	
Total Kehadiran Total of Attendance		4	4	4	2	4	4		

KOMITE AUDIT

Komite Audit adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan tugas dan fungsi Dewan Komisaris.

Tugas dan Tanggung Jawab

Dalam melaksanakan kewajibannya untuk mengawasi pelaksanaan prinsip Tanggung Jawab dan Akuntabilitas, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit.

Berdasarkan Piagam Komite Audit Perseroan, Komite Audit dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Adapun tugas dan tanggung jawabnya adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketataan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan Publik atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan imbalan jasa.
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is established by and responsible to the Board of Commissioners in assisting the performance of duties and functions of the Board of Commissioners.

Duties and Responsibilities

In performing its obligations to supervise the implementation of the principle of Responsibility and Accountability, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee.

Pursuant to the Charter of the Company's Audit Committee, the Audit Committee is established by and responsible to the Board of Commissioners. The duties and responsibilities are as follows:

- 1. To review company financial information that will be released such as financial statements, financial projection and other financial information.*
- 2. To review the company compliance to the law and regulation in capital market and other regulations that are related and in line with the Company's activities.*
- 3. To provide independent opinion if there is disagreement between management and public accountant or services given.*
- 4. To provide recommendations to the Board on the appointment of accountants based on independence, the scope of the assignment and compensation for services.*
- 5. To review the audit implementation of internal auditor and supervise follow up actions by the Board of Directors on facts finding of the internal audit.*
- 6. To review on the implementation activities of risk management by Board of Directors, if the Company does not have*

- dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
 8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
 9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan sekaligus tidak menggunakan informasi untuk memperoleh keuntungan pribadi atau dalam cara apapun, yang bertentangan dengan hukum atau merugikan Perseroan.

Anggota Komite Audit

Sesuai dengan peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan peraturan BEI No. I-A tanggal 30 Januari 2014, Perseroan telah membentuk Komite Audit yang terdiri dari 3 (tiga) anggota termasuk Ketua Komite Audit. Penjelasan mengenai seluruh kegiatan Komite Audit di tahun 2016 diuraikan pada bagian Laporan Komite Audit dalam Laporan Tahunan ini.

Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan Surat Keputusan tanggal 23 April 2014 telah mengangkat secara sah 1 (satu) orang Komisaris Independen sebagai Ketua Komite Audit dan 2 (dua) orang sebagai anggota Komite Audit, dengan periode jabatan terhitung sejak tanggal pengangkatan sebagai anggota Komite Audit sampai dengan tanggal penutupan RUPS Tahunan Perseroan yang ke-3 (tiga). Berikut susunan Komite Audit Perseroan yang berlaku saat ini:

Ketua	:	Willi Toisuta
Anggota	:	Basilius Hadibuwono
Anggota	:	Isnandar Rachmat Ali

a risk management function under the Board of Commissioners.

7. Examine complaints relating to accounting and financial reporting processes of the Company.
8. To review and provide advices to the Board of Commissioners related to possibilities of occurring conflicts of interest of the Company.
9. To keep confidentiality of documents, data and information of the Company as well as do not use the information to achieve personal interest or in any ways that contradict to the law or detrimental the Company.

Members of the Audit Committee

According to OJK regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Audit Committee Operational Guidelines and IDX regulation No. I-A dated January 30, 2014, the Company has established an Audit Committee consisting of 3 (three) members including the Head of Audit Committee. All activities of the Audit Committee during 2016 are described under the section of the Audit Committee Report of this Annual Report.

The Company's Board of Commissioners in pursuant to the Decree of April 23, 2014 has duly appointed 1 (one) Independent Commissioner as the Chairman of the Audit Committee and 2 (two) persons as members of the Audit Committee, the date of appointment as members of the Audit Committee starts at the end of the Annual GMS until the closing date of the 3rd (third) Annual GMS of the Company. The current composition of the Company's Audit Committee is as follows:

Chairman	:	Willi Toisuta
Member	:	Basilius Hadibuwono
Member	:	Isnandar Rachmat Ali

Independensi dan Persyaratan Komite Audit

Berdasarkan Peraturan OJK No.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Komite Kerja Audit, Komite Audit Perseroan memiliki struktur keanggotaan dengan ketua sebagai Komisaris Independen dan anggota yang tidak memiliki afiliasi Perseroan.

Anggota Komite Audit Perseroan yang ditunjuk telah memenuhi syarat independensi dengan kriteria sebagai berikut:

1. Memiliki integritas yang tinggi, kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang memadai sesuai dengan latar belakang pendidikannya serta mampu berkomunikasi dengan baik.
2. Wajib memiliki paling sedikit 1 (satu) dari anggota Komite Audit yang berlatar belakang pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi atau keuangan.
3. Wajib mematuhi kode etik Komite Audit yang ditetapkan Perseroan.
4. Bersedia meningkatkan kompetensi secara terus menerus melalui pendidikan dan pelatihan yang menunjang fungsinya sebagai anggota Komite Audit.
5. Wajib memiliki pengetahuan yang memadai untuk memahami laporan keuangan, bisnis perusahaan khususnya terkait layanan jasa atau kegiatan usaha Perusahaan, proses audit, manajemen risiko dan peraturan perundangan dibidang pasar modal dan peraturan perundangan terkait lainnya.
6. Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik atau pihak lain yang memberi jasa asurans, jasa non asurans, jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perusahaan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris.

The Audit Committee Independency & Requirements

In compliance with Baepam Regulation No.55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Implementation Guidelines for Audit Committee, the Audit Committee's membership structure comprises the chairman by an Independent Commissioner and members that do not have any affiliations with the Company.

The Company's Audit Committee members has been appointed based on the following requirements:

- 1. Have high integrity, capability, knowledge and experience with adequate education, and the ability to communicate effectively.*
- 2. One of the member must have education background and expertise on accountancy and finance.*
- 3. Are obliged to comply to the code of conduct of the Audit Committee determined by the Company.*
- 4. Willingly to improve the competency through education, training and seminar that support its function as members of the Audit Committee.*
- 5. Have knowledge to analyze and interpret financial statements, business of the Company especially on services or business activities of the Company, audit process, risk management and regulations in capital market and laws.*
- 6. Are not insiders of Public Accountant Firm, Law Firm, or other parties that provide audit, non-audit service and/or other consultancy services to the Company within the last 6 (six) months before appointed by the Board of Commissioners.*
- 7. Do not have authority and responsibility to lead, plan or control Company's activities within the last 6 (six) months before appointed by the Commissioner, excluding Independent*

7. Bukan merupakan orang yang mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin atau mengendalikan atau mengawasi kegiatan Perusahaan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris, kecuali bagi Komisaris Independen yang menjadi anggota Komite Audit.

8. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan. Dalam hal anggota Komite Audit memperoleh saham akibat suatu peristiwa hukum, maka dalam jangka waktu paling lama 6 (enam) bulan setelah diperolehnya saham tersebut, wajib mengalihkan kepada pihak lain.

9. Tidak mempunyai:

- a. Hubungan Afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direksi atau Pemegang Saham Utama Perusahaan; dan/atau
- b. hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perusahaan.

Komite Audit diketuai oleh Komisaris Independen Perseroan dan 2 (dua) anggota Komite Audit yang merupakan pihak-pihak independen yang berasal dari luar Perseroan. Komite Audit bekerja secara profesional dan independen berdasarkan Piagam Komite Audit yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris.

Kebijakan Rapat Komite Audit

- a. Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.
- b. Rapat Komite Audit hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota Komite Audit.
- c. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
- d. Setiap rapat Komite Audit dituangkan

Commissioner who is also a member of Audit Committee.

8. Are not individuals who have any direct or indirect ownership in Company. If the member of the Audit Committee holds share as a result of a legal event, they must transfer the shares to other person no later than 6 (six) months after obtaining those share.

9. Do not have:

- a. Any affiliation with the Board of Commissioners, the Board of Directors or the Majority Shareholders of Company; and/or*
- b. Direct or indirect business relationship with Company's business activities.*

Audit Committee is chaired by one of the Company's Independent Commissioner and 2 (two) members of Audit Committee who are Independent parties from outside the Company. The Audit Committee works professionally and independently based on the Audit Committee Charter that has been approved by the Board of Commissioners.

Policy of the Audit Committee Meeting

- a. The Audit committee shall hold regular meeting with at least 1 (one) time in 3 (three) months.*
- b. The Audit Committee meeting can only be held if attended by more than 1/2 (one per two) the number of members of the Audit Committee.*
- c. The Audit Committee meetings decisions are taken based on discussion and consensus.*
- d. Each meeting or the Audit Committee shall be minuted in the minutes of the meeting, including if there is a dissenting opinions, which was signed by all members of the Audit Committee were*

dalam risalah rapat, termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat (*dissenting opinions*) yang ditandatangi oleh seluruh anggota Komite Audit yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Komite Audit

Berdasarkan peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dinyatakan bahwa Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan, Komite Audit Perseroan selama tahun 2016 telah melaksanakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

No	Tanggal Date	Frekuensi Kehadiran Rapat Komite Audit Frequency of Attendance of Audit Committee Meeting			Percentase Kehadiran Percentage of Attendance
		Willi Toisuta	Basilius Hadibuwono	Isnandar Rachmat Ali	
1	March 16, 2016	1	1	1	100%
2	April 20, 2016	1	1	1	100%
3	July 27, 2016	1	1	0	67%
4	October 26, 2016	1	1	1	100%
Total Kehadiran Total of Attendance		4	4	3	

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sesuai peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik dan peraturan BEI No. I-A tanggal 30 Januari 2014, Perseroan telah membentuk fungsi Sekretaris Perusahaan. Berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan tanggal 24 April 2013, Direksi Perseroan telah menunjuk Benedict Sulaiman sebagai Sekretaris Perusahaan. Terhitung sejak tanggal 31 Desember 2016 beliau

present and delivered to the Board of Commissioners.

Frequency and Attendance of The Audit Committee Meeting

Pursuant to the OJK regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Working Guidelines of Audit Committee it is stated that Audit Committee conducts regular meetings at least 1 (one) time in 3 (three) months. The Company Audit Committee during the 2016 period conducted 4 (four) meetings with the following level of attendance:

CORPORATE SECRETARY

According to OJK regulation No. 35/POJK.04/2014 on the Corporate Secretary of Issuer or Public Company and regulation of IDX No. I-A dated January 30, 2014, the Company has established the function of Corporate Secretary. Based on the Decree of Board of Directors of the Company dated April 24, 2013, the Board of Directors of the Company has appointed Benedict Sulaiman as Corporate Secretary. As From December

mengundurkan diri sebagai Sekretaris Perusahaan Perseroan dan posisi Sekretaris Perusahaan saat ini dijabat oleh Samuel Tahir yang juga adalah Presiden Direktur Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan tertanggal 3 Januari 2017.

Adapun tugas pokok Sekretaris Perusahaan Perseroan adalah sebagai *Compliance Officer* (Pejabat Kepatuhan) untuk memastikan bahwa Perseroan: (i) mentaati Ketentuan-ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan, Undang-undang No. 40/ 2007 mengenai Perseroan Terbatas, Peraturan-peraturan Pasar Modal, Peraturan-peraturan BEI dan Undang-undang lainnya yang terkait dengan tindakan-tindakan yang dilakukan oleh Perseroan; dan (ii) memperbarui/memperpanjang izin-izin yang diperlukan, mendokumentasikan akta-akta Perusahaan, seperti Anggaran Dasar serta perubahan-perubahannya dan akta-akta yang berkaitan dengan Dewan Komisaris dan Direksi dan memenuhi ketentuan pelaporan kepada OJK, BEI dan otoritas lainnya yang terkait. Tugas lainnya adalah *Administrative Officer* (Pejabat Administrasi), *Liaison Officer* (Pejabat Penghubung), *Legal Officer* (Pejabat Hukum) dan sebagai koordinator dalam mempersiapkan tindakan-tindakan yang akan dilakukan oleh Perseroan dan mengkoordinir *Corporate Actions* Perseroan yang penting.

Tahun 2016 Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas antara lain menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Paparan Publik, menghadiri setiap pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris dan Direksi dan Rapat Komite Audit serta membuat Risalah Rapat. Untuk memenuhi kewajiban keterbukaan informasi kepada publik, Sekretaris Perusahaan senantiasa melakukan pelaporan kepada OJK dan BEI sebagai otoritas pasar modal.

31, 2016 he resigned from his position of Corporate Secretary of the Company and the position of Corporate Secretary is currently held by Samuel Tahir, who is also the President Director of the Company based on the Decree of Board of Directors of the Company dated January 3, 2017.

The main duties of the Corporate Secretary is acting as Compliance Officer to ascertain that the Company: (i) complying with the provisions of Company Articles of Association, Law No. 40/2007 on Limited Liability Company, Capital Market Regulations, IDX Regulations and other Laws relevant with the actions made by the Company; and (ii) updating/renewing the licenses as required, documenting the Company deeds, such as Articles of Association and its amendment and the deeds related to the Board of Commissioners and Board of Directors and complying with the provisions on the reporting to OJK, IDX and other relevant authorities. Other duties include working in the capacity of Administrative Officer, Liaison Officer, Legal Officer and as a coordinator in preparing the actions to be taken by the Company and coordinating important Corporate Actions of the Company.

The duties performed by the Corporate Secretary during 2016 were among other things organizing Annual General Meeting of Shareholders, Extraordinary General Meeting of Shareholders and Public Expose, attending all Meetings of Board of Commissioners and Board of Directors and Meeting of Audit Committee and producing Minutes of Meeting. In order to meet the obligation for public information disclosure, the Corporate Secretary regularly submits reports to OJK and IDX as the capital market authority.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian internal meliputi cakupan pengendalian, sistem teknologi informasi, sistem akuntansi dan finansial dan kepatuhan terhadap Standar Operasional Prosedur (SOP).

Ruang lingkup pengendalian internal terdiri dari kebijakan, tindakan dan prosedur yang terkait dengan pengendalian termasuk desain struktur organisasi, pembentukan Komite Audit dan Audit Internal serta menyusun metode pemantauan dan evaluasi kinerja setiap lini bisnis.

Sistem TI memfasilitasi proses bisnis untuk mencapai proses yang efisien, meminimalkan kesalahan transaksi dan melindungi Perseroan dari penipuan. Sistem TI mencakup berbagai perangkat keras, perangkat lunak dan jaringan, yang secara berkala ditingkatkan sejalan dengan pertumbuhan dan kebutuhan Perseroan.

Sebagai bagian inti di operasional, sistem akuntansi mengidentifikasi, mengklasifikasi, mencatat dan melaporkan semua aktivitas operasional. Sistem akuntansi memastikan keabsahan setiap transaksi, memastikan bahwa transaksi telah disetujui oleh pihak yang berwenang, menilai, mengklasifikasi, mencatat dan merangkum semua data secara akurat dan tepat waktu.

UNIT AUDIT INTERNAL

Dalam rangka mengevaluasi dan meningkatkan tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal sesuai dengan peraturan Bapepam-LK No. IX.I.7 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Posisi Kepala Unit Audit Internal Perseroan saat ini dijabat oleh Aryagani Harikrishna.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The internal control system covers control management, information technology, finance and accounting system and compliance to Standard Operating Procedures (SOP).

The scope of the internal control consists of policies, procedures and action related to internal control, including design of organization structure, establishment of the Audit Committee and Internal Audit also devising of methods for performance monitoring and evaluation for each business line.

The IT system facilitates business processes to achieve efficient processing, minimize error transaction and protect the Company from possible fraud. IT consists of hardware, software and network, all of which are periodically reviewed and improved in line with the growth and the requirement of the Company.

As the key in all operation, the accounting system identifies, classifies, records and report all operational activities. It verifies the validity of each activities, ensuring that is has been approved by the authorized parties, assessing, classifying, recording and summarizing all data in accurate and timely manner.

INTERNAL AUDIT UNIT

For the purpose of evaluation and enhancement of Good Company Governance, the Company has established an Internal Audit Unit according to the regulation of Bapepam-LK No. IX.I.7 on Establishment and Charter's Compilation Guidance of Internal Audit Unit. The position of the Head of Internal Audit Unit is currently held by Aryagani Harikrishna.

Aryagani Harikrishna

Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1974, menyelesaikan pendidikan Diploma Tiga Perpajakan di Universitas Indonesia pada tahun 1997. Memulai karir sejak tahun 1998 di PT Bank Lippo Tbk hingga tahun 2000 sebagai *Purchasing and General Affairs*. Beliau mulai bergabung dengan Perseroan sejak tahun 2000 sebagai Human Resources Development hingga saat ini dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Unit Audit Internal.

Berdasarkan Piagam Unit Audit Internal Perseroan sebagaimana yang telah ditetapkan oleh Direksi Perseroan dan disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 21 Desember 2009, Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur atas persetujuan Dewan Komisaris serta bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Tujuan utama Unit Audit Internal Perseroan adalah :

1. Menjalankan fungsi sebagai Audit Internal dengan melakukan pemeriksaan dan memberikan penilaian secara independen dan obyektif dalam rangka mengevaluasi dan meningkatkan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik.
2. Membantu memastikan kepatuhan Perusahaan atas ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Struktur dan kedudukan dalam Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

- a. Jumlah auditor internal dalam Unit Audit Internal disesuaikan dengan besaran dan tingkat kompleksitas kegiatan usaha Perseroan dan paling kurang terdiri dari satu orang auditor internal. Dalam hal Unit Audit Internal hanya terdiri dari satu orang auditor internal, maka auditor internal

Aryagani Harikrishna

An Indonesian citizen, born in Jakarta in 1974, graduated with a Diploma in Taxation at the University of Indonesia in 1997. He started his career in 1998 at PT Bank Lippo Tbk through 2000 as Purchasing and General Affairs. He joined the Company in 2000 as Human Resources Development and currently as Head of Internal Audit.

Pursuant to the Company's Charter of Internal Audit Unit as established by the Company Board of Directors and approved by the Company Board of Commissioners on December 21, 2009, the Head of Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director upon the approval of Board of Commissioners and directly responsible to the President Director. The main purpose of Company's Internal Audit Unit is:

- 1. Implement the function as Internal Audit by conducting audit and giving an independent and objective evaluation for the purpose of evaluating and enhancing good corporate governance.*
- 2. Assist in ensuring company compliance with the provisions of prevailing laws and regulations.*

The structure and position in Internal Audit Unit is as follows:

- a. The number of internal auditors in the Internal Audit Unit are decided with the amount and level of complexity of Company business activities and should at least consist of one internal auditor. In the event Internal Audit Unit only consists of one auditor internal, the auditor internal shall also act as the Head of Internal Audit Unit.*
- b. The Head of Internal Audit Unit shall be appointed and dismissed by the President Director on the approval of the Board of*

tersebut bertindak pula sebagai Kepala Unit Audit Internal.

- b. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur atas persetujuan Dewan Komisaris. Presiden Direktur berhak untuk memberhentikan kepala Unit Audit Internal, dengan persetujuan dari Dewan Komisaris jika kepala Unit Audit Internal tidak memenuhi persyaratan sebagai auditor Unit Audit Internal dan/atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas.
- c. Kepala Unit Audit Internal dan anggota (bila ada) dilarang untuk merangkap tugas dan jabatannya dengan jabatan yang berhubungan dengan kegiatan operasional Perseroan dan dengan kegiatan operasional Perusahaan Terbuka lain dan entitas anak Perseroan dan/atau entitas anak Perusahaan Terbuka tersebut.
- d. Unit Internal Audit bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan dalam tugasnya memberikan laporan kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris (melalui Komite Audit) dengan tembusan kepada Direktur yang bertanggung jawab untuk hal kepatuhan. Untuk menjaga independensi dan mempertahankan objektivitas, Unit Internal Audit tidak terlibat langsung dan tidak mempunyai tanggungjawab langsung atau wewenang atas proses transaksi harian dan aktivitas transaksi lainnya pada unit kerja yang diperiksa.

Unit Audit Internal Perseroan bertugas dan bertanggung jawab untuk:

- a. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.

Commissioners. President Director shall be entitled to dismiss the Head of Internal Audit Unit, with the approval of Board of Commissioners if the Head of Internal Audit Unit does not meet the requirements of auditor or Internal Audit Unit and/or fails or is not competent to perform its duties.

- c. The Head of Internal Audit unit and members (if any) is prohibited to concurrently have duties and position which are related to the Company's operational activities and other operational activities of Public Company and Company subsidiaries and/or subsidiaries of such Public Company.*
- d. Audit Internal Unit shall be responsible directly to the President Director and in the course of its duties shall submit a report to the President Director and Board of Commissioners (through Audit Committee) with a copy to the Director responsible for compliance matters. In order to maintain independence and objectivity, the Internal Audit Unit is not directly involved and does not a direct responsibility or authority on the daily transaction process and other transaction activities in the working unit being audited.*

The Company Internal Audit Unit has the duties and responsibilities to:

- a. Conduct audit and evaluation on the efficiency and effectiveness in the field of finance, accounting, operation, human resources, marketing information technology and other activities.*
- b. Give suggestions for improvement and objective information on the activities being audited at all levels of management.*
- c. Monitor, analyze and report the implementation of the follow up on the improvement that has been suggested if any.*

- b. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
- c. Memantau, menganalisa dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan bila ada.
- d. Bekerja sama dengan Komite Audit.
- e. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Unit Audit Internal Perseroan berwenang untuk:

- a. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya.
- b. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
- c. Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit bila diperlukan.
- d. Melakukan koordinasi dengan auditor eksternal bila diperlukan.
- e. Mendapat dukungan dari seluruh staf dan manajemen dengan memberikan informasi dan penjelasan yang diperlukan dalam pelaksanaan tugas audit intern.

MANAJEMEN RISIKO

Ketidakpastian dalam menjalankan aktivitas baik yang berasal dari internal maupun eksternal Perusahaan dapat mempengaruhi pencapaian tujuan yang telah ditetapkan. Ketidakpastian berperan sebagai sumber dari munculnya hal-hal atau risiko yang dapat mengancam atau mengganggu aktivitas operasional Perusahaan maupun yang dapat menyebabkan ketidakmampuan Perusahaan dalam merealisasikan peluang-

- d. Work together with the audit committee.
- e. Conduct a special audit if necessary.

The Company Internal Audit Unit shall be entitled to:

- a. Access all relevant information on Company related to its duties and function.
- b. Communicate directly to the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee.
- c. Conduct regular and incidental meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners and Audit Committee if necessary.
- d. Coordinate with external auditor if necessary.
- e. Get support from all staff and management by giving the necessary information and explanation in The implementation of internal audit duties.

RISK MANAGEMENT

Uncertainty in undertaking activities that come from both within and outside the Company may affect the achievement of objectives that have been set. Uncertainty is the reason for matters or risks arise that may threat or disrupt Company operational activities or cause the Company unable to realize its objectives through the existing opportunities.

The demand to manage such matters or risks has become a specific priority for the Company as one form of efforts in safeguarding and ensuring the continuity of the Company itself. Risk management is a management system applied to manage the risks faced by the Company.

peluang yang ada guna membantu Perusahaan dalam mencapai tujuannya.

Tuntutan untuk mengelola hal-hal atau risiko tersebut telah menjadi prioritas tertentu bagi Perusahaan sebagai salah satu bentuk upaya dalam menjaga dan memastikan keberlangsungan Perusahaan itu sendiri. Manajemen risiko merupakan sebuah sistem manajemen yang diterapkan guna mengelola risiko-risiko yang dihadapi oleh Perusahaan.

Perseroan sebagai Perusahaan yang kegiatan utamanya dalam bidang investasi berupa penyertaan pada Entitas Anak dan Perusahaan Asosiasi serta investasi jangka pendek menyadari adanya berbagai risiko dalam aktivitas usahanya sehari-hari, antara lain adalah:

1. Risiko sebagai Induk Perusahaan

Adanya ketergantungan terhadap kegiatan dan pendapatan usaha dari Entitas Anak dan Perusahaan Asosiasi menyebabkan pendapatan Perseroan berfluktuasi sesuai dengan kenaikan dan penurunan pendapatan Entitas Anak dan Perusahaan Asosiasi.

2. Risiko Operasional

Risiko operasional merupakan risiko yang dihadapi Perseroan sehubungan dengan efektifitas operasional dari sistem, prosedur dan pengendalian di dalam Perseroan sendiri.

3. Risiko Harga

Risiko harga adalah risiko dimana nilai wajar masa depan instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Perseroan mengelola risiko harga dengan secara rutin melakukan evaluasi

As a Company which main activity is investment in the form of participation in the Subsidiary and Associate Companies as well as short term investment realize the various risks in its daily business activities, which among others include:

1. Risk as a Parent Company

There is dependency to the business activities and revenues of Subsidiary and Associate Companies resulting into the fluctuation of Company revenues in line with the increase and decrease of the revenues of Subsidiaries and Associate Companies.

2. Operational Risk

Operational risk is a risk faced by the Company related to the operational effectiveness of system, procedure and control in the Company itself.

3. Price Risk

Price risk is a risk where the future fair value of financial instrument fluctuates due to the change of market price. The Company manages price risks by making evaluation regularly on the financial performance and market price of its investment and continuously monitors the local and global market development. In addition to internal monitoring, the Company also works together with a securities company to conduct such monitoring process.



terhadap kinerja keuangan dan harga pasar atas investasinya serta senantiasa memantau perkembangan pasar lokal dan global. Selain secara internal Perseroan juga bekerjasama dengan sebuah perusahaan sekuritas untuk melakukan proses pemantauan tersebut.

KETERBUKAAN INFORMASI

Per 31 Desember 2016 masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki saham dalam Perseroan.

LITIGASI

Selama tahun 2016 Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tidak terlibat dalam proses hukum baik perdata maupun pidana dan/ atau sengketa/klaim di pengadilan dan/ atau badan arbitrase manapun di Indonesia sehingga tidak ada gugatan/tuntutan hukum yang menimbulkan dampak terhadap kelangsungan usaha Perseroan.

SANKSI ADMINISTRATIF

Selama tahun 2016 tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan kepada Perseroan.

KODE ETIK PERUSAHAAN

Kode Etik Perusahaan merupakan rangkaian standar etika yang mempengaruhi seluruh aktivitas yang terjadi dalam lingkungan Perseroan. Kode etik mengatur beberapa hal seperti benturan kepentingan dan kedisiplinan dalam bekerja. Kode etik yang diberlakukan dalam Perseroan berlaku bagi

INFORMATION DISCLOSURE

As per December 31, 2016 each member of Board of Commissioners and Board of Directors does not have any share in the Company.

LITIGATION

In 2016 Board of Commissioners and Board of Directors of the Company were not involved in any civil or criminal proceedings and/or dispute/claim in any court and/or arbitration body in Indonesia and thus there was no lawsuit/prosecution impacting the business continuity of the Company.

ADMINISTRATIVE SANCTION

In 2016 there were no administrative sanction charged to the Company.

CODE OF CONDUCT AND CORPORATE CULTURE

The Company's Code of Conduct is a set of rules, once in force, may affect the performance of duties in the Company. The Code of Conduct regulates several matters such as conflict of interest and work disciplines. The Code of Conduct applies to the Board of Commissioners, Board of Directors and all employees within the Company's environment and operational business units.

The Company seeks to implement code of conduct with integrity and impose sanction on the violation to code of conduct as an effort to endorse this set of principles. The sanction is given by considering of violations.

Dewan Komisaris, Direksi dan segenap karyawan yang berada dalam lingkungan Perseroan.

Perseroan mengupayakan agar standar etika yang berlaku dapat ditegakkan dengan bijaksana dan baik. Dukungan terhadap penerapan ini juga dilakukan melalui pemberian sanksi terhadap pelanggaran Etika Perusahaan. Adapun sanksi yang diberikan atas pelanggaran yang terjadi disesuaikan menurut jenis dan aksi pelanggaran yang terkait.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN

Hingga tahun 2016 Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen.

KONFLIK KEPENTINGAN

Pada tahun 2016 tidak ada transaksi yang mengandung benturan kepentingan sebagaimana diatur oleh OJK.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Saat ini Perseroan belum memiliki kebijakan dan system pelaporan (*whistleblowing system*). Dalam hal terdapat kejadian ataupun peristiwa yang mengandung unsur pelanggaran terhadap kode etik dan/atau peraturan yang berlaku lainnya, Perseroan melakukan tindakan yang meliputi pengecekan, investigasi dan tindak lanjut melalui unit *Human Resources* dan apabila dalam pelanggaran tersebut ada indikasi tindak pidana maka akan ditindaklanjuti melalui unit hukum.



EMPLOYEE STOCK OPTION

Until 2016 the Company does not have stock option program for its employees and/or management.

CONFLICT OF INTEREST

In 2016 there was no transaction that has conflict of interests as regulated by Financial Services Authority (OJK).

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Whistleblowing policy and system in the Company is currently not yet established. The Company provides follow up action in the event or occurrence of violations on code of conduct and/or other prevailing regulations, through reviewing, investigation and follows up through Human Resources and if there is an indication of criminal acts, it will be attended by the legal team.